Confidential

بنك الريان
ALRAYAN BANK

# التقرير السنوي 2024

Confidential

| جدول المحتويات |
| --- |
| |
| **1. تقرير مجلس الإدارة وكلمة رئيس المجلس** |
| **2. رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة** |
| **3. نبذة عن بنك الريان** |
| **4. أبرز الأرقام المالية لعام 2024** |
| **5. التقرير الاستراتيجي** |
| **5-1 استراتيجية LEAD** |
| **5-2 مكتب التحول والتحول الرقمي** |
| **5-3 إدارات الأعمال**<br>- قطاع الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات<br>- قطاع الخدمات المصرفية للأفراد والخدمات المصرفية الخاصة<br>- قطاع الخزينة والمؤسسات المالية<br>- إدارة الأصول والاستشارات المالية (الريان للاستثمار)<br>- العمليات الدولية<br>• بنك الريان بي أل سي - المملكة المتحدة<br>• بنك الخليجي فرنسا أس أيه |
| **6. حوكمة الشركة** |
| التقرير السنوي للحوكمة لعام 2024 |
| التقرير السنوي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة |
| الملحق 1- تقرير المدقق المستقل حول الحوكمة<br>الملحق 2- تقرير المدقق المستقل حول الرقابة الداخلية على التقارير المالية |
| **7. البيانات المالية الختامية المدققة لعام 2024** |
| تقرير هيئة الرقابة الشرعية حول البيانات المالية |
| البيانات المالية الختامية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2024 |

Confidential

# 1. تقرير مجلس الإدارة وكلمة رئيس المجلس

Confidential

السادة المساهمين الكرام،

يسرني بالنيابة عن مجلس الإدارة أن أرفع لكم التقرير السنوي لمجلس الإدارة حول مصرف الريان ش.م.ع.ق. ("بنك الريان") للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

كان العام 2024 عاماً حافلاً بالتطورات الجيوسياسية والاقتصادية المهمة، على المستويين العالمي والإقليمي، أثرت بمجملها على المشهد العام لاقتصادات الدول وعالم المال والأعمال وعززت أهمية مبادئنا المصرفية الإسلامية كقوة استقرار في هذه الأوقات المضطربة. فالاقتصاد العالمي في عام 2024 واجه العديد من التحديات، بما في ذلك تقلب أسعار الطاقة، وارتفاع أسعار الفائدة، والتوترات الجيوسياسية المستمرة في الأسواق الرئيسية. وقد شهدت منطقة الشرق الأوسط، على وجه الخصوص، تحديات متزايدة بسبب استمرار الصراعات الإقليمية وجهود التنويع الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي. وفي ظل هذا المشهد، واصلت دولة قطر العمل كمنارة للاستقرار في المنطقة، بفضل القيادة الحكيمة وجهود التنويع الاستراتيجي في إطار رؤية قطر الوطنية 2030، والإيرادات القوية من قطاع الطاقة. وقد أكدت هذه التطورات على أهمية وضع خطط استراتيجية تحاكي الأوضاع الراهنة وتؤسس في الوقت نفسه لمستقبل أفضل.

تماشيًا مع هذه الأولويات، كان العام 2024 عاماً محورياً في بنك الريان شهدنا خلاله انطلاق مسيرة البنك التحوّلية نحو عصر جديد في الصيرفة الإسلامية. ففي السنوات الماضية التي تلت الاندماج كان هدفنا الاستراتيجي الوحيد هو تحصين البنك وحمايته على المدى الطويل. وقد تطلبت هذه الرؤية منا اتخاذ قرارات جريئة ومخصصات استراتيجية أثرت على أرباحنا على المدى القصير. ومع ذلك، فإننا نعتقد اعتقادا راسخا أن هذه القرارات ستؤتي ثمارها على المدى المتوسط إلى الطويل، مما سيعزز مكانة بنك الريان كأحد أكبر البنوك الإسلامية وأكثرها استقراراً في المنطقة.

بدأنا العام 2024 بوضع خطة استراتيجية جديدة وشاملة تهدف إلى تحويل البنك إلى نموذج رائد في الخدمات العصرية والمميزة. وفي أواخر العام شهدنا إحدى أولى الخطوات في تنفيذ هذه الاستراتيجية من خلال إطلاق العلامة التجارية الجديدة بحلة عصرية تعكس رؤية البنك المستقبلية وكذلك إطلاق المنصّة الجديدة لخدمات الجوال الرقمية.

إن استثمار البنك بالرقمنة باستخدام أحدث التقنيات في القطاع المصرفي تؤكد على إيماننا بأن الابتكار الرقمي هو المفتاح لتقديم الخدمات المميزة. فنحن ندرك تمامًا أن البقاء في المقدمة يتطلب رؤية تتجاوز الحاضر وتستشرف المستقبل. ومن هذا المنطلق، جاءت إعادة تعريف هويتنا لتجسد رؤيتنا الاستراتيجية: قيادة المصارف الإسلامية إلى عصر حديث، حيث تلتقي القيم بالأدوات الرقمية المتطورة مع التمسك بقيمنا وثقافتنا بطريقة معاصرة.

ومن أهم الركائز التي تقوم عليها استراتيجيتنا الجديدة هي المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة حيث أطلقنا خلال العام عدداً من المبادرات في هذا المجال للتأكيد على مسؤوليتنا تجاه البيئة والمجتمع والتزامنا بأفضل معايير الحوكمة وبالمخرجات المنشودة من الخطة الوطنية للتغير المناخي في دولة قطر، كل ذلك بهدف تقديم قيمة مضافة للمساهمين.

على صعيد الأداء المالي 2024، ارتفع صافي الأرباح بنسبة 3.8% عن العام الماضي ليصل إلى 1.507 مليار ريال قطري كما في 31 ديسمبر 2024 مقارنة بمبلغ 1.452 مليار عن الفترة نفسها من العام الماضي. ارتفع اجمالي الإيرادات بعد مصاريف التمويل من 7.3 مليار بنهاية العام 2023 ليصل إلى 8.5 مليار ريال بنهاية ديسمبر 2024. بلغ اجمالي الأصول 171.1 مليار ريال قطري والأصول التمويلية 110 مليار وودائع العملاء 107.6 مليار ريال قطري كما في 31 ديسمبر 2024. ارتفعت الاستثمارات بنسبة 13.3% لتصل إلى 44.1 مليار ريال. ارتفعت نسبة تغطية المتعثرات في المرحلة الثالثة من 56.7% بنهاية 2023 إلى 62.3% بنهاية 2024 مع انخفاض المخصصات بنسبة 10.6%% لتصل إلى 1.041 مليار ريال. كما نجحنا في تخفيض نسبة التمويلات غير المنتظمة إلى 5.45% في نهاية 2024. بلغت ربحية السهم 0.157 ريال قطري كما في 31 ديسمبر 2024 مقارنة بمبلغ 0.151 ريال بنهاية 2023. أما نسبة كفاية رأس المال فقد تجاوزت بشكل كبير الحد الأدنى المفروض في التعليمات الرقابية لتصل إلى 23.92%.

على مستوى السياسات المحاسبية وتوزيع الأرباح، لم يتم إجراء تعديلات جوهرية على السياسات المعتمدة في البنك خلال العام 2024 ولا تزال أسس التقييم والتقديرات على حالها دون تغيير. ومثل الأعوام السابقة، فقد أعد البنك القوائم المالية وفقا لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية وتعليمات مصرف قطر المركزي ذات الصلة. وفي هذا الإطار، فإن مجلس الإدارة يوصي الجمعية العمومية بتوزيع جزء من صافي الأرباح على شكل أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 10% من القيمة الإسمية للسهم أي بواقع 0.1 ريال قطري لكل سهم وتوزيع الباقي على الشكل المقترح في البيانات المالية المدققة المطروحة أمام هذه الجمعية للمصادقة عليها.

نضع بين أيديكم كامل التقرير السنوي للسنة المالية 2024 متضمناً تقرير الحوكمة والبيانات المالية الختامية المدققة بما فيها تقارير مدقق الحسابات الخارجي للاطلاع على مزيد من التفاصيل والإفصاحات الإضافية المطلوبة ضمن القوانين والأنظمة.

Confidential

بالنسبة إلى خطتنا المستقبلية، نتوقع استمرار التقلبات الاقتصادية وعدم اليقين الجيوسياسي في عام 2025. ومع ذلك، سنركز على تطبيق الاستراتيجية الجديدة وتحقيق المخرجات المنشودة منها. نحن واثقون من مرونة الاقتصاد القطري والفرص المتنامية في قطاع الخدمات المصرفية الإسلامية. وسيظل تركيزنا منصبًا على تحفيز الابتكار وتحسين تجربة العملاء وتعزيز الكفاءة التشغيلية ودعم المبادرات الوطنية والإقليمية التي تعزز النمو الشامل والمستدام.

إن التغيير هو رحلة طويلة ونحن مصممون على النجاح، ونطمح بأن نرتقي ببنك الريان إلى أعلى المستويات بإذن الله وبتكريسه نموذجًا يحتذى به في عالم المصارف الإسلامية، حيث يجمع بين الأصالة والحداثة، ويخدم عملاءه بأعلى معايير الجودة والشفافية ويقدم أفضل العوائد الممكنة والمستدامة للمساهمين.

أخيراً، أتقدم بخالص الشكر والامتنان لحضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى على قيادته الحكيمة والتزامه الثابت بازدهار أمتنا. كما أتقدم بالشكر إلى جميع الجهات الرقابية والموظفين والعملاء وأنتم، مساهمينا الكرام، على ثقتكم ودعمكم المستمر. نسأل الله تعالى أن يوفقنا جميعًا إلى مزيد من النجاح وأن يمكّننا من العمل لصالح مجتمعنا والأجيال القادمة.

**محمد بن حمد بن قاسم آل ثاني**
**رئيس مجلس الإدارة**

Confidential

# 2. رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة

Confidential

على مدار عام 2024، قاد بنك الريان مسيرة ابتكار هادفة، انطلاقًا من التزامه الراسخ بالتميز في جميع جوانب الخدمات المصرفية الإسلامية. وقد شهد هذا العام تغييراً جوهرياً في الهوية المؤسسية والاستراتيجية مع إعادة تسمية المصرف إلى "بنك الريان" تحت شعار "معاً نتقدم"، بهدف ترسيخ رؤيتنا في أن نكون البنك الإسلامي الرائد والشريك المثالي للعملاء والمستثمرين والموظفين على حدّ سواء.

شهدت المجموعة أداءً ماليًا قويًا في بيئة ديناميكية خلال عام 2024، حيث ارتفعت الأرباح الصافية إلى 1,507 مليون ريال قطري، محققة زيادة بنسبة 4% تقريباً مقارنة بالعام السابق. كما أدى تحسين إدارة التكاليف إلى خفض نسبة التكلفة إلى الدخل إلى 27.1%، وحققت الميزانية العمومية نموًا ليصل إلى 171.1 مليار ريال قطري بفضل الأداء القوي لقطاعي الخدمات المصرفية الخاصة والاستثنائية والحضور الراسخ للخدمات المصرفية للشركات، ونمو المحفظة الاستثمارية. عززت هذه النتائج من قدرة البنك على الاستمرار في دعم العملاء، والاستثمار في التحول الرقمي، وتحقيق نمو منضبط ومستدام للمساهمين. بفضل قاعدة رأس المال القوية، يتمتع البنك بمرونة تنافسية محليًا وإقليميًا، مما يدعم تحقيق أهداف رؤية قطر الوطنية 2030.

ويظل التحول الرقمي أولوية استراتيجية، حيث واصل البنك الاستثمار في التقنيات الناشئة لتحسين تجربة العملاء وتعزيز الكفاءة التشغيلية. وكان إطلاق التطبيق الجديد "AlRayan Go" خطوة محورية في استراتيجيتنا الرقمية، حيث يوفر واجهة استخدام سهلة مدعومة بأحدث تقنيات الأمان. وفي عام 2025، سيشهد التطبيق مزيدًا من التحديثات من خلال إضافة خدمات جديدة وتحسين الميزات الحالية، كما سنطلق حلولاً متطورة لإدارة النقد وتمويل التجارة لعملائنا من الشركات، وسنحرز تقدمًا كبيرًا في تحديث نظامنا المصرفي الأساسي. هدفنا هو تقديم حلول رقمية رائدة تجعل تجربة العميل أكثر سهولة وفعالية.

وفي إطار تعزيز الاستدامة، كان بنك الريان أول بنك إسلامي في قطر ينضم إلى "الشراكة لمحاسبة الكربون المالي"، ما يعزز قدرتنا على دمج قضايا المناخ في استراتيجيات التمويل وتحديد أهداف ذات أثر إيجابي. كما نجحنا في تنفيذ أول معاملة ريبو إسلامية مرتبطة بمؤشرات الأداء الرئيسية للاستدامة، مما يمثل إنجازًا جديدًا للقطاع المصرفي محلياً. وخلال هذا العام، سنقدم تقرير إفصاح الاستدامة على منصات بورصة قطر والذي يتضمن مؤشرات أداء شاملة.

حصد البنك في العام 2024 العديد من الجوائز المرموقة التي عززت مكانته كقائد في التمويل الإسلامي والاستدامة والمشاركة المجتمعية، من بينها:

- مجلة إنترناشونال بيزنس: أفضل بنك للتمويل المستدام وأفضل بنك للاستدامة في قطر
- مجلة جلوبال بيزنس: أفضل بنك للمسؤولية الاجتماعية في قطر
- مجلة وورلد بيزنس آوتلوك: البنك الإسلامي الرائد وأفضل بنك متوافق مع الشريعة في قطر

من أولوياتنا الاستراتيجية جذب وتطوير الكفاءات القطرية، حيث يشكل القطريون 57% من الإدارة التنفيذية، ويقود كل فرع مدير قطري، وتبلغ نسبة التقطير الإجمالية 33%. يوفر البنك مسارات وظيفية واضحة للموظفين الجدد من القطريين بالتعاون مع إدارة الموارد البشرية، كما يقدم برامج تدريب وتعليم مهني لجميع العاملين. هذا وترتبطنا شراكات قوية مع الجامعات والمدارس المحلية ونشارك بانتظام في معارض التوظيف وبرامج التدريب الداخلي، كما يقدم البنك دورات تدريبية ومحاضرات رسمية حول مختلف جوانب العمل المصرفي. يقود البنك الابتكار من خلال مختبره الداخلي (NEXT)، والذي يتماشى مع استراتيجية التكنولوجيا المالية لمصرف قطر المركزي، اذ يهدف هذا المختبر إلى دعم رواد الأعمال المحليين وتعزيز تنوع الاقتصاد القطري بما يتماشى مع الرؤية الوطنية.

تعتمد نظرتنا المستقبلية على أربعة ركائز أساسية: التركيز على العملاء، التميز التشغيلي من خلال أتمتة العمليات، تحقيق نمو منضبط، وتعزيز الثقافة التعاونية. كما نهدف إلى أن نتحول إلى مؤسسة أكثر مرونة وسلاسة، مع تحسين رضا العملاء وتقليص فترات تنفيذ العمليات لتحقيق عوائد إيجابية. نحن ملتزمون بالتوسع في منتجات التمويل الإسلامي، تلبيةً للطلب المتزايد على الاستثمارات الهادفة وتعزيز الشراكات الإقليمية. كما ستقود الاستدامة استراتيجياتنا بما يتماشى مع رؤية قطر 2030 لدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

أخيراً، أود أن أعرب عن امتناني لمساهمينا، وعملائنا، وفريقنا المتميز في مجموعة بنك الريان على ثقتهم ودعمهم المستمر. وسنواصل المضي قدمًا بثقة، لترسيخ مستقبل مشرق للتمويل الإسلامي من خلال الابتكار والنزاهة والتركيز على العملاء، بهدف خلق قيمة دائمة لجميع أصحاب المصالح.

**فهد بن عبدالله آل خليفة**
**الرئيس التنفيذي للمجموعة**

Confidential

# 3. نبذة عن بنك الريان

Confidential

# نبذة عن بنك الريان

## لمحة عامة

- بنك إسلامي تأسس في دولة قطر في 4 يناير 2006 ومرخص من مصرف قطر المركزي
- مصنف من البنوك ذات التأثير الهام محليا
- استكمل اندماجه مع بنك الخليج التجاري (الخليجي) ش.م.ق.ع. بتاريخ 1 ديسمبر 2021

## قطاعات الأعمال

- الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات والخدمات المصرفية للشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم
- الخدمات المصرفية للأفراد والخدمات المصرفية الخاصة
- قطاع الخزينة والمؤسسات المالية
- إدارة الأصول والاستشارات المالية
- العمليات الدولية (المملكة المتحدة، فرنسا والإمارات العربية المتحدة)

## حصة السوق

- ثاني أكبر بنك إسلامي مدرج في قطر من حيث إجمالي الأصول (31% من حصة السوق) *
- ثالث أكبر بنك قطري مدرج بالبورصة من حيث إجمالي القروض (8.5% من حصة السوق) *

## الإدراج العام

- أسهم عادية مدرجة في بورصة قطر
- ثالث أكبر بنك في قطر من حيث رسملة السوق (22.91 مليار ريال قطري) **
- إجمالي أسهم رأس المال 9,3 مليار سهم عادي مصدرة بالكامل

## التصنيف

- تم إعادة تأكيد التصنيف الإئتماني للبنك عند P1/A2
- مع توقعات مستقرة، تصنيف التقييم الائتماني الأساسي والتقييم الائتماني الأساسي المعدل عند baa3

## هيكل الملكية

- قاعدة مساهمين متنوعة وملكية راسخة للكيانات الاعتبارية
- ملكية الحكومة المباشرة وغير المباشرة عبر الكيانات التابعة لها تبلغ تقريباً 34.04% من الأسهم
- ملكية الكيانات الاعتبارية القطرية غير الحكومية تبلغ حوالي 13.06% من الأسهم. النسبة المتبقية البالغة 52.90% يمتلكها مستثمرون من شركات وأفراد من قطر ودول أخرى
- كبار المساهمين ممن يمتلكون 5% أو أكثر من أسهم رأس المال بشكل مباشر أو غير مباشر هم جهاز قطر للاستثمار (20.6%) ومحفظة استثمار القوات المسلحة القطرية (7.51%) والهيئة العامة القطرية للتقاعد والتأمينات الاجتماعية (5.7%)

## معلومات عن السهم

- **أسهم البنك** مدرجة في بورصة قطر
- **رمز التداول** MARK
- **رمز التعريف الدولي:** QA000A0M8VM3
- **رسملة السوق:** 22.91 مليار ريال قطري
- **مضاعفات التقييم:** السعر للإيرادات 15.69؛ السعر للقيمة الدفترية 0.95
- **رمز معرف الكيان القانوني LEI:** 254900KFL51VLXABR231

*المصدر: وفقاً لآخر قوائم مالية منشورة والقائمة المالية المجمعة للبنوك بحسب موقع مصرف قطر المركزي
**المصدر: بورصة قطر وفقاً لسعر الإغلاق كما في 31 ديسمبر 2024

Confidential

# 4. أبرز الأرقام المالية لعام 2024

Confidential

**أبرز الأرقام كما في 31 ديسمبر 2024:**

| | |
|---|---|
| صافي الأرباح | 1507 مليون ريال قطري |
| العائد على السهم | 0.157 ريال قطري |
| إجمالي الأصول | 171 مليار ريال قطري |
| إجمالي الإيرادات | 8481 مليون ريال قطري |

| | |
|---|---|
| الأصو ل التمويلية | 110 مليار ريال قطري |
| ودائع العملاء | 108 مليار ريال قطري |
| حقوق المساهمين | 24.1 مليار ريال قطري |
| معدل كفاية رأس المال | %23.92 |

Confidential

# 5. التقرير الاستراتيجي

Confidential

# 1-5 استراتيجية LEAD

**مقدمة**

اعتمد مجلس إدارة بنك الريان استراتيجية طموحة بالتعاون مع إحدى أبرز شركات الاستشارات الاستراتيجية العالمية. وجرى إقرار الاستراتيجية في الربع الثاني من العام المالي 2024، حيث بدأت الإدارة التنفيذية فورًا بتنفيذها. تحمل الاستراتيجية اسم LEAD وهي تستند إلى أربعة محاور رئيسية: الريادة في التركيز على العملاء، التميز في التنفيذ، النمو المُسرَّع والمنضبط، والتوجه نحو تحقيق أهداف "بنك واحد". وتتمثل رؤية البنك في أن يصبح "البنك الإسلامي الرائد والشريك المفضل للعملاء، والمستثمرين، والموظفين على حد سواء."

تمتد استراتيجية LEAD على مدى ثلاث سنوات من 2024 حتى 2027، وتهدف إلى ترسيخ مكانة البنك كأبرز مؤسسة مالية إسلامية من خلال تعزيز نهجه المرتكز على العملاء وتحسين عملياته التشغيلية ودفع عجلة النمو المنضبط. كما تتماشى مع الخطة الاستراتيجية الثالثة للقطاع المالي في قطر وتوجيهات مصرف قطر المركزي لتطوير القطاع المالي. تركز الاستراتيجية أيضًا على دمج المخاطر المناخية واعتبارات الحوكمة البيئية والاجتماعية ضمن عمليات البنك من خلال تحقيق إنجازات سريعة ودمج هذه العناصر في التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر.

وتركز الاستراتيجية على العديد من المبادرات الرئيسية عبر خطوط الأعمال المختلفة والجوانب التشغيلية.

**الركائز الاستراتيجية الأساسية**

1. الريادة في التركيز على العملاء
   - استهداف وتعميق العلاقات مع الحسابات المربحة في قطاع الخدمات المصرفية للشركات ويشمل ذلك تنمية الخدمات المصرفية للشركات من خلال تقديم عروض ذات قيمة ومصممة خصيصاً لتلبية احتياجات العميل وعلى مستوى استراتيجي
   - التطوير والارتقاء بالخدمات المصرفية الشخصية ويشمل ذلك التركيز على الخدمات المصرفية الخاصة والخدمات المصرفية الاستثنائية من خلال تحسين معايير تحديد شرائح العملاء وتقديم عروض خدمات ذات قيمة للعميل وتحسين الخدمات المصرفية للأفراد من خلال استهداف العملاء ذوي الإمكانات العالية
   - تحسين تجربة العميل من خلال بناء علاقات طويلة الأمد وتجديد شبكات الفروع، وتطوير القنوات الرقمية

2. التميز في التنفيذ
   - تحديث البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات من خلال اعتماد تقنيات تحاكي المستقبل وتسريع تنفيذ الاستراتيجية الجديدة لتكنولوجيا المعلومات وتعزيز إدارة البيانات، وتحسين قدرات اتخاذ القرار
   - تحسين العمليات الداخلية من خلال إعادة هندسة العمليات والإجراءات الداخلية لتحسين مستوى الكفاءة والفعالية وتسريع الإجراءات
   - تعزيز القدرات من خلال بناء قدرات داخلية جديدة، وخاصة في مجال البيانات والتكنولوجيا والمنتجات وخدمات الخزينة

3. النمو المُسرَّع والمنضبط
   - تحسين السلامة المالية من خلال التركيز على تحسين مصادر التمويل وإيجاد مصادر جديدة لنمو الإيرادات وضبط التسعير
   - تعزيز قدرات الخطوط الأمامية من خلال جذب كوادر وكفاءات مصرفية رائدة والتركيز بشكل مستمر على متطلبات العملاء واحتياجاتهم
   - تعزيز التعاون على مستوى المجموعة من خلال العمل كمجموعة دولية واحدة لتعزيز التعاون وتحسين الحضور في السوق

4. التوجه نحو تحقيق هدف "بنك واحد"
   - أن نصبح من بين أفضل ثلاث وُجهات للعمل في القطاع المصرفي في قطر ونستقطب أفضل المواهب في قطر مع التركيز القوي على تطوير وتشجيع المواهب القطرية
   - تعزيز ثقافة العمل القائمة على الأداء من خلال إعطاء الأولوية لوضع معايير للحوافز ضمن إطار متناسق لتقييم الأداء، وربط المكافآت بالأداء بشكل فاعل

**الأهداف المالية الأساسية لعام 2027**

- العائد على حقوق المساهمين: نتطلع لتحقيق نمو مزدوج للعائد على حقوق المساهمين بحلول العام 2027
- صافي هامش الربح: نتطلع لتحسين صافي هوامش الربح بشكل كبير بحلول العام 2027
- معدل التكلفة إلى الإيرادات: نتطلع لتحسين هذا المعدل بحلول العام 2027
- نمو الأصول: نتطلع إلى تحقيق نمو صحي ومنضبط

Confidential

**المبادرات الرئيسية**
تتضمن استراتيجية بنك الريان 33 مبادرة استراتيجية وهي موزعة تحت الركائز الأربعة الرئيسية المذكورة أعلاه. تشمل هذه المبادرات تحسين القنوات الرقمية، تعزيز تجارب العملاء، تحسين تخصيص التكاليف، وتحسين إدارة البيانات. تم تصميم كل مبادرة بعناية من خلال مواثيق مفصلة تحدد نطاق العمل، وأصحاب المصلحة، والجداول الزمنية، والمخاطر المحتملة. حتى الآن، يجري تنفيذ الاستراتيجية بنجاح مع تحقيق إنجازات ملحوظة، بما في ذلك إطلاق العلامة التجارية الجديدة، التطبيق المصرفي الجديد، منتجات وخدمات جديدة، تجارب رقمية جديدة للعملاء، وحملات تسويقية بارزة.

تمثل استراتيجية بنك الريان الممتدة على ثلاث سنوات برنامجًا تحوليًا شاملًا يهدف إلى تحقيق رؤيته بأن يصبح البنك الإسلامي الرائد في قطر. عبر التركيز على العملاء، والتميز في التنفيذ، والنمو المنضبط، وثقافة العمل الموحدة، يسعى البنك إلى تقديم قيمة مستدامة لعملائه وموظفيه ومساهميه والمجتمع القطري بشكل عام.

# 2-5 مكتب التحول والتحول الرقمي

في إطار التزامه بتقديم أداء متميز ومواكبة مستقبل العمل المصرفي، أنشأ بنك الريان قطاعا للتحول يتبع مباشرة للرئيس التنفيذي للمجموعة. يركز هذا القسم الجديد على أربعة مجالات رئيسية: الإشراف على تنفيذ الاستراتيجية وعملية التحول الرقمي/التقني، تحويل البنك ليصبح مؤسسة تستند إلى البيانات ودراستها وتحليلها لتفعيل عملية الصنع القرار، تحسين تجربة العملاء، وتطوير منتجات وخدمات وحملات جديدة بالإضافة إلى إدارة القنوات الرقمية والبديلة.

يتولى مكتب إدارة التحول، وهو جزء من قطاع التحول، مسؤولية الإشراف على تنفيذ الاستراتيجية وتقديم تقارير دورية إلى اللجنة التنفيذية للإشراف على التحول برئاسة الرئيس التنفيذي. كما يقدم المكتب تقارير ربع سنوية إلى مجلس الإدارة حول تقدم الاستراتيجية. حتى الآن، يتم تنفيذ الاستراتيجية بنجاح، مع تحقيق النتائج المرجوة. المكتب مسؤول أيضًا عن تقديم وترسيخ مبادئ العمل المرن، حيث تم تنفيذ عدد من المشاريع باستخدام هذا النهج.

يتبنى البنك نموذجًا قائمًا على الرقمنة أولاً في تقديم تجربة العملاء. وفي عام 2024، تم تشكيل فريق عمل من كبار التنفيذيين يركز على تقديم تجربة عملاء من الطراز الأول وفهم متطلباتهم. كما تم إدخال تحسينات كبيرة على تجربة العملاء الرقمية ومسيرتهم مع البنك، مما يمنحهم مزيدًا من التحكم في معاملاتهم المهمة وارتفعت مستويات الخدمة بنسبة تتراوح بين 20% إلى 50% مقارنة بالعام السابق، مما يشير إلى زيادة رضا العملاء. هذا ويتمتع البنك بتصنيف متميز بين أفضل الشبكات الفرعية أداءً من حيث الخدمة.

يتم إدارة شكاوى وملاحظات العملاء عبر وحدة خاصة لرعاية العملاء، التي تعمل ضمن قسم إدارة تجربة العملاء. كما أن مركز الاتصال المتاح على مدار الساعة يعالج أي استفسارات أو شكاوى يتم تصعيدها. وبحلول 31 ديسمبر 2024، تمت معالجة وحل 1852 شكوى/بلاغ بشكل يلبي رضا العملاء ولم يتم تسجيل أي شكوى عالية المخاطر تؤثر على المركز المالي للبنك أو تستدعي التصعيد إلى الإدارة العليا أو مجلس الإدارة. كما انخفضت نسبة الشكاوى بأكثر من 50% في بعض الفئات دون تسجيل أي مخالفات لتعليمات مصرف قطر المركزي. وقد تم إدخال إطار عمل جديد يركز على العميل لمعالجة الشكاوى، وهو قيد التنفيذ حاليًا.

في عام 2024، وضع قسم التحول استراتيجية لتمكين البنك من الاستفادة بشكل أكبر من بياناته لدعم اتخاذ القرارات، وفهم سلوك العملاء، وقياس الأداء، وتجربة الذكاء الاصطناعي. دعم قسم البيانات والتحليلات إطلاق وإدارة أكثر من 4 حملات للمنتجات، وساعد في التحول إلى القنوات الرقمية، وحدد تحديات تجربة العملاء، وقدم توصيات للتحسين. كما قدم القسم معلومات جديدة للإدارة لدعم الشفافية في إدارة الأداء. بالإضافة إلى ذلك، يجري مراجعة إطار حوكمة البيانات لضمان جاهزية البنك لتطبيقات البيانات المتقدمة، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي والامتثال لمتطلبات التقارير التنظيمية الجديدة والقائمة.

وقد حقق بنك الريان خطوات كبيرة في هذا المجال خلال عام 2024. تم إطلاق النسخة الأولى من تطبيق الجوال الجديد "AlRayan Go" للخدمات المصرفية للأفراد، والذي يعتمد على أحدث التقنيات. كما أنشأ البنك أول مختبر للابتكار في القطاع المصرفي القطري تحت اسم "NEXT"بهدف تعزيز ثقافة الابتكار، تجربة التقنيات الجديدة، التعاون مع شركات التكنولوجيا المالية، واستكشاف منتجات وخدمات جديدة. نجح NEXT في إشراك أكثر من 7 شركات متخصصة بالتقنيات المالية (FinTech) حتى الآن لتقديم منتجات وخدمات جديدة.

وأطلق قسم المنتجات والقنوات الرقمية 7 منتجات جديدة في عام 2024 ونفذ 4 حملات تسويقية حققت نتائج قوية. بالإضافة إلى ذلك، تم تعزيز عروض البطاقات بأكثر من 250 عرضًا جديدًا مع التركيز على بطاقة "همیان"، ليصل إجمالي العروض إلى أكثر من 1500 منفذ محليًا ودوليًا.

كما تم تقديم قنوات خدمة ذاتية جديدة تمكن العملاء من طباعة بطاقاتهم بأنفسهم، وتحسين شبكة الفروع وأجهزة الصراف الآلي، مما ساهم في ضبط التكاليف بشكل فاعل. أدخل الفريق أيضًا رسومًا وعمولات جديدة لتعزيز الربحية. في عام 2025، يخطط قسم المنتجات والقنوات الرقمية لتطوير تطبيق "AlRayan Go" وقنوات الخدمة الذاتية بشكل أكبر، وإطلاق منصة مصرفية جديدة لقطاع الخدمات المصرفية للشركات، وتقديم مجموعة متنوعة من المنتجات والخدمات المبتكرة.

Confidential

# 3-5 إدارات الأعمال

## قطاع الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات

بنك الريان هو أحد أكبر البنوك المتوافقة مع الشريعة الإسلامية في المنطقة حيث يمتلك قاعدة رأسمالية راسخة وسيولة وفيرة مما يعزز دوره في دفع عملية التنمية والتطوير التي تشهدها دولة قطر نحو تحقيق الرؤية الوطنية 2030 بالاستناد إلى مروحة خدماته الواسعة وخبرة فريق العمل.

لطالما كان قطاع الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات في بنك الريان عاملاً حاسماً في ازدهار البنك من خلال تحقيقه لأداء متميز باستمرار ومساهمته الكبيرة في ربحية البنك. يتكون القطاع من قسم الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات وقسم الخدمات المصرفية للشركات الصغيرة والمتوسطة، وكلاهما يواصل التركيز على مجالات تخصصهما وبيع المنتجات الأخرى التي يقدمها البنك كما ينصب اهتمام قسم الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات على خدمة عملائنا في قطر وتلبية متطلباتهم الدولية. إلى جانب دعم الشركات بالتدفقات النقدية، يقدم بنك الريان خدمات استشارية مهنية للعملاء حول الاستراتيجيات الأمثل لإدارة شؤونهم المالية. نحن ندرك أن لكل شركة او مؤسسة متطلباتها الخاصة وبالتالي يتم تصميم جميع خدماتنا ومنتجاتنا لتلبية الاحتياجات المختلفة للعملاء.

في العام 2024، عمل قسم الخدمات المصرفية للشركات على تمتين العلاقات والتعاون مع العملاء في القطاعين الحكومي والخاص حيث نجحنا في جذب عملاء جدد من الشركات وتنويع قاعدة عملائنا مع التركيز على نمو الأعمال. نفذ فريقنا معاملات راسخة لمساعدة الكيانات الحكومية في سعيها لإطلاق مشاريع جديدة في قطر تتوافق مع الرؤية الوطنية. على مدار العام، عمل فريقنا بلا هوادة مع جميع عملائنا لضمان أفضل استخدام لتمويل رأس المال العامل وتلبية متطلباتهم التمويلية.

تماشياً مع أهداف رؤية قطر الوطنية 2030، دأب بنك الريان على دعم الأعمال المحلية والشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال تقديم حلول مخصصة. وقد أقام قسم الشركات الصغيرة والمتوسطة لدينا شراكة مع بنك قطر للتنمية لتمويل رواد الأعمال والشركات الناشئة المحلية. ومن خلال استراتيجيته للشركات الصغيرة والمتوسطة، يلتزم بنك الريان بدعم رواد الأعمال المحليين والأفراد الموهوبين، وتعزيز ابتكارات الأعمال، وتطوير مهارات العمل المستقبلية، وتعزيز الشركات الناشئة المتوافقة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. كما ندعم مبادرات التأثير الاجتماعي، والمشاريع التي تركز على برامج الابتكار والتطوير للشباب، ورائدات الأعمال، وتمكين المرأة في المجتمع. وعلاوة على ذلك، ندعم الشركات التي تعمل على برامج المهارات المستقبلية.

من خلال أول وديعة خضراء متوافقة مع الشريعة الإسلامية في قطر، يقدم بنك الريان حلاً استثماريًا بديلاً فريدًا يسمح بالودائع بالريال والعملات الرئيسية الأخرى لتمويل الأنشطة الخضراء. يلتزم بنك الريان بتمويل المشاريع المرتبطة بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG). نرحب بالشركات التي تهدف إلى دمج الأهداف البيئية والاستدامة في أهدافها التجارية للمشاركة في هذه الودائع والسعي للحصول على التمويل ذات الصلة من خلال فريق الخبراء لدينا.

لتعزيز عروض منتجاتنا للشركات، قدمنا العديد من المبادرات المبتكرة المصممة لتلبية الاحتياجات المتطورة للعملاء من الشركات:

**برنامج الوافدين الجدد إلى قطر (New to Qatar) الخاص بقطاع الشركات**

تم تصميم هذا البرنامج لتبسيط عملية فتح الحسابات للشركات. وهو يوفر:

- فتح حساب سريع لضمان الوصول السريع إلى الخدمات المصرفية
- معدلات ربح ورسوم تفضيلية لتوفير مزايا مالية تنافسية
- إدارة علاقات مخصصة للدعم الشخصي
- مجموعة من الخصومات الحصرية من شركائنا في مجال العقارات وتكنولوجيا المعلومات ومكاتب المحاماة

**خدمة "FAWRAN" – حل الدفع الفوري للشركات:**

تتيح خدمة FAWRAN للشركات إجراء معاملات فورية بالميزات التالية:

- التحويل الفوري واستلام الأموال، مما يضمن المعالجة في الوقت الفعلي
- دعم مجموعة واسعة من أنواع المعاملات، بما في ذلك B2B (من شركة إلى شركة)، وB2C (من شركة إلى مستهلك)، وC2B (من مستهلك إلى شركة)
- القدرة على بدء معاملات طلب الدفع، مما يسمح للشركات بتبسيط تحصيل المدفوعات بكفاءة من خلال منصة FAWRAN

**برنامج الخصومات التجارية الخاص بالشركات**

لتعزيز عروض بطاقات الشركات، أطلقنا برنامج الخصومات التجارية. توفر هذه المبادرة:

- خصومات ومزايا حصرية عبر مجموعة متنوعة من التجار والخدمات
- مزايا إضافية مصممة لتعزيز قيمة استخدام بطاقات الشركات

Confidential

تعكس هذه المبادرات التزامنا بتمكين الشركات من خلال حلول مصممة خصيصًا لتحسين الكفاءة وخفض التكاليف وتوفير قيمة مضافة. نتطلع إلى دعم عملائنا من الشركات بهذه العروض المبتكرة.

في العام 2025 وما بعده سنظل ملتزمين بتقديم حلول مصرفية مبتكرة وخدمة مميزة لعملائنا. هدفنا هو ترسيخ بنك الريان كواحد من البنوك الرائدة المتوافقة مع الشريعة الإسلامية في المنطقة.

**فروع خاصة لخدمات الشركات**

| فروع الشركات | الموقع | بيانات الاتصال |
|---|---|---|
| طريق سلوى | العزيزية- طريق سلوى | +974 44253200 / 44253201 |
| فرع الدائري الثالث | فايننشال سكوير | +974 44253243 |

Confidential

# قطاع الخدمات المصرفية للأفراد والخدمات المصرفية الخاصة

في العام 2024 ظل قطاع الخدمات المصرفية الشخصية بأقسامه الثلاثة "خدمات الأفراد والخدمات المصرفية الاستثنائية والخدمات المصرفية الخاصة" منخرطًا بشكل نشط مع العملاء وحقق نموًا فعالًا في كل من الإيرادات والأرباح. كثفنا جهودنا خلال العام لتعزيز قاعدة عملائنا وتنشيط الإدارة الفاعلة للاحتفاظ بالعملاء الحاليين واستقطاب عملاء جدد من خلال الحملات الترويجية وإبرام صفقات ذات قيمة عالية.

وقد سعد العملاء بتجربة بطاقات الائتمان الجديدة المشتركة مع الخطوط الجوية القطرية، كما حصل بعض عملاء الخدمات المصرفية الخاصة على "البطاقة الاستثنائية" المميزة. وانتهى العام بإطلاق تطبيق الجوال الرقمي الجديد "AlRayan Go".

نجحنا في تقديم عروض مميزة للعملاء على مدار العام خلال شهر رمضان والصيف واليوم الوطني لدولة قطر، كما نجحنا في زيادة عدد عملاء البنك إلى جانب زيادة محفظة الأصول والودائع. وقد حققت حملاتنا للتمويل السكني من خلال المشاركة النشطة في معرض سيتي سكيب نجاحًا باهرًا. كما أطلقنا برنامج التمويل السكني لغير المقيمين، وبالتعاون مع شريك عقاري محلي، وقمنا بزيارات ترويجية في المملكة المتحدة لدعوة المستثمرين للاستثمار في القطاع العقاري بدولة قطر.

كان مركز الاتصال الخاص بنا نشطاً للغاية في عام 2024، حيث تمكن من إدارة ما يزيد عن 450 ألف مكالمة بمعدل كفاءة مرتفع للغاية مع مستويات منخفضة جداً لرفض المكالمات. ونواصل العمل في مركز الاتصال على اعتماد أحدث التقنيات بهدف تقديم أفضل خدمة لعملائنا.

على مستوى الانتشار الجغرافي في قطر، يمتلك البنك 11 فرعًا للأفراد وفرعين للشركات، و104 أجهزة صراف آلي وأجهزة إيداع نقدي تخدم شرائح العملاء من الشركات والتجار والأفراد. تقع فروعنا وأجهزة الصراف الآلي في مواقع استراتيجية في جميع أنحاء المدن الرئيسية في قطر، بما في ذلك مراكز التسوق والأسواق التقليدية والمناطق التجارية. يمكن الاطلاع على تفاصيل فروعنا للأفراد أدناه.

في العام 2025، سوف تركز إدارة الخدمات المصرفية للأفراد والخدمات المصرفية الخاصة على تقديم تجربة رقمية أقوى لعملائنا وتلبية احتياجاتهم المالية بمنتجات من الدرجة الأولى وعروض تنافسية نأمل أن تكون عند حسن ظنهم.

| فروع الأفراد | الموقع | بيانات الاتصال |
|---|---|---|
| فرع الهلال | مبنى الشرق بلازا طريق الدائري الرابع | +974 44253344 |
| فرع الشافي | الريان- شارع الشافي | +974 44253162 |
| فرع لوسيل مارينا | مبنى 6 منطقة 69 شارع 325 | +974-44940000 |
| فرع رويال بلازا | مول رويال بلازا الطابق الأرضي – السد | +974 44253314 – 44253313 |
| فرع مول وزنان | معيذر السمالي- شارع معيذر | +974 44233300 |
| فرع الوكرة | الوكرة - شارع الوكرة العام | +974 44253286 |
| فرع دوحة فستيفال سيتي | الدوحة فيستفال سيتى- الطابق الارضي | +974 44253354 |
| فرع مشيرب | جانب قصر الشيخ سحيم بن حمد آل ثاني - شارع الكهرباء | +974-44940000 |
| فرع السد | السد – شارع السد | +974 44253135 |
| فرع اللجنة الأولمبية | الخليج الغربي - شارع مجلس التعاون | +974 44253271 |
| فرع أم لخبا | مبنى 406 منطقة 31 شارع 380 | +974-44940000 |

Confidential

# قطاع الخزينة والمؤسسات المالية

في ظل المشهد المتغير باستمرار في عالم المال، من الأهمية بمكان أن يكون لدى أي مؤسسة مالية كبيرة إدارة فاعلة لخدمات الخزينة والمؤسسات المالية. في بنك الريان، تعمل إدارة الخزينة والمؤسسات المالية على تسهيل مهمة البنك في الحفاظ على السيولة الكافية وقاعدة التمويل القوية وتدفقات الإيرادات المتنوعة. توفر إدارة الخزينة والمؤسسات المالية لبنك الريان مصادر مختلفة للتمويل والإيرادات في المقام الأول من خلال الاقتراض من أسواق المال والتمويلات الثنائية والاكتتابات الخاصة بالإضافة إلى دخل الرسوم الكبير من منتجات التمويل التجاري.

من خلال تعزيز مبادئ وممارسات العمل المصرفي الإسلامي، تعتمد إدارة الخزينة والمؤسسات المالية في بنك الريان مجموعة من المنتجات والحلول المصممة لدعم أنشطة البنك وتلبية المتطلبات المصرفية لقاعدة عملائه. وبشكل عام، تتوافق أنشطة الإدارة بشكل وثيق مع رؤية مجلس الإدارة الاستراتيجية لمستقبل البنك باعتباره مؤسسة مالية إسلامية رائدة.

تتضمن منتجاتنا مجموعة من الحلول المتوافقة مع الشريعة الإسلامية. وتشمل هذه الحلول الوكالة، والوكالة العكسية، ومعاملات الصرف الأجنبي الفورية، والعقود الآجلة والمبادلة الإسلامية للعملات الأجنبية (الوعد)، والتورق، و"الصكوك" الإسلامية للدخل الثابت، ومرابحة السلع، والمرابحة العكسية، ومقايضة العملات المتقاطعة، والخيارات، ومقايضة أسعار الربح، والودائع لأجل محدد، والودائع المرتبطة بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، والودائع المهيكلة، وحلول التحوط، والمرابحة المضمونة ("الريبو")، وتسهيلات التمويل الثنائية والمشتركة.

يتألف قطاع الخزينة والمؤسسات المالية ببنك الريان من الوحدات الخمس التالية:

- إدارة الأصول والخصوم
- الصرف الأجنبي والمشتقات المالية
- مبيعات الخزينة
- الاستثمارات وأسواق الدَين
- المؤسسات المالية

**إدارة الأصول والخصوم**

يرتكز عمل الوحدة على ضمان سيولة كافية للمجموعة في جميع الأوقات، وتخفيف مخاطر الفجوات في الاستحقاقات المالية، وإدارة تكلفة التمويل، وتحسين الربحية، وضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية والمعايير المنصوص عليها في اتفاقية بازل 3. ويتم تحقيق ذلك من خلال فرض تدابير وسياسات الرقابة الداخلية، وتعزيز العلاقات القائمة مع الشركاء المحليين وإرساء علاقات جديدة مع البنوك محليًا ودوليًا والاستفادة من أسواق رأس المال فيما يتعلق بإصدارات الأوراق المالية العامة والخاصة.

**مبيعات الخزينة**

تتمتع هذه الوحدة بدور محدد يتمثل في استقطاب السيولة وتوليد الدخل. وتتولى الوحدة مسؤولية تسويق برنامج الصكوك متوسطة الأجل لبنك الريان، وتعزيز الانتشار المحلي لبنك الريان وإثراء علاقاته الدولية. كما تعمل الوحدة على الترويج لحلول الخزينة وبيعها والتي تلبي متطلبات العملاء وهي مصدر دخل للبنك. تدعم الوحدة متطلبات السيولة لدى البنك من خلال التوسع المستمر في أفقها إلى مناطق جغرافية مختلفة وتنويع أشكال السيولة بما في ذلك الودائع الخضراء التي تتوافق مع إطار التمويل المستدام لدينا. وعلاوة على ذلك، نجح فريق العمل بهذه الوحدة في بناء سمعة جيدة وعقد أعمال التحوط للعملات الأجنبية والمشتقات المالية الناشئة عن السوق المحلية.

**الصرف الأجنبي والمشتقات المالية**

تعمل وحدة الصرف الأجنبي والمشتقات المالية بشكل وثيق مع وحدة إدارة الأصول والخصوم في تنفيذ وإدارة عمليات الصرف الأجنبي ومراقبة موقف الصرف الأجنبي لبنك الريان. كما تنفذ الوحدة آليات راسخة للتعامل مع التطورات السريعة في السوق لأغراض التخفيف من مخاطر أسعار الفائدة وتقلبات الصرف الأجنبي والتعرض له. وتماشياً مع الهدف العام لإدارة الخزينة في تعزيز دخل البنك، تسعى وحدة الصرف الأجنبي والمشتقات المالية باستمرار إلى الاستفادة من الفرص المؤاتية لتعزيز الدخل الناتج عن المحفظة الاستثمارية للبنك والاستفادة من الفرص الخاصة بالصرف الأجنبي بما يتوافق مع قابلية البنك على تحمل المخاطر. وقد بنى الفريق سمعة قوية في السوق المحلية لأعمال التحوط في الصرف الأجنبي والمشتقات المالية.

**الاستثمارات وأسواق الدين**

تماشياً مع استراتيجية بنك الريان، تبحث وحدة الاستثمارات بشكل مستمر عن فرص استثمارية في الأصول المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، مثل الصكوك والأسهم. ويتم تنفيذ الاستثمارات ضمن فئات الأصول المذكورة بما ينسجم مع معايير المخاطر لدى بنك الريان ومبادئ الشريعة والتوجيهات المعتمدة في البنك من الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة من خلال استراتيجية البنك ولوائحة وسياساته ومعايير الحوكمة. ويضمن هذا الاتجاه تحقيق مركز متوازن ومتنوع وقوي للبنك وسيولته، إضافةً إلى الدور المحوري للمحفظة الاستثمارية في تعزيز ربحية البنك. هذا ولدينا سياسة معتمدة داخلياً للاستثمار، والتي تستند، من بين أمور أخرى، إلى حجم الإصدارات التي نعتزم الاستثمار فيها وتصنيفاتها والسقوف المسموح بها لكل قطاع من قطاعات الأعمال. ونتيجة لذلك، يجب الموافقة على أي انحراف عن اللوائح والسياسات المعتمدة من قبل لجنة الائتمان والاستثمار بالبنك لضمان الرقابة الفاعلة. بالإضافة إلى ذلك، يتم إجراء اختبارات الضغط على معدلات الربح ضمن المحفظة الاستثمارية للبنك من قبل إدارة المخاطر بشكل دوري.

Confidential

هذا ويلجأ بنك الريان إلى أسواق الدين من خلال برنامج الصكوك متوسطة الأجل لجمع التمويل على شكل اكتتابات خاصة أو عامة. وبالإضافة إلى كونه أحد البنوك التي توفر مصادر التمويل، فإن ذلك يساعد على إظهار البنك وتعزيز تواجده بين المستثمرين في أسواق المال على الصعيدين الإقليمي والعالمي ويفتح أمامه آفاقاً أوسع لتنويع مصادر التمويل لديه وإدارتها بشكل أكثر فاعلية.

هذا ووضع بنك الريان إطار عمل لخيارات التمويل المستدام، انسجاماً مع أهداف رؤية قطر الوطنية 2030 لحماية البيئة وزيادة الطلب على الحلول ذات الصلة بالمسؤولية البيئة والاجتماعية والحوكمة. وحصل إطار التمويل الجديد على تصنيف من فئة "قوي" من وكالة ستاندرد آند بورز العالمية، باعتبارها طرفاً ثانياً مستقلاً. وبذلك، أصبح برنامج الصكوك جاهزاً لاستيعاب الإصدارات العامة والخاصة من الصكوك الأساسية و/أو الخضراء على حد سواء.

**المؤسسات المالية**

تتولى وحدة المؤسسات المالية في بنك الريان خدمات المراسلة المصرفية وتعمل كبوابة للبنك مع شبكته العالمية من البنوك والمؤسسات المالية غير المصرفية الأخرى. ونجح فريق العمل في بناء علاقات مع أكثر من 200 مؤسسة مالية حول العالم، بهدف دعم قاعدة العملاء خصوصاً لناحية تلبية احتياجاتهم على مستوى إدارة النقد والمدفوعات على مستوى العالم، إلى جانب منتجات التمويل التجاري مثل خطابات الاعتماد وخطابات الضمان والتحصيلات المستندية. ويسعى فريق العمل بشكلٍ مستمر إلى تأمين التمويل من البنوك الأخرى من خلال عقد اتفاقيات ثنائية أو مشتركة للحصول على تسهيلات تمويل عن طريق المرابحة بما يضمن تعزيز الربحية وتنويع قاعدة الأصول في المركز المالي للبنك.

تقدم وحدة المؤسسات المالية مجموعة واسعة من المنتجات للبنوك المراسلة التي تتعامل معها، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر حلول التمويل التجاري وحساب المقاصة بالريال القطري والتمويل عن طريق المرابحة.

حققت وحدة المؤسسات المالية أرقاماً قياسية في إيرادات الرسوم والأرباح لعام 2024. وتمكنت من زيادة محفظة التمويل الخاصة بها بنسبة 80٪ في عام 2024 وعقد صفقات كبيرة في مجال تصدير الطاقة في جميع أنحاء العالم. وعلى مستوى تأمين مصادر التمويل، تمكنت الوحدة من توفير مصادر مهمة للتمويل لدعم نمو الميزانية العمومية. وكان ما يقرب من نصف الأموال التي تم جمعها من جهات جديدة، مما ساهم في تعزيز التنويع في قاعدة التمويل.

Confidential

# إدارة الأصول والاستشارات المالية (الريان للاستثمار)

شركة الريان للاستثمار ذ.م.م. هي شركة مملوكة بالكامل لبنك الريان وهي الذراع الاستثماري له. ومنذ تأسيسها في العام ٢٠٠٧، تتمحور مهامها حول إدارة الأصول وتقديم الاستشارات المالية ويبلغ رأسمالها ١٠٠ مليون دولار أمريكي. الشركة قائمة في مركز قطر للمال وتخضع لرقابة هيئة قطر للأسواق المالية.

بعد النجاحات الملفتة التي حققتها الشركة العام الماضي، شكّل عام 2024 عاماً آخر من الأرباح القياسية. وانطلاقاً من نجاحات السنوات السابقة، تمكنت شركة الريان للاستثمار من تعزيز علاقاتها مع قاعدة عملائها وتوسيع نطاق عملياتها. بقيت إدارة الأصول المحرك الرئيسي لعجلة الأداء من خلال مزيج من التفويضات الجديدة من العملاء، وضخ رؤوس الأموال من قبل المستثمرين الحاليين، وعوائد الاستثمار. كما ساهمت الاستشارات المالية في إصدار الصكوك بالدولار الأمريكي من جهات إصدار قطرية وجهات أخرى إقليمية ودولية. كما تفتخر الشركة بترتيب أول إصدار للصكوك بالريال القطري لإحدى عملائها. بالإضافة إلى ذلك، واصلت الشركة عملها على عدد كبير من عمليات الإدراج والاكتتابات العامة الأولية المقرر تنفيذها في بورصة قطر.

منذ تأسيسها قبل ١٥ عاماً، حققت الشركة نمواً ملحوظاً على مستوى إدارة الأصول وممارستها الاستشارية. وعلى الرغم من التقلبات الكبيرة التي شهدها السوق، تمكنت الشركة من تحقيق نمو في الأرباح كل عام تقريباً. ولا شك في أن هذه النتائج هي خير دليل على فريق الشركة العالمي المستوى والذي يعمل جاهداً لخدمة العملاء باحترافية رائدة في السوق. تسعى الشركة لتكون أكثر شريك موثوق بالنسبة لعملائها في تقديم الخدمات المالية.

**إدارة الأصول**
أطلقت شركة الريان للاستثمار وحدة إدارة الأصول في منتصف عام ٢٠١٠ وحققت هذه الوحدة سجلاً استثمارياً بارزاً. ومع تزايد الطلب السنوي من المستثمرين الأفراد ذوي الملاءة المالية العالية، باتت القدرات الرائدة للريان للاستثمار تتميز بشهرة واسعة وحضور قوي بين المستثمرين المحليين.

ويعتبر عملاء الريان للاستثمار أن العروض التي تقدمها الشركة مميزة، إذ تشمل فريق بحث داخلي ذو خبرة واسعة يقدّم تقاريره لتعزيز أداء عملية الاستثمار الدقيقة والمضبوطة، ما يساعد على تحقيق اختيار مميز للأوراق المالية ويؤدي إلى تحقيق عوائد استثمارية قوية باستمرار.

**الأداء خلال عام 2024**

على الرغم من الأجواء العالمية المشحونة والمخاطر الجيوسياسية المتفاقمة في المنطقة، إلا أن أسواق الأسهم الإقليمية حققت أداءً إيجابياً في عام 2024 حيث سجلت دبي أفضل أداء بالسوق (+27%) في ما انتهى العام بشكل إيجابي في كل من الكويت (+5%) وعمان (+2%) والمملكة العربية السعودية (+1%). أما أبو ظبي (-2%) وقطر (-2%) فجاء أداءهما سلبياً. وواصل المستثمرون الأجانب اكتساب حضور إقليمي، حيث شهدت الأسواق مستويات شراء صافية تخطّت الـ 18 مليار دولار أمريكي، خصوصاً في الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

بلغت قيمة الأصول المدارة من قبل شركة الريان للاستثمارعلى مستوى أسواق الدَين والأسهم المدرجة والصكوك مبلغ ٥,٤ مليار ريال قطري بنهاية العام.

واستقطبت خدمة أسواق الدَين التي تقدمها الشركة اهتماماً متزايداً من قبل المستثمرين من الشركات. وفي ظل المخاوف التي تحيط بأدوات الدَين قصير الأمد المحلية، إلا أن هذه الخدمة مشابهة لخدمات أسواق الدَين التقليدية وتقدم عوائد معززة بالنسبة إلى الودائع تحت الطلب، مع توفير السيولة اليومية بنسبة مخاطر تكاد تكون معدومة.

**الصكوك العالمية**
في العام 2024، تقلّبت أسعار الفائدة الأمريكية وشهدت تخفيضات بمقدار 100 نقطة أساس نحو الجزء الأخير من العام، لتنتهي عند 4.50%. وتمكنت الريان للاستثمار من زيادة عروض الصكوك التي تقدمها، مستفيدة من الإصدارات الجديدة والأداء الاستثماري الإيجابي. وبعد خصم الرسوم، سجلت العوائد من محافظ الصكوك بالدولار الأمريكي التي تديرها الريان للاستثمار نمواً بنسبة 8% على مدار العام. وعلاوة على ذلك، أضافت الشركة محافظ صكوك جديدة للعملاء بينما لم يكن لديها أي استرداد في عام 2024.

تقدم الريان للاستثمار خدمات تنفيذ الصكوك للمستثمرين من المؤسسات والأفراد، حيث يتم حفظ الصكوك المشتراة للمستثمرين في عهدتها. ويشيد الكثير من العملاء بجودة خدمة التنفيذ الشاملة التي تقدمها الريان للاستثمار والتي تعتبر عنصراً جوهرياً في جذب المستثمرين الجدد. وفي العام 2024، كانت الشركة المدير الرئيسي لأول إصدار للصكوك بالريال القطري لإحدى الشركات مما فتح آفاقًا جديدة للمستثمرين المحليين وشكل دعماً لخدمة تنفيذ الصكوك التي تقدمها الشركة.

Confidential

**الأسهم المدرجة**

لا يزال تركيز الريان للاستثمار يصب في خانة الاستثمار في الأسهم المدرجة في منطقة الخليج العربي، وتمثل تفويضات الأسهم المنفصلة للمستثمرين من الشركات والمكاتب العائلية نسبةً كبيرة من إجمالي الأصول الخاضعة للإدارة.

**الصناديق الاستثمارية**
بالإضافة إلى هذه المحافظ المنفصلة، لدى الريان للاستثمار ثلاثة صناديق منظمة، أكبرها صندوق الريان قطر المتداول وصندوق الريان لدول مجلس التعاون الخليجي.

- صندوق الريان قطر المتداول (مؤشر QATR) هو مدرج في بورصة قطر ويتتبع أداء مؤشر الريان الإسلامي لبورصة قطر (مؤشر للأسهم القطرية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية). ونظراً إلى أن رسملة سوق الصندوق بلغت 423 مليون ريال قطري بنهاية عام 2024، يعتبر الصندوق من أكبر 10 صناديق استثمار المتداولة المتوافقة مع الشريعة الإسلامية في العالم. كما أن نسبة المصاريف الإجمالية التي تبلغ ٠,٥٠% تجعل من الصندوق من الأقل تكلفة بين صناديق الاستثمار المتداولة في دولة واحدة عبر الأسواق الناشئة. ويدفع الصندوق أرباحاً نقدية سنوية غالباً ما تكون في الربع الثاني والثالث من كل عام.

- لا يزال صندوق الريان لدول مجلس التعاون الخليجي، وهو صندوق الشركة الرائد ذو العائد المطلق الذي يستثمر في الأسهم والصكوك الإقليمية المدرجة، واحداً من أكبر صناديق الاستثمار الخليجية المتوافق مع الشريعة الإسلامية في المنطقة، بأصول تبلغ حوالي 420 مليون ريال قطري. وشهد عام 2024 تحقيق الصندوق ذو العائد المطلق إجمالي عائدات بنسبة 6% تضمنت توزيع حصص الأرباح بنسبة 4,9%. ووفقاً لتقديرات مدير الصندوق، تدفع حصص الأرباح على أساس نصف سنوي (في يناير ويوليو). كما ساهم الأداء القوي للصندوق على مدار السنين في زيادة الاكتتابات خلال عام 2024 من قبل المستثمرين الأفراد والشركات.

**الاستشارات المالية**
ظل النشاط الاقتصادي ونشاط سوق رأس المال في قطر راكدًا إلى حد ما خلال عام 2024 مدفوعًا بتباطؤ الإنفاق الحكومي وبيئة أسعار الفائدة المرتفعة. وشهد العام عدد من إصدارات الصكوك من جهات إصدار في قطر والمنطقة، للاستفادة من انخفاض تكلفة التمويل حيث فرضت توقعات خفض أسعار الفائدة ضغوطاً على العائدات. شهدت أسواق رأس المال القطرية انخفاضاً نسبياً في عام 2024، مع إدراج شركة واحدة فقط في السوق الثانوية ببورصة قطر.

ومن المتوقع تحسن النشاط الاقتصادي وسوق رأس المال في عام 2025. أما على مدى السنوات العديدة القادمة فمن المرجح أن نشهد توسعاً اقتصادياً في أجزاء من الاقتصاد مدعومًا بزيادة بنسبة 85٪ في القدرة الإنتاجية للغاز الطبيعي المسال والنمو المستمر في السياحة. ومن المرجح أن يؤدي الارتفاع المتوقع في أنشطة عدد من الشركات ضمن القطاع الخاص إلى سعي بعضها للحصول على تمويل من أسواق المال.

وفي إطار تركيز الشركة على تلبية احتياجات عملائها القطريين بشكل رئيسي، كان العام 2024 عاماً حافلاً في شركة الريان للاستثمار حيث عملت على عدد من عمليات الإدراج ببورصة قطر والتي من المتوقع الانتهاء منها خلال العام 2025. وتعمل الشركة بصفتها استشاري الإدراج في هذه العمليات.

وقد كان عام 2024 عاماً ممتازاً للشركة على صعيد تقديم المشورة ومساعدة جهات الإصدار في جمع التمويل والفوز بتفويضات مدير رئيسي مشترك للعديد من إصدارات الصكوك المحلية والإقليمية بالدولار الأمريكي. وشمل ذلك أكبر شركة لتأجير الطائرات في العالم Air Lease؛ وإصدارات الصكوك من المستوى الأول والإصدارات الرئيسية غير المضمونة لبنك قطر الدولي الإسلامي؛ وأول صكوك خضراء في الكويت، أصدرها بنك وربة؛ والمؤسسة الإسلامية للتنمية؛ وغيرها. وفي تطور رائد، رتبت الريان للاستثمار وكانت مديرًا رئيسيًا مشتركًا لأول إصدار صكوك بالريال القطري بقيمة 500 مليون ريال قطري لشركة استثمار القابضة. وتبع ذلك طرح مماثل بقيمة 145 مليون ريال قطري في ديسمبر 2024 بسعر 101، وهو ما يسلط الضوء على الطلب القوي من جانب المستثمرين.

Confidential

# العمليات الدولية

## بنك الريان بي أل سي – المملكة المتحدة

احتفل بنك الريان المملكة المتحدة، وهو كيان مملوك بغالبيته لبنك الريان قطر، بالذكرى العشرين لتأسيسه في عام 2024 مع تقدم استراتيجي كبير وأداء مالي أفضل من المتوقع وتقدم ملحوظ في مبادرات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة.

يقع المقر الرئيسي للبنك في لندن، وهو أقدم بنك متوافق مع الشريعة الإسلامية في المملكة المتحدة. وكان أول بنك متوافق مع الشريعة الإسلامية يحصل على ترخيص من الجهات التنظيمية في المملكة المتحدة، مما وضع الأساس لقطاع الخدمات المصرفية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية في المملكة على مدى العقدين الماضيين.

في عام 2024، أطلق البنك استراتيجيته المعدلة، مع التركيز على أربعة محاور رئيسية: الخدمات المصرفية للشركات، والخدمات المصرفية الاستثنائية، والتمويل، والتكنولوجيا.

على صعيد الخدمات المصرفية للشركات، جدد بنك الريان في المملكة المتحدة التزامه بالاستثمار في تمويل العقارات التجارية لتعزيز النمو. ويضمن ذلك تنويع الاستثمارات في فئات الأصول ذات العوائد العالية مثل التمويلات قصيرة الاجل وتوسيع فريق العمل لدعم هذه المبادرات.

وعلى مستوى الخدمات المصرفية الاستثنائية، ركز البنك على تنمية قاعدة عملائه في دول مجلس التعاون الخليجي، مع التركيز بشكل خاص على قطر من خلال المجموعة. بالإضافة إلى ذلك، استكشف البنك فرص النمو في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة لتقديم خدمة أفضل لعملائه في هذه الدول.

وفيما يتعلق بالتمويل، قام البنك بتحويل استراتيجيته نحو التمويل المجمّع والتمويل من قطاع الشركات والمؤسسات. وقد أدت هذه الخطوة إلى تنويع مصادر التمويل وساعدت على تحسين الكفاءة بشكل عام.

وفي مجال التكنولوجيا، استثمر البنك في بنيته التحتية التكنولوجية وقد شمل ذلك تعزيز القدرات الرقمية لتوفير تجربة مصرفية أكثر أماناً وكفاءة لعملائه والنظر في تركيب نظام آلي جديد.

وقد ساهمت الاستراتيجية المعدلة في دعم النمو ومكّنت من تحقيق أداء مالي أفضل من المتوقع حيث اختتم البنك العام بربح قبل الضريبة بلغ 23.5 مليون جنيه إسترليني*، مدفوعاً إلى حد كبير بتمويل العقارات التجارية القياسي الذي نما بمقدار 270 مليون جنيه إسترليني* في عام 2024. وفي ظل بيئة تضخمية عالية، ساعدت التحسينات في الكفاءة والرقمنة على إدارة التكاليف بشكل فاعل. كما زادت العوائد مع زيادة البنك لودائعه لتمويل الزيادة في العقارات التجارية بأسعار سوقية أعلى.

وتماشياً مع الاستراتيجية، ارتفع إجمالي الأصول التمويلية لدى البنك بمقدار 200 مليون جنيه إسترليني ليصل إلى 2.10 مليار جنيه إسترليني في عام 2024، مقارنة بمبلغ 1.90 مليار جنيه إسترليني في العام السابق حيث ساهم النمو القوي في تمويل العقارات التجارية بالتعويض عن عن الانخفاض المخطط له في محفظة التمويل السكني للأفراد.

إلى جانب الإنجازات المالية، شهد عام 2024 قيام بنك الريان في المملكة المتحدة بتطوير استراتيجيته حول المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال اتخاذ عدد من الإجراءات والمبادرات البارزة في هذا المجال. فقد نشر البنك تقريره الأول للاستدامة، والذي حدد فيه التزاماته بالحوكمة البيئية والاجتماعية. كما حافظ على الحياد الكربوني التشغيلي من خلال تعويض جميع الانبعاثات لعام 2023. بالإضافة إلى ذلك، حصل البنك على شهادة ISO27001:2022، مما يدل على تفانيه في حوكمة أمن المعلومات والتحسين المستمر.

في عام 2024، اختار البنك برنامج "علم طفلاً" التابع لمؤسسة "التعليم فوق الجميع"- الفرع الدولي كشريك خيري رسمي له، وأطلق "الوديعة الثابتة الأجل" المرتبطة بهذا البرنامج لتعزيز التعليم للأطفال والشباب المهمشين والمستضعفين. كما أطلق البنك مبادرات مختلفة تركز على صحة ورفاهية الموظفين، بما في ذلك الفحوصات الصحية السنوية ودعم الصحة النفسية. وعلاوة على ذلك، انضم البنك إلى مبادرة "المرأة في مجال الخدمات المصرفية والمالية في المملكة المتحدة"، مما عزز التزامه بالتنوع والشمول في القطاع المالي.

استمرت القيم التي يتبناها البنك والتي ترفع شعار "الثقة والتمكين والقدرة والتحفيز" في تشكيل ثقافة العمل وساهمت في تعزيز مواقف الموظفين في استطلاعات الرأي حول مدى رضاهم عن ظروف العمل. كشف أحدث استطلاع للرأي أجراه الموظفون في ديسمبر 2024 وشارك فيه 95% من الموظفين (ارتفاعًا من 93% في عام 2023)، عن تسجيل نسبة عالية لرضا الموظفين عن ظروف العمل بلغت 87% (ارتفاعًا من 86% في عام 2023). وهذا أعلى بكثير من المتوسط في قطاع البنوك ويشير إلى الثقافة القوية داخل البنك.

إن ما يدعم نجاح البنك هو الاستقرار على مستوى مجلس إدارته وفريقه التنفيذي، والذي يضم مروحة من الكفاءات والكوادر ذات الخبرات والمهارات العالية. وكان كلا الفريقين ثابتين في التزامهما بضمان النمو المستدام الطويل الأجل للبنك وامتد هذا الالتزام إلى تقديم خدمات من الدرجة الأولى للعملاء، وخلق بيئة داعمة وتحفيزية للموظفين، وتوليد عوائد مستدامة وطويلة الأجل للمساهمين.

يفتخر بنك الريان في المملكة المتحدة بدوره المتكامل ضمن مجموعة بنك الريان. ويلتزم البنك بالسعي إلى التميز، ومواجهة التحديات بمرونة، واغتنام فرص النمو الاستراتيجي، ودعم الممارسات المصرفية المسؤولة المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية لخلق قيمة دائمة لجميع أصحاب المصالح.

لمزيد من المعلومات حول بنك الريان المملكة المتحدة يرجى زيارة الموقع الإلكتروني www.alrayanbank.co.uk.

*أرقام غير مدققة وخاضعة للتغيير

Confidential

# بنك الخليجي فرنسا

الخليجي فرنسا ش.م هي شركة مصرفية مستقلة مملوكة بالكامل لبنك الريان. تأسست الشركة بموجب قوانين وأنظمة جمهورية فرنسا، مقرها في باريس ولها فرعين في الإمارات العربية المتحدة.

يبلغ رأسمال البنك 104 مليون يورو ويقدم الخدمات المصرفية التقليدية. يقدم البنك مروحة متنوعة من المنتجات والخدمات لعملائه، لا سيما الخدمات المصرفية للشركات والخدمات المصرفية التجارية، والخدمات المصرفية للأفراد والخدمات المصرفية الخاصة التي تركز على العملاء أصحاب الملاءة المالية العالية، فضلاً عن خدمات الخزينة. تتوزع أنشطة البنك بشكل متساوي ومتنوع على مختلف القطاعات الاقتصادية. تبلغ مساهمة فروع الإمارات 43% من إجمالي أصول البنك وهو ما يترجم إلى توزيع شبه مستقر للأنشطة بين فرنسا والخارج.

بلغ صافي ربح البنك بعد الضرائب مبلغ 15 مليون* يورو في العام 2024. ارتفع إجمالي الأصول إلى 837 مليون* يورو مقارنة بمبلغ 787 مليون* يورو بنهاية ديسمبر 2023. بلغت القروض مبلغ 308 مليون* يورو وودائع العملاء 524 مليون* يورو كما في نهاية 2024. على مستوى جودة القروض، التي تبقى محط الاهتمام الأساسي لإدارة البنك، بلغت نسبة القروض التي تم تكوين مخصصات لها 3.80%* من إجمالي القروض بنهاية 2024 مقارنة بنسبة 2.98% بنهاية 2023.

على مستوى رأس المال، لا يزال الخليجي فرنسا يحتفظ بمستوى جيد للرأسمال الإشرافي بقيمة 229 مليون* يورو في نهاية عام 2024. بلغت نسبة الشريحة الأولى لرأس المال وفقاً لمعايير بازل 3 (CET1) مستوى مريحًا مسجلة حوالي 36%* في نهاية عام 2024 وهو ما يفوق بكثير الحد الأدنى للنسب الإشرافية المطلوبة. وظل وضع السيولة لدى البنك مريحاً للغاية بناءً على مقاييس السيولة كما في 31 ديسمبر 2024. وطوال عام 2024، تابع الخليجي فرنسا عن كثب امتثاله للنسب الإشرافية وموقف السيولة العام لضمان توفر سيولة كافية لتلبية الالتزامات الفعلية والطارئة خلال الفترات العادية وفترات الضغط.

عملنا خلال العام 2024 على تحديث سياسات وإجراءات البنك، وتشكيل لجان جديدة على مستوى الإدارة العليا لدعم مراقبة المخاطر، وتطوير منصات الخدمات الإلكترونية في فروع الإمارات العربية المتحدة، وتحديث أدوات مكافحة غسل الأموال وتحديث بيانات العملاء. وعلى مستوى تكنولوجيا المعلومات، استمرت أعمال التنفيذ في العديد من المشاريع، من بينها تعزيز الأمن لنظام التشغيل لدينا.

وبالنظر إلى عام 2025 وما بعده، سيواصل الخليجي فرنسا التركيز على تطوير العلاقة مع العملاء الرئيسيين للبنك مع السعي للحفاظ على قاعدة الودائع الحالية وجذب مودعين جدد للحد من مخاطر التركزات. وسيواصل البنك تحقيق أهدافه لمواصلة تطوير أنشطته الأساسية إلى جانب مجالات أخرى مثل المشاركة في القروض المشتركة للجهات الحكومية وكبار المؤسسات المصرفية. وسنواصل البحث عن فرص التمويل التي توفرها الشركات المملوكة للجهات الحكومية القطرية أو رجال الأعمال القطريين من خلال استثماراتهم في الخارج، وزيادة حجم معاملات التمويل التجاري لدينا. وتظل الاستراتيجية هي النمو بحكمة من خلال التركيز على أفضل الفرص لبنكنا وتحقيق نتائج متناسقة في جميع خطوط الأعمال التي نشارك فيها. وبالتالي لن يتم إيقاف أي قطاع أعمال أساسي. ويتمثل التحدي الذي نواجهه في السنوات القادمة في ضمان الامتثال الكامل للأنظمة المتغيرة. وسيتخذ البنك القرارات اللازمة للحفاظ على جميع النسب الإشرافية عند مستويات مريحة. وستستمر الأولويات الرئيسية أيضًا في التمحور حول تعزيز جوانب الحوكمة، والضوابط الداخلية، وقضايا الأمن، ومراقبة العمليات لضمان الامتثال الكامل للقواعد واللوائح المعمول بها.

وأخيرا، يواجه الخليجي فرنسا السنوات القادمة بثقة، ويبقى الهدف الرئيسي للبنك هو تنمية علاقات ممتازة مع عملائه وشركائه لكسب ثقتهم وتحقيق نمو نوعي في بلدان التواجد وضمان قيمة مستدامة طويلة الأجل لجميع أصحاب المصلحة.

لمزيد من المعلومات حول بنك الخليجي فرنسا في باريس أو دولة الإمارات العربية المتحدة يرجى زيارة الموقع الإلكتروني www.alkhaliji.fr أو www.alkhaliji.ae على التوالي.

*أرقام غير مدققة وخاضعة للتغيير

Confidential

# 6. حوكمة الشركة

Confidential

# التقرير السنوي للحوكمة لعام 2024

جدول المحتويات


**1- نظرة عامة عن حوكمة البنك وتقرير الالتزام**

**2- إجراءات التطبيق**

**2-1 في ما يخص منظومة الحوكمة**

**2-2 في ما يخص مجلس الإدارة**

2-2-1 الشروط الواجب توافرها في عضو مجلس الإدارة
2-2-2 تشكيل المجلس
2-2-3 حظر المناصب
2-2-4 الوظائف والمهام الرئيسية للمجلس
2-2-5 أبرز النظم والسياسات والآليات التي وضعها مجلس الإدارة
2-2-6 مسؤوليات المجلس والتزامات الأعضاء
2-2-7 الإدارة العليا وفصل السلطات
2-2-8 حوكمة الشركات التابعة
2-2-9 الإحلال/التعاقب الوظيفي
2-2-10 رئيس المجلس
2-2-11 اللجان وتفويض المهام
2-2-12 آلية عمل المجلس
2-2-13 أمين السرّ
2-2-14 تقييم الأداء
2-2-15 التقييم السنوي للأعضاء المستقلين
2-2-16 التدريب والبرامج التعريفية

**2-3 في ما يخص أعمال الرقابة**

2-3-1 الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر
2-3-2 تقييم الالتزام بتطبيق إطار عمل الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر
2-3-3 تقرير مجلس الإدارة حول الرقابة الداخلية على البيانات المالية
2-3-4 الإجراءات المتبعة من قبل البنك لمعالجة أوجه القصور في نظام الرقابة الداخلية
2-3-5 إدارة المخاطر وملف المخاطر
2-3-6 إدارة الشؤون القانونية والدعاوى القضائية
2-3-7 مكافحة الجرائم المالية ومتابعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال
2-3-8 التدقيق الداخلي للمجموعة
2-3-9 إدارة الشؤون المالية والرقابة المالية
2-3-10 الرقابة الشرعية
2-3-11 إدارات الدعم
- إدارة الموارد البشرية للمجموعة
- إدارة تكنولوجيا المعلومات والعمليات المصرفية
- إدارة الاتصال المؤسسي

**2-4 في ما يخصّ الرقابة الخارجية**

- المدقق الخارجي
- رسوم التدقيق الخارجي

**2-5 في ما يخص الإفصاح والشفافية**

- الإفصاح
- الالتزام بقواعد الإفصاح والإدراج
- تضارب المصالح والشفافية ومعاملات الأطراف ذوي العلاقة

**2-6 في ما يخص حقوق أصحاب المصالح**

- عملية صنع القرار داخل مجلس الإدارة وإشراك المساهمين
- التواصل مع المساهمين والمستثمرين وإدارة علاقات المستثمرين
- حقوق المساهمين في الوصول إلى المعلومات
- حقوق المساهمين في الجمعية العامة والمعاملة المنصفة
- حقوق المساهمين في انتخاب أعضاء مجلس الإدارة
- حقوق المساهمين في توزيعات الأرباح
- هيكل رأس المال وحقوق المساهمين في الصفقات الكبرى
- سجل المساهمين
- أصحاب المصالح من غير المساهمين
- حق المجتمع ومبادرات البيئة والاستدامة والحوكمة

**3- إفصاحات الحوكمة**

3-1 مجلس الإدارة
3-2 لجان المجلس
3-3 الإدارة العليا واللجان الإدارية
3-4 الهيكل التنظيمي للمجموعة
3-5 المكافآت والحوافز
3-6 المساهمون وتداولات السهم
3-7 التصنيف الائتماني

**4- التقرير السنوي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة**

الملحق (1)- تقرير المدقق المستقل حول الحوكمة
الملحق (2)- تقرير المدقق المستقل حول الرقابة الداخلية على التقارير المالية

Confidential

## 1. نظرة عامة عن حوكمة البنك وتقرير الالتزام

السادة المساهمين الكرام،

يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي للحوكمة عن الفترة الممتدة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2024. تمت مراجعة هذا التقرير والتوصية باعتماده من قبل لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت التابعة لمجلس الإدارة ووافق عليه مجلس الإدارة في اجتماعه بتاريخ 23 يناير 2025.

تتمثل مسؤوليتنا في إدارة أعمالنا بطريقة تحافظ على المعايير العالية للحوكمة. في عام 2024، وافق مجلس الإدارة على خطة استراتيجية جديدة تحت مسمى "LEAD" أي القيادة. تحدد هذه الاستراتيجية طموحاتنا لقيادة السوق في العديد من جوانب عملياتنا. أحد الركائز الأساسية لهذه الاستراتيجية هو العمل على دمج مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في صُلب أعمالنا ودمج الاستدامة في الطريقة التي نعمل بها. وتحقيقا لهذه الغاية، تم إطلاق العديد من المبادرات في هذا الصدد. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة التقرير السنوي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة تحت القسم 4 من التقرير السنوي للحوكمة موضوع هذا المستند.

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن حوكمة البنك بما في ذلك استراتيجيته الخاصة بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، والإشراف على عمل الإدارة التنفيذية في تطوير النهج والتنفيذ والتقارير المرتبطة بذلك. تتم مراجعة التقدم المحرز في تحقيق طموحاتنا في هذا المجال من خلال النقاشات والمراجعات الدورية للموضوعات الرئيسية ذات الصلة من قبل مجلس الإدارة و/أو لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت التابعة لمجلس الإدارة. ويعد التدريب في مجال المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة جزءًا من خطة التطوير الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة للأعوام 2025/2024 حيث تلقى أعضاء مجلس الإدارة تدريباً في هذا المجال كجزء من تطويرهم المستمر.

نحن مستمرون في التزامنا بتطبيق أعلى معايير الحوكمة ونعمل جنبًا إلى جنب مع الجهات الرقابية لدينا ونقرّ بمسؤوليتنا في بناء مجتمعات سليمة ومستدامة.

أعدّ مجلس الإدارة هذا التقرير إمتثالاً لتعليمات مصرف قطر المركزي بشأن حوكمة البنوك الصادرة بالتعميم رقم (25) لسنة 2022 وقوانين وتشريعات هيئة قطر للأسواق المالية ذات الصلة المنطبقة على بنك الريان بما في ذلك نظام حوكمة الشركات المساهمة المدرجة في السوق الرئيسية الصادر بقرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية رقم (5) لسنة 2016 ونظام الطرح والإدراج وتعليمات وقواعد التعامل في بورصة قطر وكذلك قانون الشركات التجارية القطري رقم (11) لسنة 2015 المعدل بالقانون رقم (8) لسنة 2021 والنظام الأساسي للبنك بالإضافة إلى المعايير والممارسات الدولية والإقليمية في مجال الحوكمة (يشار إليها مجتمعة بعبارة "قوانين الحوكمة").

يصف هذا التقرير الإجراءات التي يتبعها البنك في تطبيق قوانين الحوكمة السالفة الذكر ويتضمن تقرير المدقق المستقل حول الحوكمة في الملحق رقم (1) وتقرير المدقق المستقل حول الرقابة الداخلية على التقارير المالية في الملحق رقم (2).

**تقرير مجلس الإدارة حول تقييم التزام الشركة بقوانين الحوكمة**

إن مجلس الإدارة وبناء على المعلومات في هذا التقرير وبعد التدقيق والتقييم وفقاً للآليات والإجراءات الداخلية يخلص إلى أن بنك الريان ملتزم، في جميع النواحي الجوهرية، بتطبيق متطلبات قوانين الحوكمة المشار إليها بصدر هذا التقرير للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

**محمد بن حمد بن قاسم آل ثاني**
**رئيس مجلس الإدارة**

## 2- إجراءات التطبيق

### 2-1 في ما يخص منظومة الحوكمة

تم وضع نظام شامل للحوكمة الرشيدة ضمن بنك الريان يُعنى بالحفاظ على حقوق المساهمين وضمان معاملة مختلف فئاتهم بصورة عادلة مع التركيز على متطلبات الإفصاح عن المعلومات وضمان شفافيتها بالإضافة إلى المسؤوليات والواجبات المناطة بمجلس الإدارة، ويشمل ذلك الأنظمة والسياسات والإجراءات التي تضمن المحاسبة والمساءلة بشكل ملائم والنزاهة والشفافية في مزاولة البنك لأعماله وأنشطته.

يحدد هذا النظام توزيع الأدوار والمسؤوليات ويضمن فصل السلطات كما يحدد متطلبات الإفصاح والشفافية على جميع المستويات ويشمل ذلك مجلس الإدارة نفسه واللجان المنبثقة عنه وهيئة الرقابة الشرعية والإدارة العليا والتدقيق الداخلي والتدقيق الشرعي والمدققين المستقلين وأجهزة الرقابة الداخلية ويكفل التعاون مع الجهات الرقابية والتنظيمية.

إن نظام الحوكمة في بنك الريان محدد في ميثاق الحوكمة للمجموعة الموافق عليه من مجلس الإدارة الذي يرسم السياسات والممارسات المعتمدة للحوكمة ضمن البنك. تم إعداد الميثاق بما يتماشى مع متطلبات الجهات الرقابية وأفضل المعايير والممارسات الدولية. وعلى مستوى المجموعة، فإن البنك ملتزم بمتطلبات الحوكمة بما يتوافق مع البيئة الرقابية في الدول الأخرى التي يعمل فيها. ويحدد الميثاق المذكور السياسة الشاملة لمبادىء الحوكمة المطبقة في البنك ويضع الأسس التي يستند إليها نظام الحوكمة وكذلك تكوين وإجراءات عمل الأجهزة التي يضمّها.

يمكن الإطلاع على ميثاق الحوكمة المشار اليه على الموقع الإلكتروني للبنك (www.alrayan.com).

### 2-2 في ما يخص مجلس الإدارة

#### 2-2-1 الشروط الواجب توافرها في عضو مجلس الإدارة

يحدد النظام الأساسي خصوصاً في المادة (20) منه شروط الحد الأدنى الواجب توافرها في عضو مجلس الإدارة حيث تتطابق هذه الشروط مع متطلبات قوانين الحوكمة المنطبقة. فضلاً عن ذلك، قام مجلس الإدارة بوضع لائحة مكتوبة تحدد إجراءات ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة وتم إقرارها من قبل الجمعية العامة المنعقدة بتاريخ 16 نوفمبر 2022 وتحدد اللائحة بشكل تفصيلي شروط الترشح ومعايير التأهل والتقييم وما إلى ذلك من أمور تنظيمية لعملية الترشّح واختيار أعضاء مجلس الإدارة وقد تم إعداد اللائحة وفقاً لقوانين الحوكمة ذات الصلة. يمكن الإطلاع على النظام الأساسي ولائحة ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة على الموقع الإلكتروني للبنك (www.alrayan.com).

فضلاً عن ذلك، يطلب البنك من جميع الأعضاء إجراء إفصاحات معينة وتوقيع تعهد كتابي بموافاة البنك بأي تغييرات على تلك الإفصاحات فور حدوثها. تم تصميم تلك الإفصاحات على شكل استبيانات تضمن إفصاح العضو عن كل البيانات التي يحتاج لها البنك لتقييم مدى التزام العضو بالشروط الواجب توافرها فيه وفقاً للقوانين وتقديم الإثباتات عند الحاجة. يطلب البنك من أعضاء مجلس الإدارة تحديث إفصاحاتهم مرة على الأقل سنوياً. حتى 31 ديسمبر 2024، لم تسجّل مخالفة لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة للشروط الواجب توافرها في عضو مجلس الإدارة المقررة بالقوانين والأنظمة ذات الصلة.

#### 2-2-2 تشكيل المجلس

يحدد النظام الأساسي للبنك وخصوصاً المواد 19 و29 منه كيفية تشكيل المجلس ولجانه وجميع تلك المواد تستوفي متطلبات قوانين الحوكمة. حتى 31 ديسمبر 2024، تألف مجلس إدارة المصرف من 11 عضواً غالبيتهم غير تنفيذيين (8 من أصل 11) من بينهم ثلاثة أعضاء مستقلين. لمزيد من التفاصيل حول تشكيل مجلس الإدارة، يرجى مراجعة الفقرة "3-1" بعنوان "مجلس الإدارة" تحت قسم إفصاحات الحوكمة أدناه.

#### 2-2-3 حظر المناصب

حتى 31 ديسمبر 2024 لم يجمع أي عضو في مجلس إدارة بنك الريان بين أي مناصب محظور عليه الجمع بينها وفقاً للقانون وقد قام جميع أعضاء مجلس الإدارة بتجديد الإقرار السنوي لعدم الجمع بين المناصب المحظور عليهم الجمع بينها وفقاً للقوانين المنطبقة وقاموا بتوقيع إقرار كتابي بذلك عن السنة المالية 2024 وتم حفظ تلك الإقرارات في عهدة أمين السرّ. فضلاً عن ذلك، تضع المادتين (11) و(12) من لائحة ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة التي أقرتها الجمعية العامة للمساهمين بتاريخ 16 نوفمبر 2022 شرطاً لقبول الترشح بألا يكون المترشّح لعضوية المجلس متولياً لأي منصب يحظر عليه قانوناً الجمع بينه وبين عضوية مجلس إدارة البنك وأن يقدم تعهداً وإقراراً كتابياً بذلك.

#### 2-2-4 الوظائف والمهام الرئيسية للمجلس

يعمل مجلس الإدارة ضمن ميثاق مكتوب تم وضعه والموافقة عليه من قبل المجلس وفقاً للقوانين والأنظمة ذات الصلة المعمول بها في قطر والنظام الأساسي للبنك وأفضل المعايير والممارسات في مجال الحوكمة. يحدد الميثاق كيفية تشكيل المجلس واختيار أعضائه ورئيسه، بالإضافة إلى آلية تنظيم الاجتماعات، وسياسة تدريب وتقييم أعضاء المجلس ولجانه، وتحديد المكافآت والمسؤوليات والاختصاصات المناطة بالمجلس ويضع تفصيلاً دقيقاً لوظائف المجلس وأنواع المعاملات الجوهرية التي تحتاج لموافقته نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر تحديد الاستراتيجيات ومستويات المخاطر ورسم السياسات على مختلف الأصعدة كما يضم وصفاً شاملاً للمسائل المطلوب النظر فيها من قبل المجلس والمسائل التي تصبّ تحت إطار تضارب المصالح وفقدان الأهلية. الميثاق متوفر على الموقع الإلكتروني للبنك www.alrayan.com .

Confidential

لمزيد من التفاصيل حول وظائف المجلس وطبيعة المسائل والأنشطة التي ينظر فيها مجلس الإدارة، يرجى مراجعة الفقرة "3-1" بعنوان "مجلس الإدارة" تحت قسم إفصاحات الحوكمة أدناه.

**5-2-2 أبرز النظم والسياسات والآليات التي وضعها مجلس الإدارة**

تضمّ منظومة الحوكمة عدداً من السياسات الاستراتيجية والإجرائية والنظم واللوائح والآليات التي وضعها مجلس الإدارة مجتمعاً أو من خلال اللجان المنبثقة عنه والتي تشكل الإطار الرقابي على عمل البنك وكافة أنشطته. وفيما يلي أبرز السياسات المعتمدة ببنك الريان كما في 31 ديسمبر 2024:

1. الخطة الاستراتيجية للاعمال LEAD
2. سياسة الإئتمان
3. سياسة قابلية المخاطر
4. سياسة إدارة مخاطر السمعة
5. سياسة الخسائر الإئتمانية المتوقعة
6. سياسة الإجراءات الداخلية لتقييم كفاية رأس المال
7. سياسة إدارة مخاطر السيولة
8. سياسة إدارة مخاطر السوق
9. سياسة إدارة المخاطر التشغيلية
10. سياسة وإطار الأمن السيبراني
11. سياسة حماية أمن المعلومات
12. سياسة حماية أمن التقنيات السحابية
13. سياسة مكافحة الجرائم الإلكترونية
14. سياسة إدارة استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث
15. سياسة إطار عمل السويفت
16. سياسة تقنية المعلومات
17. إجراءات البنية التحتية وإصدار الأنظمة الرقمية
18. معايير إدارة الأنظمة الرقمية للمشاريع
19. معايير تطوير التطبيقات
20. منهجية إختبار الأنظمة الرقمية
21. سياسة قواعد السلوك المهني
22. سياسة الموارد البشرية ومنهجية وسياسة مكافآت الإدارة والموظفين والتدريب والتطوير
23. البرامج التعريفية للموظفين ولأعضاء مجلس الإدارة
24. سياسة إدارة الخصوم والأصول والخزينة
25. سياسة وإجراءات التدقيق الداخلي والرقابة الداخلية
26. ميثاق التدقيق الداخلي
27. سياسة الإستثمار
28. ميثاق عمل هيئة الرقابة الشرعية وسياسة الشريعة
29. ميثاق الحوكمة للمجموعة
30. سياسة قطاع الأعمال للمجموعة
31. سياسة جودة الخدمات
32. سياسة تنظيم عمليات الفروع
33. سياسة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة وإطار التمويل المستدام
34. سياسة المسؤولية الاجتماعية
35. سياسة إدارة رأس المال
36. سياسة إدارة رأس المال وسياسات محاسبية ومالية مختلفة
37. سياسة توزيعات الأرباح
38. سياسة الافصاح والشفافية والتعامل مع الشائعات
39. سياسة علاقات المستثمرين
40. سياسة وإجراءات التعامل مع الأطراف ذات العلاقة
41. سياسة وإطار عمل الشؤون القانونية
42. سياسة تفويض الصلاحيات والسلطات
43. سياسة الموافقة على منح التمويلات
44. لائحة ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة
45. الهيكل التنظيمي للمجموعة
46. منهجية قياس الأداء العام للبنك وبطاقة قياس الأداء المتوازن

Confidential

47. سياسة مكافآت مجلس الإدارة وأعضاء هيئة الرقابة الشرعية
48. سياسة التعاقد مع المدققين الخارجيين
49. سياسة المشتريات وتنظيم العلاقات مع الموردين والإسناد الخارجي
50. سياسة وإجراءات معالجة شكاوى العملاء
51. ميثاق مجلس الإدارة
52. ميثاق عمل أمين سرّ مجلس الإدارة
53. مواثيق اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة
54. مواثيق اللجان المنبثقة عن الإدارة العليا
55. سياسة إدارة مواقع التواصل الاجتماعي والموقع الإلكتروني للبنك
56. سياسة وإجراءات عمل إدارة الاتصالات المؤسسية
57. سياسة حوكمة الشركات التابعة
58. سياسة وإجراءات تنظيم المخولين بالتوقيع والأختام الرسمية
59. سياسة وإجراءات تطوير السياسات ومراجعاتها الدورية

كما قام البنك بتطوير واعتماد إطار تنظيمي لمكافحة الجرائم المالية وخصص عدد من السياسات والإرشادات المتعلقة بذلك:

1. سياسة الإلتزام للمجموعة
2. سياسة مكافحة الجرائم المالية للمجموعة
3. إطار ومنهجيات وسياسات وإرشادات مكافحة الجرائم المالية
4. حوكمة الإلتزام بمكافحة الجرائم المالية
5. إطار تأكيد مكافحة الجرائم المالية ورصدها
6. منهجية تقييم مخاطر غسل الأموال الشاملة للبنك
7. منهجية تصنيف مخاطر العملاء
8. نموذج تقييم مخاطر العملاء
9. إرشادات قابلية البنك لتحمل مخاطر الجرائم المالية
10. تصنيف مخاطر قطاع العمل
11. تصنيف مخاطر الدولة (أو النطاق الجغرافي / دائرة الاختصاص)
12. تقييم المخاطر المتأصلة لعملية غسل الاموال الشمولية في البنك
13. التقييم التنازلي لمخاطر البنك
14. التقييم التصاعدي لمخاطر البنك
15. سياسة الوقاية ضد الجرائم المالية
16. سياسة قبول العملاء
17. سياسة الأشخاص السياسيين ممثلو المخاطر
18. سياسة التعامل مع العقوبات وقوائم الحظر
19. سياسة مكافحة غسل الأموال عبر التمويل التجاري
20. سياسة التعامل مع البنوك المراسلة
21. سياسة مكافحة الرشوة والفساد
22. سياسة الإبلاغ عن المخالفات والانتهاكات
23. سياسة إدارة مخاطر الاحتيال
24. سياسة التعامل مع الحسابات الجامدة والمبالغ غير المطالب بها
25. سياسة إعتماد المنتجات والخدمات الجديدة
26. السياسة العامة لحماية البيانات البنكية
27. سياسة مكافحة الجرائم الإلكترونية
28. سياسة الإلتزام بالإفصاح الضريبي FATCA
29. سياسة إدارة تضارب المصالح وتعامل البنك مع استغلال المعلومات الباطنية عن السوق وتداولات المطلعين في البنك
30. إرشادات النهج القائم على المخاطر
31. إرشادات اعرف عميلك، العناية الواجبة، والعناية الواجبة المشددة
32. إرشادات التعرف على المستفيد الفعلي
33. الإرشادات الخاصة بالأشخاص السياسيين ممثلي المخاطر
34. إرشادات التعامل مع الموردين ومزودي الخدمات
35. إرشادات التعامل مع تجار المعادن الثمينة والأحجار الكريمة والذهب
36. الإرشادات الخاصة بالمعاملات النقدية الكبيرة
37. إرشادات التحقق من وجود الأسماء على قوائم العقوبات
38. إرشادات الإبلاغ عن العمليات المشبوهة
39. إرشادات مكافحة غسل الأموال عبر التمويل التجاري
40. إرشادات التعامل مع البنوك المراسلة
41. إرشادات مراقبة عمليات العملاء

Confidential

42. إرشادات مراقبة عمليات الموظفين
43. إرشادات التحقق من الاخبار السلبية
44. إرشادات مكافحة الرشوة والفساد والاحتيال
45. إرشادات العقوبات ورفض الحسابات
46. إرشادات حفظ الوثائق والسجلات
47. جدول تفويض الصلاحيات المتعلقة بمكافحة الجرائم المالية
48. إرشادات التعامل مع الموردين ومزودي الخدمات ضمن إطار مكافحة الجرائم المالية
49. متطلبات المعايير الموحدة للإبلاغ (CRS)
50. سياسة حماية خصوصية البيانات

وضع مجلس الإدارة آلية محددة لتطوير واعتماد السياسات واللوائح والإجراءات في البنك تقضي بمراجعتها وتوقيعها من قبل جميع المعنيين بالإضافة إلى جميع أجهزة الرقابة الداخلية بما فيها إدارة المخاطر التشغيلية وإدارة متابعة الالتزام وإدارة الشؤون القانونية وذلك قبل عرضها على المجلس لضمان توافقها مع القوانين والأنظمة والممارسات التشغيلية الصحيحة قبل اعتمادها رسمياً من قبل المجلس. ويقوم المجلس بمراجعات دورية لتلك السياسات واللوائح بما يضمن بقاءها محدثة ويتم الإشراف على التقيد بتلك السياسات واللوائح والإجراءات المعتمدة من مجلس الإدارة من قبل أجهزة الرقابة الداخلية في البنك ورفع التقارير للمجلس بشأن أي مخالفات للسياسات المعتمدة من المجلس، إن وجدت، لاتخاذ الإجراء اللازم. تم نشر بعض تلك السياسات على الموقع الإلكتروني. حتى 31 ديسمبر 2024، لم تسجل مخالفات جوهرية للسياسات واللوائح والإجراءات المعتمدة من مجلس الإدارة. ويقوم البنك بشكل مستمر بتطوير وتحديث سياساته وإجراءاته لتوثيق والتأكد من الامتثال الدائم مع القوانين والأنظمة المنطبقة.

### 6-2-2 مسؤوليات المجلس والتزامات الأعضاء

إن مسؤوليات المجلس والتزامات الأعضاء محددة في النظام الأساسي للبنك خصوصاً في المادة (59) منه وفي ميثاق مجلس الإدارة المعتمد من المجلس. يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية إدارة البنك وفقاً للنظام الأساسي وميثاق مجلس الإدارة ويقوم المجلس من خلال اجتماعاته الدورية واجتماعات اللجان المنبثقة عنه بالإشراف على عمل الإدارة العليا والنظر في التقارير المرفوعة إليه ومناقشة المواضيع المطروحة أمامه للدراسة مع الإدارة العليا تمهيداً لاتخاذ القرار المناسب فيها ويطلب المجلس تقارير دورية عن أية قرارات جوهرية يتخذها لكي يبقى على اطلاع بكافة المستجدات ولضمان المساءلة والمحاسبة. بالإضافة إلى اجتماعات المجلس، يجتمع رئيس المجلس، بشكل منفصل وبدون حضور الإدارة العليا للبنك، مع أعضاء المجلس ورؤساء اللجان على انفراد لمناقشة أداء الإدارة والقضايا الأخرى التي تتطلب مراقبة المجلس لها عن كثب.

يحرص مجلس الإدارة دوماً على الالتزام بالقوانين والأنظمة النافذة ومتطلبات النظام الأساسي للبنك. ولهذه الغاية، وضع المجلس آليات داخلية لمراجعة أي سياسات أو مسائل تعرض على المجلس وتقييمها من النواحي القانونية والتنظيمية والرقابية ويتم بصورة دورية مراجعة أي سياسات موافق عليها من المجلس بما في ذلك سياسات الحوكمة وينظر المجلس في أي توصيات لتعديل تلك السياسات لضمان بقائها محدّثة وذات صلة وقد قام المجلس خلال العام 2024 بمناقشة ومراجعة العديد من السياسات واللوائح المعمول بها في البنك على ضوء المتغيرات في القوانين والأنظمة.

إن جميع أعضاء مجلس الإدارة الحالي هم من كبار الشخصيات المرموقة في قطر والمنطقة ويتمتعون بخبرات طويلة وكفاءات عالية في جميع أوجه عمل البنك ويخصصون الوقت الكافي لعملهم في مجلس الإدارة ويؤدون مهامهم بتجرّد واستقلالية ويساهمون في تقديم النصح والمشورة إلى المجلس ويتميزون بالمشاركة البناءة والتفاعل بشكل موضوعي مع أعمال المجلس. ويشارك الأعضاء المستقلون وغير التنفيذيون في لجان المجلس بما فيها وبشكل خاص لجنة التدقيق ولجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت ويبدي هؤلاء الأعضاء رأياً مستقلاً بشأن المسائل الاستراتيجية وأعمال البنك وأنشطته، ويشرفون على أداء البنك ويحرصون على التأكد من التزامه بمبادئ الحوكمة وبالأنظمة والقوانين المعمول بها.

يضع جميع أعضاء مجلس الإدارة خبراتهم ومهاراتهم في خدمة البنك ويخصصون الوقت الكافي لعملهم في مجلس الإدارة وذلك جلي من خلال نسبة الحضور المنتظمة للاجتماعات كما يشارك الأعضاء إلى جانب الرئيس، بمن فيهم رؤساء اللجان المنبثقة عن المجلس، في الجمعيات العمومية للاطلاع والرد على استفسارات السادة المساهمين. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة الفقرة "3-1" بعنوان "مجلس الإدارة" والفقرة "3-2" بعنوان "لجان المجلس" تحت قسم إفصاحات الحوكمة أدناه.

بالإضافة إلى ميثاق مجلس الإدارة الذي يحدد مسؤوليات ومهام المجلس، تم وضع قواعد السلوك المهني لمجلس الإدارة لتعريف وتحديد الواجبات والالتزامات المهنية والأخلاقية لأعضاء مجلس الإدارة وقد أقرّ كل عضو من أعضاء المجلس كتابياً باطلاعه على هذه الواجبات والتزامه بها وأجرى الإفصاحات اللازمة بموجبها. وتلزم هذه القواعد مجلس الإدارة بواجبات العناية والإخلاص والعمل بحسن نية والاهتمام اللازم بما يصب في مصلحة البنك والمساهمين كافة. ويتحمل كل عضو من أعضاء المجلس واجب العناية بالمتطلبات المالية والقانونية للبنك كما يحرص أعضاء المجلس على عدم وجود أي تضارب للمصالح ضمن عملهم في المجلس وعلى وضع مصالح البنك فوق كل اعتبار شخصي. وقد تم وضع إجراءات داخلية لإدارة أي تضارب محتمل في المصالح على مستوى المجلس كما يقوم المجلس من خلال لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت بتقييم عمل المجلس والأعضاء ومدى التزامهم بمسؤولياتهم وواجباتهم المذكورة.

هذا وتضع لائحة ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة شرطاً للتأهل لعضوية المجلس يقضي بتقديم أي مرشح تعهّد كتابي بالتقيّد بجميع القوانين والأنظمة وإجراء الإفصاحات اللازمة وفقاً للقانون وتعليمات مصرف قطر المركزي وهيئة قطر للأسواق المالية.

Confidential

لمزيد من التفاصيل حول كيفية قيام مجلس الإدارة بتنفيذ واجباته الائتمانية، يرجى مراجعة الفقرة "3-1" بعنوان "مجلس الإدارة" تحت قسم إفصاحات الحوكمة أدناه.

حتى 31 ديسمبر 2024، تم تطبيق جميع ما ورد أعلاه على أكمل وجه.

### 7-2-2 الإدارة العليا وفصل السلطات

وفقاً للنظام الأساسي للبنك وميثاق الحوكمة وميثاق مجلس الإدارة، يعيّن مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي وكبار المسؤولين بالبنك كما يوافق على الهيكل التنظيمي للمجموعة. يتولى الرئيس التنفيذي للمجموعة تنفيذ إستراتيجية البنك، وإدارة الأعمال والأنشطة اليومية للبنك ويرفع تقاريره مباشرة إلى مجلس الإدارة. يساند الرئيس التنفيذي فريق عمل يتوزع على إدارات رئيسية تتمتع بأهداف إستراتيجية واضحة لضمان النمو المستدام للبنك بالإضافة إلى اللجان الإدارية ذات الأدوار والمسؤوليات المحددة. لمزيد من التفاصيل حول الإدارة العليا، يرجى مراجعة الفقرة "3-3" بعنوان "الإدارة العليا واللجان الإدارية" تحت قسم إفصاحات الحوكمة أدناه.

فضلا عن ذلك، وضع ووافق مجلس الإدارة على سياسة مكتوبة لتفويض السلطات والصلاحيات لضمان قيام المجلس بأداء مهامه على نحو محايد دون أي تأثير ناتج عن علاقاته مع الإدارة التنفيذية حيث تم فصل وظائف وسلطات مجلس الإدارة عن وظائف وسلطات الإدارة التنفيذية وتقوم تلك السياسة بشكل أساسي على توزيع الصلاحيات وفقاً لتسلسل هرمي معيّن يضمن مشاركة الجميع في عملية صنع القرار ضمن ضوابط معيّنة ووفقاً للقوانين والنظام الأساسي للبنك.

حتى 31 ديسمبر 2024، تمت إضافة قطاع جديد إلى الهيكل التنظيمي هو "قطاع التحول" للإشراف على تطبيق الاستراتيجية الجديدة والعملية التحولية للبنك. للاطلاع على الهيكل التنظيمي المعتمد حالياً في البنك يرجى مراجعة الفقرة "3-4" بعنوان "الهيكل التنظيمي للمجموعة" تحت قسم إفصاحات الحوكمة أدناه.

### 8-2-2 حوكمة الشركات التابعة

تتضمن مسؤوليات مجلس الإدارة الإشراف على الشركات التابعة ولهذه الغاية وضع المجلس إطاراً عاماً وسياسة مكتوبة لحوكمة الشركات التابعة تستند إلى المتطلبات القانونية والتنظيمية المنطبقة على الشركات التابعة في الدول التي تعمل فيها وكذلك متطلبات القوانين والأنظمة القطرية ذات الصلة.

وفقاً لهذه السياسة، تتم حوكمة الشركات التابعة للمجموعة على الشكل الآتي:

1. تمثيل بنك الريان في مجلس إدارة الشركة التابعة
2. وضع الاستراتيجيات والسياسات والميزانيات والخطط على مستوى المجموعة ككل والتوصية باعتمادها على مستوى الشركات التابعة
3. فرض رقابة مجمّعة على مستوى المجموعة من خلال توفير البيانات ذات الصلة بما في ذلك أي تقارير استثنائية وتقارير عن حوادث معينة
4. دعم تدفق المعلومات ورفع التقارير لأغراض الإشراف المجمّع من خلال إجراءات واضحة وخطط محددة مسبقاً بين مختلف الإدارات وعلى كافة الأصعدة بما في ذلك تقارير مراقبة الأداء ولأغراض الرقابة والإشراف المجمّع مع مراعاة متطلبات الأنظمة والقوانين المنطبقة على حماية البيانات الشخصية والخصوصية
5. تقديم خدمات الدعم الخاص لمختلف الإدارات في الشركات التابعة ووضع خبرات المجموعة في قطر بتصرف الشركة التابعة متى اقتضى الحال ذلك مع مراعاة الأنظمة والقوانين المحلية للشركة التابعة وبشرط الدخول في اتفاقيات مكتوبة لتقديم الخدمات والدعم
6. رفع التقارير إلى مجلس إدارة المجموعة من قبل الإدارة التنفيذية للمجموعة في قطر على أساس مجمّع وصياغة التوصيات ذات الصلة تمهيداً لاتخاذ الإجراء أو القرار المناسب

تم وضع الإطار العام لحوكمة الشركات التابعة لتكون سياسة تنفيذية مكتوبة يحتكم إليها جميع الأطراف بهدف توفير إطار عمل واضح وضمان تطبيق أفضل ممارسات الحوكمة ضمن المجموعة. ويحدد هذا الإطار (أ) فلسفة المجموعة وسياستها ومبادئها في امتلاك أو إنشاء شركة تابعة و/أو الاستثمار في شركة زميلة أو كيانات خاصة؛ (ب) الأدوار والمسؤوليات وإجراءات رفع التقارير بين المجموعة وشركاتها التابعة؛ (ج) متطلبات الرقابة والإبلاغ للمجموعة لممارسة المراقبة/الإشراف من قبل المجموعة على الشركات التابعة؛ (د) الإجراءات التنفيذية لمختلف التفاعلات بين المجموعة وشركاتها التابعة مع ضمان عمل الشركة التابعة بشكل مستقل ضمن بيئاتها الرقابية؛ (هـ) إجراءات الإبلاغ وتصعيد الخلافات الناشئة عن تنفيذ السياسة؛ و(و) السياسة العامة للإشراف على الكيانات الأخرى بخلاف الشركات التابعة (مثل الشركات الزميلة، والصناديق الاستثمانية، والكيانات ذات الأغراض الخاصة، والصناديق الاستثمارية).

يرتكز التفاعل بين إدارات البنك في قطر والإدارات الرديفة لها في الشركات التابعة على أربعة محاور أساسية هي:

1. تطوير الاستراتيجيات والسياسات والميزانيات والخطط
2. تدفق المعلومات ورفع التقارير
3. الرقابة والإشراف
4. الدعم الخاص

Confidential

يقوم مجلس إدارة الشركة التابعة بتعيين مدير عام للشركة التابعة يتبع بشكل مباشر له وبشكل غير مباشر إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة. ويقوم بنك الريان في قطر بإصدار تقارير مجمعة دورية بشأن الأنشطة والأعمال والأداء المالي للبنك لضمان الإشراف المجمّع وفاعلية الضوابط الداخلية والإدارة الشاملة للمخاطر. كما يقوم مجلس الإدارة بوضع سياسات وإستراتيجيات وميزانيات واضحة ومحددة لكل فرع وكل شركة تابعة، بما يتوافق مع الأهداف المقررة لكل منها وبما يتفق كذلك مع الطبيعة الاقتصادية وبيئة السوق والسياق القانوني الذي تعمل تحت إطاره. يتم اعتبار الشركات التابعة على الدوام شركات لها كيانها القانوني واستقلاليتها عن البنك آخذين بعين الاعتبار كافة حقوق المساهمين بمن فيهم مساهمي الأقلية.

حتى 31 ديسمبر 2024، امتلك بنك الريان عدداً من الشركات التابعة والزميلة وكيانات ذات أغراض خاصة. لمزيد من التفاصيل يرجى مراجعة "الإيضاح 1" من الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة بعنوان "الكيان الصادر عنه التقرير" ضمن التقرير السنوي الذي يشكل جزءاً لا يتجزأ من تقرير الحوكمة السنوي.

### 2-2-9 الإحلال/التعاقب الوظيفي

وضع بنك الريان خطة عامة للإحلال والتعاقب الوظيفي لضمان استمرارية الأعمال في كافة الأوقات والظروف وتتم مراجعتها على الأقل سنوياً من قبل لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت التابعة لمجلس الإدارة. تقوم هذه الخطة بشكل أساسي على تحليل وفهم التطورات واحتياجات البنك على مستوى الموارد البشرية ومن ثم تحديد الأشخاص المحتملين للإحلال والعمل على تدريبهم وتطوير مهاراتهم تمهيداً لترقيتهم وجعلهم مستعدين لاستلام المنصب المنشود. تقسم الخطة إلى قسمين: مناصب ذات أهمية عالية ومناصب ذات أهمية متوسطة. المناصب ذات الأهمية العالية تضم المدراء التنفيذيين المسؤولين مباشرة أمام الرئيس التنفيذي أو مجلس الإدارة، بحسب الأحوال، أما المناصب ذات الأهمية المتوسطة فهي تغطي بشكل أساسي إدارات الأعمال والعمليات. تم تحديد الموظف الأصيل لكل منصب أو وظيفة ضمن المناصب ذات الأهمية العالية أو المتوسطة إلى جانب شخص أو اثنين تحته على الأقل ممن تم ترشيحهم واعتمادهم للإحلال على ذلك المنصب. تحرص إدارة الموارد البشرية على تطوير وتأهيل الأشخاص المرشحين للإحلال على منصب معيّن سواء من خلال دورات تدريبية أو من خلال إجراءات أخرى حتى يكونوا على أتم الاستعداد لاستلام المنصب في حال مغادرة الأصيل لأي سبب من الأسباب. كما تتضمن الخطة برنامجاً لتطوير وتأهيل الكوادر القطرية لاستلام المناصب القيادية وخطة للتوظيف الطارئ في بعض الحالات الاستثنائية في حال حصل شاغر مفاجئ ولم يكن المرشح للإحلال جاهزاً لاستلام المنصب.

تأخذ خطط الإحلال في المناصب القيادية الرئيسية بعين الاعتبار التنوع داخل المؤسسة. ونعمل باستمرار على تعزيز التنوع بين الجنسين في المناصب المهمة بالنسبة إلى البنك والأشخاص المحددين للإحلال عليها. في عام 2024، بلغت نسبة النساء المدرجات ضمن خطة الإحلال 45% من مجموع الأشخاص المدرجين ضمن الخطة مقارنة بنسبة 45% أيضاً في العام 2023. كما في 31 دسمبر 2024 تم تحديث خطة الإحلال وتقديمها لمصرف قطر المركزي.

على مستوى مجلس الإدارة، تسعى لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت للنظر في خطط الإحلال الملائمة لمجلس الإدارة بما يتماشى مع القوانين والأنظمة المنطبقة وضمن أحكام النظام الأساسي للبنك.

### 2-2-10 رئيس المجلس

وفقاً للمادة (24) من النظام الأساسي للبنك فإن رئيس مجلس الإدارة هو رئيس الشركة ويمثلها لدى الغير وأمام القضاء ويحدد ميثاق مجلس الإدارة دوره وواجباته وفقاً للقوانين والأنظمة والنظام الأساسي للبنك.

يتولى سعادة الشيخ محمد بن حمد بن قاسم آل ثاني منصب رئيس مجلس الإدارة في بنك الريان. حتى 31 ديسمبر 2024، قام سعادة رئيس مجلس الإدارة بجميع واجباته المنصوص عليها في القانون واللوائح ذات الصلة حيث أشرف على عمل مجلس الإدارة إشرافاً كاملاً واتخذ جميع الإجراءات اللازمة لضمان بقاء الأعضاء على تواصل ومشاركة جميع الأعضاء مشاركة فاعلة في إدارة البنك سواء من خلال الاجتماعات الدورية أو التواصل المستمر وقد حرص الرئيس على أن يحصل جميع الأعضاء على جميع المعلومات اللازمة وتقارير واضحة عن كافة المسائل التي ترفع للمجلس قبل وقت كاف من أي اجتماع لمجلس الإدارة حتى يتسنى للأعضاء الإعداد جيداً للاجتماعات بما يسمح لهم باتخاذ قرارات مستنيرة. كما حرص الرئيس على أن يستلم كل عضو من أعضاء المجلس الدعوة ومسودة جدول الأعمال قبل أسبوعين على الأقل من كل اجتماع مقرر للمجلس لكي يتسنى لهم الاطلاع عليه وإضافة أي بنود يريدونها وفي كل اجتماع يحرص الرئيس على الحصول على موافقة الأعضاء على جدول الأعمال قبل الشروع في المداولات.

تمنع المادة (24) من النظام الأساسي للبنك وكذلك ميثاق الحوكمة وميثاق مجلس الإدارة أن يكون للرئيس أي منصب تنفيذي في البنك أو أن يشارك في أي لجنة منبثقة عن المجلس. وبالفعل، فإن سعادة رئيس مجلس الإدارة لا يشارك في أي لجنة من لجان المجلس ولا يتولى أي منصب تنفيذي بالبنك. وعلى مستوى المساهمين، يحرص الرئيس على التواصل الدائم مع المساهمين للوقوف عند آرائهم خصوصاً في المسائل الأساسية والاستراتيجية.

لمزيد من التفاصيل حول سعادة رئيس مجلس الإدارة، يرجى مراجعة الفقرة "3-1" بعنوان "مجلس الإدارة" تحت قسم إفصاحات الحوكمة.

### 2-2-11 اللجان وتفويض المهام

فوض مجلس الإدارة جزءاً من صلاحياته إلى عدد من اللجان وهي: اللجنة التنفيذية ولجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام ولجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت وقد تم تشكيل اللجان وفقاً لقوانين الحوكمة والمتطلبات الخاصة بعمل البنوك. تعمل جميع تلك اللجان وفقاً لمواثيق مكتوبة خاصة بها تمت الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة وترفع القرارات الأساسية التي تتخذ على مستوى اللجان إلى مجلس الإدارة مجتمعاً للمصادقة عليها.

لمزيد من التفاصيل حول اللجان وأعمالها، يرجى مراجعة الفقرة "3-2" بعنوان "لجان مجلس الإدارة" تحت قسم إفصاحات الحوكمة.

### 12-2-2 آلية عمل المجلس

يحدد النظام الأساسي لبنك الريان خصوصاً في المواد من (31) إلى (36) منه وكذلك ميثاق مجلس الإدارة آلية عمل المجلس سواء من حيث الدعوة للاجتماع وعدد اجتماعات المجلس وآلية اتخاذ القرارات وما إلى ذلك من متطلبات لعمل المجلس. حتى 31 ديسمبر 2024 لم تسجل مخالفات في آليات عمل المجلس حيث كانت جميعها ملتزمة بقوانين الحوكمة المنطبقة في دولة قطر. وفيما يلي الإجراءات الرئيسية لعمل المجلس:

- تتم الموافقة على الجدول الزمني لاجتماعات وأنشطة مجلس الإدارة ولجانه عند نهاية كل عام ويحدد هذا الجدول أعمال وأنشطة ومواعيد اجتماعات المجلس ولجانه في العام المقبل.
- ترسل الدعوة وجدول الأعمال المبدئي إلى أعضاء مجلس الإدارة قبل أسبوعين على الأقل من تاريخ الاجتماع تليها التقارير والوثائق والمستندات الداعمة لإفساح المجال أمام الأعضاء للاستعداد والتحضير لمناقشة كل بند على جدول الأعمال. ويجوز لأعضاء المجلس طلب أي توضيحات أو معلومات إضافية من خلال أمين سرّ مجلس الإدارة في أي وقت
- يتم الإفصاح عن مواعيد اجتماعات المجلس وأبرز بنود جدول أعماله تحديداً عند دعوة المجلس للنظر في النتائج المالية أو المسائل الجوهرية التي من الممكن أن تؤثر على سعر السهم إلى بورصة قطر ضمن المهل وفترات حظر التداول المحددة في قواعد التعامل لدى البورصة
- في كل اجتماع لمجلس الإدارة، يقدم الرئيس التنفيذي تقريراً دورياً إلى المجلس عن أهم المستجدات والتطورات والأنشطة والمشاريع والمبادرات الرئيسية للبنك. ويناقش المجلس أيضاً القضايا الرئيسية المتعلقة بكل إدارة في البنك وتتم دعوة رؤساء الإدارات للانضمام إلى الاجتماعات لتعزيز فهم الأعضاء للقضايا المتعلقة باقتراحاتهم
- بالإضافة إلى اجتماعات المجلس، يجتمع رئيس المجلس، بشكل منفصل وبدون حضور الإدارة العليا للبنك، مع أعضاء المجلس ورؤساء اللجان على انفراد لمناقشة أداء الإدارة والقضايا الأخرى التي تتطلب مراقبة المجلس لها عن كثب
- يجوز للمجلس وفقاً لميثاقه الاستعانة بجهات استشارية مستقلة في أي وقت لمساعدته على القيام بمهامه ومسؤولياته
- يتعين على الأعضاء الإفصاح عن أي مصالح مباشرة أو غير مباشرة في أي من الصفقات التجارية المطروحة للنقاش على المجلس ضمن جدول الأعمال. ويجب مناقشة الموضوع في غياب العضو المعني الذي لا يحق له مطلقاً المشاركة في التصويت على مثل تلك البنود
- يتم الإفصاح عن القرارات الرئيسية التي يتخذها المجلس مباشرة بعد انتهاء الاجتماع إلى بورصة قطر وتنشر على الموقع الإلكتروني للبنك وفي الصحف ووسائل الإعلام والقنوات الرسمية التابعة للبنك على منصات وسائل التواصل الاجتماعي

### 13-2-2 أمين السرّ

تحدد المادة (26) من النظام الأساسي للبنك متطلبات تعيين أمين سرّ مجلس الإدارة بحيث يعيّن المجلس أميناً للسر من الأشخاص ذوي المؤهلات الجامعية والخبرات المناسبة يتولى مسؤوليات تنظيم عمل المجلس وعقد اجتماعات الجمعية العامة كما يتولى مسؤولية تنظيم وتوقيع محاضر الاجتماعات مع جميع اعضاء المجلس وحفظها وغيرها من المسؤوليات التي يقوم المجلس بتحديدها. ولأمين السر بعد موافقة الرئيس الاستعانة بمن يراه من العاملين بالبنك في أداء مهام عمله. ولا يجوز تعيين أو عزل أمين السرّ إلا بقرار من مجلس الإدارة.

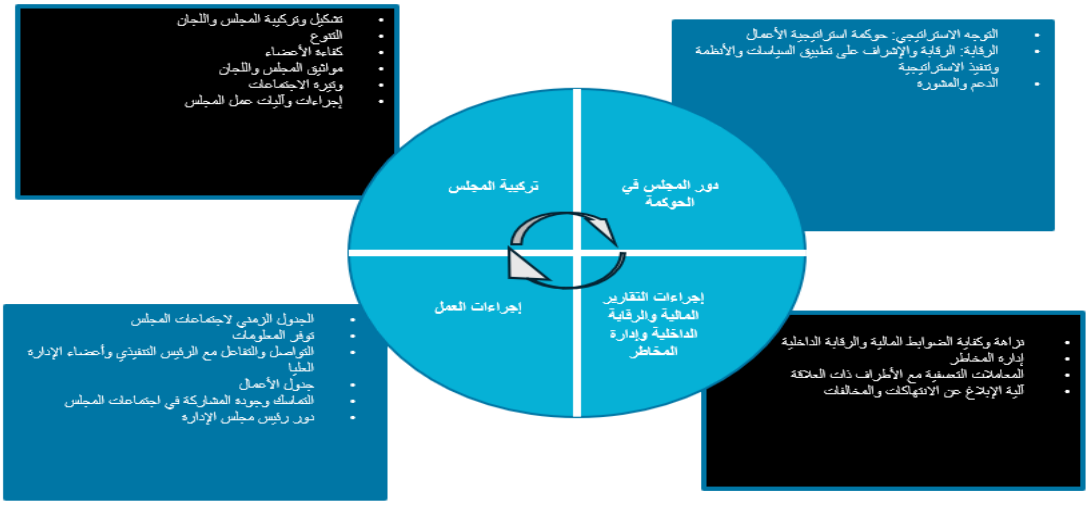
عيّن مجلس إدارة بنك الريان بموجب القرار رقم 4/6/2021 الصادر بتاريخ 12 ديسمبر 2021م السيد طوني مرهج أميناً للسر الذي يعمل ضمن وحدة مستقلة تتبع مباشرة لمجلس الإدارة. كما قام المجلس بالمصادقة على الميثاق الخاص بأعمال ومسؤوليات أمين السرّ والمهام المناطة بدوره والتي تم وضعها وفقاً لمتطلبات القوانين والأنظمة النافذة والنظام الأساسي للبنك ومتطلبات المجلس. ويعمل أمين السرّ عن كثب مع رئيس المجلس ورؤساء لجان المجلس للإعداد لاجتماعات المجلس واجتماعات اللجان كما ويلعب دوراً أساسيا في تسهيل الاتصالات بين أعضاء المجلس والإدارة العليا. وبالإضافة إلى ذلك، يتولى أمين السرّ في بنك الريان الإشراف على تنفيذ إطار الحوكمة بالبنك. يحمل السيد مرهج شهادة ماجستير في الألسنية والترجمة القانونية ومن ضمنها دراسات القانون ولديه خبرة تزيد عن 18 عاماً في مجال الحوكمة ومتابعة الالتزام والشؤون القانونية. حتى 31 ديسمبر 2024، قام أمين السرّ بجميع واجباته المنصوص عليها في القانون واللوائح ذات الصلة. لم يملك السيد مرهج أي أسهم في بنك الريان كما في 31 ديسمبر 2024.

### 14-2-2 تقييم الأداء

على مستوى مجلس الإدارة، يلتزم مجلس الإدارة ولجانه بإجراء تقييم دوري لأدائهم ولقياس فعاليتهم. ولهذه الغاية، تتولى لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت إجراء تقييم سنوي لأداء المجلس ولجانه وفقاً لآلية محددة للتقييم. تقوم اللجنة برفع نتائج التقييم وتوصياتها حول هذا الموضوع إلى مجلس الإدارة مجتمعاً لاتخاذ الإجراءات اللازمة من أجل تحسين الأداء وتطويره.

تعتمد فعالية مجلس الإدارة على مجموعة متنوعة من المعايير المحددة مسبقًا. إن تقييم أداء مجلس الإدارة هو في الأساس تقييم لكيفية أداء المجلس نسبة لهذه المعايير. المعايير التي تم تحديدها لعام 2024 هي كما يلي:

Confidential




بشكل عام، أظهرت النتائج وفقاً لآخر تقييم تم إجراؤه كما في 31 ديسمبر 2024 أن الإجراءات والآليات المعمول بها على مستوى المجلس واللجان المنبثقة عنه تعمل بشكل جيد ولا توجد أية مخاوف جوهرية بهذا الصدد. كان هناك بعض التوصيات والملاحظات ضمن عملية التقييم التي نظر فيها مجلس الإدارة والتي من شأنها تعزيز الحوكمة الشاملة للمجلس ولجانه حيث ركز المجلس على الموضوعات التالية:

أبرز الملاحظات والإجراءات الناتجة عن عملية تقييم الأداء لعام 2024:

| | الملاحظة من عملية التقييم | الإجراء المتخذ للتصويب |
|---|---|---|
| الملاحظة 1 تتعلق بمعيار "إجراءات العمل" | تحسين نوعية المعلومات والتفاصيل المالية المقدمة للمجلس | تم تكليف الرئيس التنفيذي وأمين السرّ بدعم وتوجيه فريق العمل والمدير المالي حول رفع التقارير وتضمينها المستوى المطلوب من التفاصيل وضمان إرسال المواد والمستندات التوضيحية لمجلس الإدارة ضمن الأوقات المحددة |
| الملاحظة 2 تتعلق بمعيار "تركيبة المجلس" | عدد أسهم ضمان العضوية المقدمة من المرشحين لعضوية مجلس الإدارة لمقاعد غير المستقلين من المساهمين غير كافية ولا تتلاءم مع رأسمال البنك وحجم المخاطر ولا تتماشى مع النسب المطبقة في السوق ولا تضمن أن يكون للمرشح لعضوية المجلس مصلحة حقيقية وطويلة الأمد لنجاح البنك على المدى الطويل | تم تكليف لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت بدراسة ومراجعة كفاية أسهم ضمان العضوية ورفع التوصيات المناسبة لمجلس الإدارة لاتخاذ القرار المناسب. بناء على ذلك، قرر مجلس الإدارة زيادة أسهم ضمان العضوية من 1 إلى 9 مليون سهم مع مراعاة الموافقات اللازمة |

على مستوى الإدارة العليا والموظفين، تم وضع نظام لقياس الأداء العام للبنك وذلك من خلال بطاقة قياس الأداء المتوازن (أو ما يُعرف بـ Balanced Scorecard) التي تحدد الأهداف المالية وغير المالية للمجموعة ككل وترفع لمجلس الإدارة لمناقشتها والموافقة عليها في بداية كل عام ثم ترفع تقارير دورية عن التقدم المحرز في تحقيق الأهداف المقررة. ويقوم نظام التقييم هذا على منهجية علمية لتقييم وقياس أداء البنك والتي تقوم على تحويل الأهداف الاستراتيجية للبنك أو الأهداف المنشودة على المدى الطويل إلى مؤشرات رئيسية للأداء قابلة للقياس والتقييم. وتقدم هذه المنهجية عرضاً عملياً موحداً للإنجازات المالية وغير المالية للبنك بشكل منهجي وترتبط ارتباطاً مباشراً ببرنامج المكافآت المعتمد بالبنك بحيث تستند المكافآت الفردية إلى الأداء الوظيفي لكل فرد وإنجازه للأهداف المقررة وفي نهاية كل عام يتم تدقيق البطاقة والنتائج النهائية المحققة ضمنها من قبل إدارة التدقيق الداخلي ورفع التقارير بشأنها إلى مجلس الإدارة. حتى نهاية 31 ديسمبر 2024 أنجز البنك، من كافة النواحي الجوهرية، مجمل الأهداف المالية وغير المالية التي كانت مقررة ضمن بطاقة قياس الأداء للعام 2024.

خلال عام 2024، قام البنك بتحديث نظام تقييم الأداء للإدارة العليا والموظفين بما يتماشى مع استراتيجية LEAD الجديدة. تتكون بطاقة الأداء الجديدة لجميع الموظفين من 4 فئات رئيسية على النحو التالي:

Confidential

تم تخصيص أوزان إجمالية لكافة الفئات المذكورة أعلاه. ويتم تحديد الأوزان للمقاييس الفردية ضمن "المؤشرات التكتيكية" و"أهداف التطوير الفردي" من قبل الأفراد نفسهم بموافقة مدرائهم. يتم إجراء مراجعة نصف سنوية للأهداف المحددة لكل موظف، يليه تقييم الأداء في نهاية العام.

لمزيد من التفاصيل، الفقرة "3-1" بعنوان " مجلس الإدارة" والفقرة "3-2" بعنوان "لجان مجلس الإدارة" والفقرة "3-3" بعنوان "المكافآت والحوافز" تحت قسم إفصاحات الحوكمة أدناه.

### 15-2-2 التقييم السنوي للأعضاء المستقلين

بالإضافة للتقييم السنوي لأداء مجلس الإدارة، يتعين على لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت إجراء تقييم سنوي للأعضاء المستقلين ورفع تقرير سنوي إلى مجلس الإدارة بهذا الصدد وفقاً لتعليمات الجهات الرقابية التي يخضع لها البنك. تم وضع آلية لتقييم الأعضاء المستقلين وفقاً للمتطلبات التنظيمية ذات الصلة التي تتطلب منهم إجراء إفصاحات معيّنة لمعرفة ما إذا حدث أي أمر خلال العام قد يؤثر على استقلاليتهم. أظهر التقييم، بناء على الإفصاحات التي قام بها الأعضاء المستقلون، عدم وجود أي عناصر وعدم حدوث أي أمر يؤثر على وضعهم كأعضاء مستقلين كما في 31 ديسمبر 2024.

### 16-2-2 التدريب والبرامج التعريفية

على مستوى مجلس الإدارة، ينصّ ميثاق مجلس الإدارة على ضرورة توفير التدريب المستمر لأعضاء مجلس الإدارة بهدف تعزيز مهاراتهم ومعرفتهم ولضمان مواكبتهم لآخر المستجدات سواء القانونية أو التنظيمية أو على مستوى الممارسات والمعايير الدولية في كافة المجالات والنواحي المتصلة بعمل البنك.

تتولى لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت تنظيم برامج تدريب لمجلس الإدارة وعقد ورشات عمل لهذا الغرض لضمان حصول أعضاء المجلس، على المستوى الفردي والجماعي، على التدريب الملائم خلال فترة ولايتهم بالمجلس. وافقت اللجنة على برنامج تطوير لأعضاء مجلس الإدارة للدورة الحالية 2023-2024-2025 بالتعاون مع إحدى الجهات الاستشارية المستقلة. يلزم البرنامج عضو مجلس الإدارة إجراء دورة واحدة إلزامية على الأقل في اختصاصات معينة ودورة اختيارية يحددها العضو وفقاً لاحتياجاته للتطوير على أن يتم استكمال البرنامج خلال السنتين الأولى والثانية من دورة مجلس الإدارة.

هذا وتنصّ لائحة ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة المعتمدة من الجمعية العامة للمساهمين على ضرورة توفير برنامج تعريفي بالبنك عقب انتخاب مجلس إدارة جديد بحيث يحصل الأعضاء المنضمين حديثاً للمجلس على جميع المعلومات التي تضمن تمتعهم بفهم مناسب لسير عمل البنك وعملياته وإدراكهم لمسؤولياتهم المنصوص عليها في القوانين والأنظمة المنطبقة والنظام الأساسي واللوائح الداخلية للبنك. وتنفيذاً لهذا الأمر، جرى إعداد "دليل أعضاء مجلس الإدارة" وهو عبارة عن ملف كامل يحتوي على جميع المعلومات والبيانات التي يحتاج إليها أي عضو مجلس إدارة جديد في منصبه. يشمل البرنامج التعريفي أيضاً عقد لقاءات واجتماعات فردية مع الإدارة العليا للبنك والمدققين والجهات الرقابية، وفقاً للحاجة، وتزويدهم بكافة المعلومات والبيانات الخاصة بأعمال البنك واستراتيجيته وكل ما يتعلق بشؤونه. وفي العام 2024 أكمل السيد عبدالله الرميحي برنامجه التعريفي عقب انتخابه من الجمعية العامة للمساهمين كعضو مستقل بمجلس الإدارة بتاريخ 25 مارس 2024.

فيما يلي الدورات التدريبية والتعريفية التي أجراها أعضاء المجلس في العام 2024:

Confidential

| عضو مجلس الإدارة | الدورات التدريبية لأعضاء مجلس الإدارة في العام 2024 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | البرنامج التعريفي[1] | الاستراتيجية | تحديثات المعايير الدولية للتقارير المالية | أخلاقيات العمل | مكافحة الاحتيال وغسل الأموال وتمويل الإرهاب | الذكاء الاصطناعي وتأثيره في القطاع المالي | المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة ومتطلبات تقارير الاستدامة |
| الشيخ محمد بن حمد بن قاسم آل ثاني | | √ | | | | | √ |
| الشيخ حمد بن فيصل بن ثاني آل ثاني | | √ | | | | | √ |
| أحمد علي الحمادي | | √ | | | | | √ |
| ناصر جارالله المري | | √ | √ | | √ | √ | √ |
| الشيخ علي بن جاسم آل ثاني | | √ | √ | | √ | √ | √ |
| الشيخ ناصر بن حمد بن ناصر آل ثاني | | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| محمد جابر السليطي | | √ | | √ | √ | √ | √ |
| د. عبدالرحمن الخيارين | | √ | | √ | | | √ |
| محمد السعدي | | √ | | √ | | | √ |
| عبدالله حمد المسند[2] | | √ | | √ | √ | √ | √ |
| عبدالله الرميحي | √ | √ | | √ | | | √ |

1 تم استكمال البرنامج التعريفي فقط لأعضاء مجلس الإدارة الذين انضموا إلى البنك في عام 2024. وقد أكمل أعضاء مجلس الإدارة الآخرون برامجهم التعريفية في وقت سابق عقب انضمامهم إلى المجلس

2 بالإضافة إلى الدورات المذكورة أعلاه ضمن البرنامج المعتمد لتطوير وتدريب مجلس الإدارة، أكمل السيد عبد الله حمد المسند بنجاح برنامج بنك أكسفورد للحوكمة خلال عام 2024 الذي نظمته جامعة أكسفورد في لندن

على مستوى الإدارة العليا والموظفين، أنشأ بنك الريان وحدة خاصة لإدارة المواهب ضمن إدارة الموارد البشرية تعنى بإعداد وتنفيذ خطط ومشاريع التدريب والتطوير بما يتوافق مع استراتيجية البنك وأهدافه وذلك بعد اعتماد الخطة من قبل مجلس الإدارة. حتى 31 ديسمبر 2024 نفّذت إدارة المواهب ما يقارب 25000 ساعة تدريبية.

حققت وحدة إدارة المواهب إنجازات ملحوظة في تعزيز مهارات وقدرات القوى العاملة في بنك الريان. وقد نجحت الوحدة في تقديم مجموعة واسعة من البرامج التدريبية المتنوعة المصممة خصيصًا لتلبية احتياجات جميع إدارات البنك، مع التركيز بشكل خاص على تطوير المواهب القطرية من خلال خطط التطوير المستهدفة. وتشمل هذه الجهود إجراء دورات تدريبية إلزامية لجميع الموظفين، والتأكيد على نشر المعرفة المصرفية، والخبرة الفنية، وإدارة المخاطر، والمهارات الأساسية. بالإضافة إلى ذلك، أعطت الوحدة الأولوية لتعزيز تجربة العملاء من خلال تقديم برامج تدريبية متخصصة تمكن الموظفين من تحسين جودة الخدمة وعمليات الفروع. وقد ساهم هذا التركيز الاستراتيجي على التدريب بشكل كبير في تحسين تجربة العملاء بشكل عام، مما عزز مكانة بنك الريان كبنك رائد في تقديم خدمات مصرفية استثنائية.

## 2-3 في ما يخص أعمال الرقابة

### 2-3-1 الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

التزاما منه بتطبيق الأسس السليمة للحوكمة الرشيدة، يطبق البنك نظاماً فعالا وراسخا للرقابة الداخلية ويعمل على تطويره باستمرار. تشكل الرقابة الداخلية جزءاً لا يتجزأ من أعمالنا اليومية وعملياتنا مع العملاء. تقع على عاتق مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة والنهائية لوضع ضوابط سليمة للرقابة الداخلية وضمان فعاليتها. ويعتبر تطبيق أنظمة الرقابة الداخلية مسؤولية جوهرية ومتواصلة تقع على عاتق الإدارة والموظفين وتشمل تطبيق السياسات اللازمة والإجراءات وفصل السلطات وإجراء تقييم دوري للضوابط لإدارة المخاطر.

تم إرساء نظام للرقابة الداخلية وإدارة المخاطر بهدف حماية أعمال البنك وعملياته ضد السلوك المسيء، والاحتيال، وعدم الكفاءة، وضمان الدقة والموثوقية في العمليات والتقارير المالية، وضمان الامتثال للأنظمة والقوانين، وتقييم مستوى الأداء في جميع أقسام البنك ووحدات أعماله على مستوى المجموعة.

**المكونات الرئيسية للرقابة الداخلية**

تتوزع المكونات الرئيسية للرقابة الداخلية في بنك الريان على خمسة عناصر مختلفة تتماشى مع المعايير الموضوعة من لجنة رعاية المؤسسات ("COSO"). تعمل تلك المكوّنات مع بعضها بعضاً لتحقيق الأهداف المقررة من البنك. فيما يلي المكونات الرئيسية التي تساعدنا على إرساء وتطبيق نظام فعال للرقابة الداخلية:

- البيئة الرقابية: يعمل مجلس الإدارة والإدارة العليا على إرساء ثقافة النزاهة والسلوك المهني السليم من أعلى الهرم
- تقييم المخاطر: يتم بشكل دوري إجراء عمليات تقييم صارمة للمخاطر لتحديد وقياس المخاطر المحتملة التي تؤثر على عمليات البنك
- أنشطة الرقابة: تم وضع سياسات وإجراءات تنظم العمل وتتم مراجعتها بشكل دوري لمواجهة المخاطر التي يتم تحديدها بما في ذلك فصل السلطات وضوابط للصلاحيات المفوضة
- المعلومات والتواصل: تم وضع قنوات شفافة للتواصل ضمن البنك لضمان الوصول للمعلومات في الوقت المناسب سواء داخل البنك أو خارجه
- الإشراف والمراقبة: يتم استخدام آليات مراقبة مستمرة لتقييم فعالية الضوابط الداخلية مثل التدقيق الداخلي والخارجي

بعض الضوابط التي يتم تطبيقها حالياً لمعالجة مخاطر معينة تتماشى مع المكونات أعلاه وهي على الشكل الآتي:

1. لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة والمستقلة تماماً عن الإدارة العليا
2. إدارة التدقيق الداخلي المستقلة المسؤولة مباشرة أمام لجنة التدقيق

3. هيئة الرقابة الشرعية المعيّنة من الجمعية العامة للمساهمين
4. الإدارات الأخرى المستقلة للرقابة الداخلية وتشمل (1) إدارة متابعة الالتزام ووحدة مكافحة غسل الاموال وتمويل الإرهاب؛ (2) إدارة المخاطر التشغيلية؛ (3) إدارة الشؤون القانونية؛ (4) إدارة التدقيق الشرعي المسؤولة مباشرة أمام هيئة الرقابة الشرعية
5. إصدار تقرير مستقل إلى المساهمين بناء على متطلبات هيئة قطر للأسواق المالية حول تقييم كفاية وملاءمة تصميم وفعالية تطبيق ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية والالتزام بقوانين الحوكمة
6. إدارة خاصة للشؤون المالية وتشمل التخطيط المالي ووحدة الرقابة المالية
7. التقاريرالدورية المرفوعة من إدارة التدقيق الداخلي والمدقق الخارجي إلى لجنة التدقيق بخصوص المسائل المتعلقة بالتدقيق
8. التقاريرالدورية المرفوعة من إدارات متابعة الالتزام وإدارة المخاطر إلى لجنة المخاطر والالتزام التابعة لمجلس الإدارة بخصوص المسائل المتعلقة بالمخاطر والالتزام
9. تقرير هيئة الرقابة الشرعية الذي يرفع سنوياً مباشرة إلى الجميعة العامة
10. سياسات البنك المعتمدة من قبل مجلس الإدارة
11. تقديم تقارير شهرية للرئيس التنفيذي حول التقدم المحرز في معالجة مسائل الضوابط الرقابية
12. الإجراءات واللوائح التنفيذية المعتمدة من الإدارة العليا
13. هيكل تفويض الصلاحيات المعتمد من مجلس الإدارة
14. التواقيع المزدوجة المطلوبة للعمليات والصفقات الكبيرة والمهمة
15. الهيكل التنظيمي المعتمد لكل إدارة من إدارات البنك وتطبيق مبدأ فصل المسؤوليات
16. نظام آلي مركزي يعززالضوابط في الأنشطة المصرفية الأساسية
17. تحديد مؤشرات المخاطر الرئيسية ومراقبتها
18. خطة استمرارية الأعمال والاختبارات الدورية لها
19. آلية محكمة لوضع السياسات تلزم مراجعتها من قبل جميع إدارات الرقابة الداخلية قبل عرضها على مجلس الإدارة لاعتمادها وذلك لضمان تضمينها الضوابط اللازمة
20. توثيق الوصف الوظيفي لجميع الموظفين

### 2-3-2 تقييم الالتزام بتطبيق إطار عمل الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

وضع بنك الريان إطار عمل فعال وراسخ لإدارة المخاطر التشغيلية والرقابة الداخلية ومتابعة الالتزام بهدف تحديد وإدارة المخاطر، ويستند هذا الإطار إلى أسس رقابية فعالة ومتماسكة مطبقة على مستوى البنك بشكل عام.

وتقع مسؤولية وضع الضوابط الداخلية والإطار التنظيمي لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية على عاتق الإدارة بالمقام الاول، ويتولى مجلس الإدارة الإشراف على تطبيقها بشكل فعّال. وتقوم إدارة التدقيق الداخلي بإجراء مراجعات دورية مستقلة للمخاطر والضوابط الموضوعة لمواجهتها وترفع تقاريرها بهذا الشأن إلى الإدارة العليا ولجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة لاتخاذ الإجراءات اللازمة في الوقت المناسب مما يساعد على تخفيف حدّة تلك المخاطر ومن آثارها السلبية على الأعمال.

يشرف مجلس الإدارة على الإطار التنظيمي للرقابة الداخلية من خلال لجنة التدقيق التي تعول بدورها على إدارة التدقيق الداخلي لإعطاء التطمينات اللازمة على مستوى المجموعة ككل.

إن الإطار التنظيمي الشامل للرقابة الداخلية يساهم في دعم البنك على تحقيق أهدافه كما يضمن التزام البنك بالقوانين والأنظمة المعمول بها ويشكل جزءاً مكملاً للخطط الإستراتيجية للبنك وسياساته وآليات عمله، ويخفف من خطر تكبّد خسائر مالية غير متوقعة أو الإضرار بسمعة البنك.

وضع بنك الريان هيكلية شاملة للرقابة الداخلية تتوزع على ثلاثة خطوط مختلفة للدفاع:

خط الدفاع الأول: ويتضمن إدارات الأعمال وإدارة العمليات – الذين يقومون بتحديد المخاطر ورفع التقارير بشأنها؛

خط الدفاع الثاني: ويشمل إدارة المخاطر التشغيلية وإدارة متابعة الالتزام والشؤون القانونية والتدقيق الشرعي. وتقوم هذه الإدارات بمراجعة المخاطر واختبارها ومراقبتها

خط الدفاع الثالث: ويشمل إدارة التدقيق الداخلي التي تقوم بمراجعات وتقييمات سنوية لضمان كفاءة ضوابط الرقابة الداخلية بما في ذلك أطر عمل الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والحوكمة

وعليه فإن الهيكلية أعلاه التي تجمع بين الضوابط الموضوعة من قبل الإدارة وعمل إدارة التدقيق الداخلي يضمن التزام البنك بمعايير الحوكمة الرشيدة وإدارة المخاطر وضوابط الرقابة الداخلية في كافة الأوقات.

وقد أظهرت النتائج وفقاً لآخر تقييم للرقابة الداخلية كما في 31 ديسمبر 2024 أن الإجراءات والآليات المعمول بها على مستوى الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر تعمل بشكل جيد ولا توجد مخاطر ذات طبيعة غير اعتيادية قد تهدد المركز المالي للبنك.

Confidential

### 3-3-2 تقرير مجلس الإدارة حول الرقابة الداخلية على البيانات المالية

قام مجلس إدارة بنك الريان بتنفيذ تقييم إطار أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2024 وفقا لنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر بموجب قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة") رقم (5) لسنة 2016 ("النظام").

**مسؤوليات مجلس الإدارة**

يعد مجلس الإدارة بالبنك مسؤولا عن وضع أنظمة رقابة داخلية فعالة على إعداد التقارير المالية والحفاظ عليها. وتعتبر أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية عملية مصممة من قبل أو تحت إشراف إدارة البنك، ويتم تفعيلها بواسطة مجلس إدارة البنك والإدارة والموظفين الآخرين بهدف توفير التأكيد المعقول فيما يتعلق بموثوقية إعداد التقارير المالية وإعداد البيانات المالية للبنك للأغراض الخارجية وفقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية والتي تشمل السياسات والإجراءات التي:

- تتعلق بالاحتفاظ بسجلات، ذات تفاصيل معقولة، والتي تعكس بشكل دقيق وعادل المعاملات والتصرف في موجودات البنك.
- تقدم تأكيداً معقولاً بأن المعاملات يتم تسجيلها عند الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية وفقاً لهيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، وأن مقبوضات ونفقات البنك تتم فقط وفقًا للتفويضات الصادرة عن الإدارة ومجلس إدارة البنك.
- تقدم تأكيداً معقولاً فيما يتعلق بمنع أو الكشف في الوقت المناسب عن اقتناء أو استخدام أو تصرف غير مصرح به لموجودات البنك مما قد يكون له تأثير مادي على البيانات المالية.

يعد مجلس إدارة البنك مسؤولا عن تصميم وصيانة أنظمة الرقابة الداخلية الكافية والتي تضمن عندما يتم تشغيلها بفعالية أن يتم تنفيذ أعمالها بانتظام وكفاءة. وتشتمل هذه الأنظمة على:

- الالتزام بسياسات البنك.
- حماية موجوداته.
- منع حالات الاحتيال والأخطاء واكتشافها.
- دقة السجلات المحاسبية واكتمالها.
- إعداد معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب.
- الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها، بما في ذلك قانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة ونظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسي والصادر عن مجلس إدارة الهيئة بناءً على القرار رقم (5) لسنة 2016.

نظراً للقيود المتأصلة لأنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية، بما في ذلك احتمال حدوث تواطؤ أو تجاوز الإدارة للأنظمة، فقد تحدث تحريفات مادية ناتجة عن احتيال أو خطأ. وقد لا يتم تجنبها أو كشفها في الوقت المناسب.

علاوة على ذلك، تخضع توقعات أي تقييم لأنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للفترات المستقبلية لمخاطر تتمثل في جواز أن تصبح أنظمة الرقابة غير كافية بسبب التغيرات في الظروف، أو أن درجة الالتزام بالسياسات أو الإجراءات قد تتدهور.

**تقييم الإدارة**

في هذا القسم، نقدم وصفًا للنطاق الذي يغطيه تقييم مدى ملاءمة الرقابة الداخلية لدى البنك على إعداد التقارير المالية، بما في ذلك العمليات الجوهرية التي تم تناولها وأهداف الرقابة والمنهج الذي تتبعه الإدارة لإتمام تقييمها.

يشترط على البنك أن يقوم بإعداد تقرير حول مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لأنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية فيما يتعلق بنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("النظام") الصادر بموجب قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة") رقم (5) لسنة 2016.

أجرينا تقييماً حول مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لأنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2024، بناءً على إطار العمل والمعايير المحددة في أنظمة الرقابة الداخلية -الإطار المتكامل (2013)، الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدواي ("إطار عمل لجنة المنظمات الراعية").

**نطاق التقييم**

أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية الخاصة بنا هي عملية مصممة لتوفير التأكيد المعقول بشأن موثوقية إعداد التقارير المالية وإعداد البيانات المالية للبنك على المستوى المنفصل لأغراض إعداد التقارير الخارجية وفقاً لهيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية. تشتمل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية على أنظمة الرقابة على الإفصاح في البيانات المالية والإجراءات المصممة لتجنب حالات التحريف.

عند تقييم مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لأنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية، حددت الإدارة العمليات الجوهرية باعتبارها تلك العمليات التي تتعلق بحالات التحريف في مسار المعاملات أو مبالغ البيانات المالية ذات الصلة، بما في ذلك تلك التي يسببها الاحتيال أو الخطأ والتي من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر على قرارات مستخدمي البيانات المالية.

Confidential

العمليات الجوهرية للبنك في 31 ديسمبر 2024 هي:
1- أنظمة الرقابة على مستوى المنشأة.
2- الالتزام.
3- تمويل الشركات والأفراد.
4- دفتر الأستاذ العام والتقارير المالية والإفصاحات.
5- الأنظمة العامة لتكنولوجيا المعلومات.
6- التمويل التجاري.
7- الودائع (بما في ذلك حسابات الاستثمار التشاركية).
8- المشتريات والذمم الدائنة والمدفوعات
9- الخزينة والاستثمارات.
10- الموارد البشرية وجداول الرواتب.

**مراقبو الحسابات الخارجيون**
وفقاً للنظام، أصدرت شركة برايس ووترهاوس كوبرز، فرع قطر، وهي مراقب الحسابات الخارجي المستقل للبنك، تقرير التأكيد المعقول حول تقييم الإدارة ومدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لإطار عمل أنظمة الرقابة الداخلية للبنك على إعداد التقارير المالية. للاطلاع على التقرير، يرجى مراجعة الملحق رقم (2) بذيل التقرير السنوي للحوكمة.

**النتيجة التي توصل لها مجلس الإدارة**
بناءً على تقييم الإدارة، استنتج مجلس الإدارة أن أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية لدى البنك، كما في 31 ديسمبر 2024، مصممة وتعمل بفعالية وبشكل مناسب لتحقيق أهداف أنظمة الرقابة المتعلقة بها بناءً على المعايير المحددة في أنظمة الرقابة -الإطار المتكامل (2013) الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدواي ("إطار عمل لجنة المنظمات الراعية").

**4-3-2 الإجراءات المتبعة من قبل البنك لمعالجة أوجه القصور في نظام الرقابة الداخلية**

تتم إدارة فعالية الإطار التنظيمي للرقابة وكفاية الالتزام به من خلال الأدوات الرقابية التالية:
- التقييم الذاتي للضوابط الرقابية والمخاطر أو ما يُعرف اختصاراً بـ "RCSA". تجري هذه العملية على أساس سنوي
- مؤشرات المخاطر الرئيسية (يبلّغ عنها ضمن عملية المراجعة الفصلية للمخاطر)
- الإجراءات الخاصة بإدارة الأزمات
- عملية التدقيق الداخلي المستقل

إن بنية الإطار الرقابي تتطلب المراقبة المستمرة على فعالية الضوابط من خلال إدارة المخاطر التشغيلية، وتقوم إدارة التدقيق الداخلي بإجراء مراجعات دورية ومنتظمة لضمان سير العملية بشكل فعّال.

يتولى مجلس الإدارة مسؤولية التأكد من نشر الثقافة الرقابية المناسبة في كافة أقسام البنك وإداراته كما يشرف على تقيّد جميع المعنيين بالإطار التنظيمي ذات الصلة وذلك من خلال التقارير المرفوعة إليه من أجهزة الرقابة الداخلية (إدارة متابعة الالتزام وإدارة المخاطر وإدارة التدقيق الداخلي والتدقيق الشرعي).

تتولى الإدارة العليا مسؤولية تسهيل تطبيق الإطار التنظيمي للرقابة ومعالجة المسائل المرتبطة بالمخاطر.

تضمن الإدارة العليا عمل جميع الضوابط الرقابية بشكل فعّال في كافة الأوقات وتقوم بالتنسيق مع إدارات الأعمال وإدارات الدعم والعمليات المصرفية وإدارة المخاطر التشغيلية وإدارة متابعة الالتزام والتدقيق الداخلي والتدقيق الشرعي لإيجاد الحلول المناسبة وفي الوقت المناسب لأوجه القصور في الضوابط الداخلية التي يتم اكتشافها من قبل أجهزة الرقابة الداخلية.

تشارك إدارة التدقيق الداخلي باستمرار في التحقق والتبليغ عن كفاية الإطار التنظيمي للضوابط الرقابية. وتحدد إدارة التدقيق الداخلي نقاط الضعف الرقابية من خلال عمليات التدقيق الدورية التي تجريها وتقوم الإدارة العليا بموافاتها بخطة العمل التي تسير عليها مقرونة بالموعد النهائي المتوقع لمعالجة المشكلة. تحدّد خطة العمل الأولويات لاتخاذ التدابير التصحيحية بالاستناد إلى خطورة الثغرات الرقابية ومدى تأثيرها المحتمل على البنك ويتم إعداد تقارير شهرية حول التقدم المحرز على هذا الصعيد ومشاركتها مع الرئيس التنفيذي للمجموعة كما ترفع تقارير حول المسائل الرئيسية إلى لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة كل شهرين.

حتى 31 ديسمبر 2024 لم يتم تحديد ثغرات جوهرية في نظام الرقابة الداخلية قد يكون لها تأثير سلبي جوهري على المركز المالي للبنك.

Confidential

**5-3-2 إدارة المخاطر وملف المخاطر**

تتألف البنية التنظيمية لحوكمة المخاطر في بنك الريان من خمسة مستويات هي على الشكل الآتي:

- المستوى الأول: مجلس الإدارة
- المستوى الثاني: لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة
- المستوى الثالث: اللجان الإدارية المعنيّة بالمخاطر وهي لجنة المخاطر للمجموعة ولجنة الائتمان والاستثمار ولجنة إدارة الأصول والخصوم ورأس المال للمجموعة ولجنة التحقيقات الخاصة للمجموعة ولجنة تسيير الشؤون الأمنية للمجموعة.
- المستوى الرابع: إدارة تقييم المخاطر للمجموعة: وتشمل الإدارة الشاملة للمخاطر ، إدارة المخاطر الائتمانية بما فيها وحدة التوثيق الائتماني، إدارة معالجة المديونيات بما فيما قسم التحصيل، إدارة مخاطر السوق، إدارة مخاطر السيولة، إدارة المخاطر التشغيلية، إدارة مخاطر الاحتيال، إدارة استمرارية الأعمال بالاضافة إلى إدارة شؤون الأمن.
- المستوى الخامس: الوحدات والأقسام والإدارات المختصة بالأعمال

مجلس الإدارة مسؤول بشكل عام عن ضمان إرساء بنية تحتية متينة وراسخة لإدارة المخاطر (المستوى الأول) في حين تقع مسؤولية تنفيذ الإشراف والرقابة على عاتق لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة (المستوى الثاني). ومن المهام الرئيسية لهذه اللجنة ضمان وضع السياسات والإجراءات والمنهجيات الملائمة لإدارة المخاطر وضمان حسن تنفيذها وتطبيقها.

يعاون هذه اللجنة لجان منبثقة عن الإدارة التنفيذية العليا (المستوى الثالث) التي تغطي الأوجه المختلفة لإدارة المخاطر.

إدارة المخاطر في مجموعة بنك الريان هي إدارة مستقلة تماماً عن إدارات الأعمال والأنشطة التجارية. رئيس قطاع المخاطر للمجموعة مسؤول مباشرة أمام لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة وبصورة غير مباشرة أمام الرئيس التنفيذي للمجموعة.

تعمل إدارة المخاطر للمجموعة ضمن إطار تنظيمي فاعل لإدارة المخاطر مدعوماً بمجموعة من السياسات والإجراءات واللوائح التنفيذية المعتمدة من قبل لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة. إن إدارة مخاطر المجموعة مسؤولة بشكل أساسي عن إدارة مخاطر الائتمان ومخاطر الاطراف الثالثة (بما في ذلك إدارة التوثيق الائتماني) ومخاطر السوق ومخاطر السيولة ومخاطر أمن المعلومات والأمن المادي والأمن السيبراني والمخاطر الشاملة والمخاطر التشغيلية واستمرارية الأعمال/المرونة التشغيلية ومخاطر الاحتيال وعن ضمان الالتزام بقوانين وأنظمة البنوك المركزية المتعلقة بإدارة المخاطر في الدول التي يعمل فيها البنك.

تعد السياسة المنظمة لقابلية البنك على تحمل المخاطر جزءًا أساسيًا من الإطار التنظيمي للمخاطر الشاملة للمجموعة في بنك الريان، وتتعامل هذه السياسة مع تحديد وقياس ومراقبة وإعداد التقارير عن المخاطر الكبيرة التي يواجهها البنك. إن ترسيخ ثقافة الوعي للمخاطر ضمن البنك ومجموعته تساهم في تسهيل وتعزيز قابلية البنك على تحمل المخاطر وتفعل الانتظام والتناسق بين الأعمال والخطة الاستراتيجية للبنك والموظفين وإجراءات البنك وبنيته التحتية.

تماشيًا مع أفضل الممارسات الدولية، فإن السياسة المنظمة لقابلية البنك على تحمل المخاطر توضّح مستوى وأنواع المخاطر التي ترغب المجموعة في قبولها أو تجنبها لتحقيق أهدافها. وتشمل كلا من البيانات النوعية والكمية. تحدد هذه السياسة النهج العام لإدارة المخاطر وهي مدعمة بالسياسات والإجراءات والضوابط والأنظمة التي يتم من خلالها تحديد قابلية البنك على تحمل المخاطر وإعلانها ومراقبتها.

في العام 2024 تعامل البنك مع العديد من المخاطر الناشئة أو الجديدة. وقد أصبحت مخاطر المناخ محور التركيز الرئيسي، وتم تشكيل لجنة إدارية خاصة للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة للتعامل مع هذا الأمر. ويواصل البنك العمل باستمرار على تطوير وتنفيذ المعايير لقياس وإدارة مخاطر المناخ.

وفي العام 2024 أيضاً أطلق البنك استراتيجية جديدة وتطبيقًا رقميًا جديداً، وقد ضم فريق العمل الذي انكب على تطويرهما أعضاء من إدارة المخاطر باعتبارهم أصحاب مصلحة رئيسيين. وتشمل الوحدات المشاركة في ذلك أمن المعلومات، والمخاطر التشغيلية، ومراقبة الاحتيال، والتحصيل، ومخاطر الائتمان. وقد تم تحديد جميع عناصر المخاطر التي تنطوي عليها هذه العمليات وتقييمها وإدارتها.

فيما يلي نبذة عن حوكمة المخاطر في بنك الريان ومسؤوليات ومهام كل وحدة من وحدات إدارة المخاطر للمجموعة.

**إدارة المخاطر في الشركات التابعة**

يتم وضع استراتيجيات وسياسات المخاطر على مستوى المجموعة، وتُعتمد من قبل جميع شركات المجموعة مع الالتزام بالمتطلبات التنظيمية في المناطق التي تعمل ضمنها. كما يتم تطبيق نماذج ومنهجيات المخاطر على مستوى المجموعة بهدف ضمان اعتماد مقاييس وتقارير متسقة حول تعرضات المخاطر.

Confidential

وعلى مستوى التبعيات الإدارية لإدارات المخاطر في الشركات التابعة، فإن مدير المخاطر في الخليجي فرنسا مسؤول مباشرة أمام المدير العام للشركة هناك، في حين أن مدير المخاطر في بنك الريان بالمملكة المتحدة مسؤولاً مباشرة أمام الرئيس التنفيذي للشركة، وبشكل غير مباشر أمام رئيس قطاع المخاطر للمجموعة في قطر. ويضم الخليجي فرنسا وبنك الريان لجنتين محليتين للمخاطر تشرفان على مراقبة المخاطر وإدارتها. أما إدارة المخاطر في شركة الريان للاستثمار فهي تحت الإدارة المباشرة لقطاع إدارة المخاطر للمجموعة ببنك الريان قطر.

**إدارة المخاطر الشاملة**

تتولى إدارة المخاطر الشاملة مسؤولية تحليل المخاطر وإدارة محفظة الائتمان للمجموعة بما يشمل المسائل ذات الصلة بمتطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (9) وبازل 2 وبازل 3 وبازل 4. وتُنجز الإدارة هذه المهام من خلال تطوير نماذج الائتمان بما فيها تصنيف مخاطر الائتمان (نماذج احتمالية التعثر وتقديرات الخسارة عند التعثر والتعرضات الائتمانية عند التعثر. ويتم تصنيف جميع العملاء ضمن المراحل الائتمانية المناسبة للمخاطر الائتمانية التي يمثلونها: المرحلة الأولى (عملاء منتظمون) والمرحلة الثانية (عملاء ذات مخاطر ائتمانية عالية) والمرحلة الثالثة (عملاء متعثرين). تُستخدم هذه التقديرات لتوقع الخسارة وضمان تقديم حسابات دقيقة للخسائر الائتمانية المتوقعة ولقياس الأداء المعدّل بحسب المخاطر وإجراء اختبارات الضغط. بالإضافة إلى ذلك، يتم تقييم النماذج المعتمدة للتصنيفات الائتمانية للتأكد من دقة المنهجيات المتبعة والحصول على نتائج دقيقة وراسخة. ويتم تحقيق ذلك من خلال مراجعات دورية للنماذج وإعادة ضبطها لتتوافق مع أحدث البيانات المتاحة.

تضمن إدارة المخاطر الشاملة أيضاً وضع إجراءات داخلية راسخة لتقييم كفاية رأس المال. تقضي هذه الإجراءات بمراجعة إطار وحوكمة المخاطر لدى بنك الريان وأدوات ونماذج قياس المخاطر وتقييم مدى كفاية رأس المال من خلال ضمان التقييم المناسب لجميع المخاطر التي تواجه البنك ويشكل ذلك عنصراً أساسياً في عملية التخطيط لرأس المال وخطة استرداد رأس المال. يتم تحديد المخاطر من خلال عملية تقييم المخاطر على مستوى المجموعة ككل بما في ذلك المخاطر الائتمانية ومخاطر الاطراف الثالثة ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية ومخاطر السيولة ومخاطر التركزات ومخاطر معدلات الربح في الحسابات والمخاطر الاستراتيجية ومخاطر السمعة. تُقاس هذه المخاطر بالاعتماد على رأس المال المتوفر في بنك الريان في الظروف العادية وتحت الضغط لتتيح الاستجابة السريعة لجميع التغيرات غير المتوقعة في مركز المخاطر ورأسمال البنك. تتولى لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة اعتماد سياسة الإجراءات الداخلية لتقييم كفاية رأس المال وتقارير التقييم ذات الصلة التي يتم رفعها إلى مصرف قطر المركزي.

كجزء من الإجراءات الداخلية لتقييم كفاية رس المال وعمليات إدارة المخاطر ككل، طوّر قسم إدارة المخاطر الشاملة برنامج اختبارات الضغط بهدف قياس تأثيرات ضغوط الائتمان والسوق والسيولة على مركز رأس المال ومصادر التمويل والإيرادات للمجموعة. تشمل اختبارات الضغط سيناريوهات الضغوطات المطلوبة ضمن التعليمات الإشرافية وسيناريوهات أخرى صارمة يضعها البنك داخلياً، وتجري هذه الاختبارات بشكل دوري تحت إشراف لجنة إدارة الأصول والخصوم ورأس المال ولجنة المخاطر للمجموعة المنبثقتين عن الإدارة العليا.

**إدارة مخاطر الائتمان**

تشمل مسؤوليات إدارة مخاطر الائتمان في بنك الريان دراسة ومنح الائتمان لقطاع الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات وقطاع الخدمات المصرفية للأفراد وكذلك إدارة الائتمان بما فيها وحدات التوثيق وتصريح صرف التمويلات وحيازة الضمانات. تُعتمد صلاحيات الموافقة على منح الائتمان من قبل مجلس الإدارة/لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة وتوزّع الصلاحيات على لجان مختلفة للائتمان بدءاً من مجلس الإدارة نفسه واللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة مروراً بلجنة الائتمان والاستثمار الإدارية وصولاً إلى لجان أدنى على مستوى الإدارة. تتبع الشركات التابعة للمجموعة الهيكلية نفسها لمنح الائتمان.

تحرص إدارة مخاطر الائتمان على الفصل الكامل بين القسم المخصص لدراسة وتحليل وتقييم الملفات الائتمانية وبين وحدات الأعمال. تم وضع سياسة خاصة لتنظيم صلاحيات الموافقة على الائتمان على مستوى المجموعة وتحدد هذه السياسة المستويات الملائمة للموافقة على السقوف الائتمانية وتعاملات الأطراف الثالثة بناءً على المخاطر المرتبطة بكل تسهيل ائتماني على حدة.

تتولى لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة الموافقة على سياسة مخاطر الائتمان للمجموعة، والتي تحدد قابلية البنك على احتمال المخاطر وتضع إطار عمل لأنشطة التمويل الخاصة بالمجموعة وبخاصة المرتبطة بمنح الائتمان ومخاطر الاستثمار وتقييم الدعم والضمانات وتحديد التمويلات المتعثرة ومعالجتها، إضافة إلى تحديد متطلبات إدارة المحفظة التمويلية وبرامج المنتجات وإدارة الإجراءات التصحيحية وعمليات التحصيل.

تتم مراقبة المحفظة الائتمانية للمجموعة لضمان التزام كامل الانكشافات مع قابلية البنك على تحمل المخاطر ومع السقوف الإشرافية ويشمل ذلك مراقبة خصائص المحفظة مثل تصنيفات مخاطر المحفظة ومخاطر الدول وقطاعات التركزات الائتمانية والتي يتم رفعها إلى الإدارة العليا عبر لجنة المخاطر للمجموعة وإلى مجلس الإدارة عبر لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة. ويركز البنك بشكل خاص على ضمان تحديد مخاطر التركزات الائتمانية وقياسها والإبلاغ عنها بدقة. وهذا يسمح بتحسين المحفظة على مستوى القطاعات التي يتم تمويلها. يتم أيضًا متابعة جودة الائتمان عن كثب، سواء عند الموافقة المبدئية على السقوف الائتمانية أو طوال عمر التسهيلات، لضمان الامتثال لقابلية البنك على تحمل المخاطر. يتم تتبع جودة الائتمان من الناحية النوعية من خلال المراجعات السنوية الشاملة ومن الناحية الكمية من خلال مراجعة المخصصات المرتبطة بها/ الخسائر الائتمانية المتوقعة واختبارات الضغط.

تتم مراقبة التمويلات غير المنتظمة بشكل مستمر ورفع تقارير بشأنها إلى جانب نتائج المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (9) ومعدلات التمويل المتعثر ومعدلات التغطية للبنك وشركاته المصرفية التابعة بشكل مجمّع إلى الإدارة العليا عبر لجنة المخاطر للمجموعة وإلى مجلس الإدارة عبر لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة.

Confidential

**إدارة التحصيلات والإجراءات التصحيحية**

وضع بنك الريان أسس فعالة وكفوءة لاتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة في الوقت المناسب بدءاً من إجراءات التحصيل وصولاً إلى مباشرة الإجراءات القانونية بحق المتخلفين عن السداد. ويتولى فريق مختص تنفيذ عمليات التحصيل بهدف تحسين مستوى التحصيلات وزيادة إيراداتها ويتم رفع نتائج عمليات التحصيل إلى الإدارة العليا عبر لجنة المخاطر للمجموعة وإلى مجلس الإدارة عبر لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة. كما تتولى وحدة التحصيلات إدارة وتنسيق الإجراءات الجنائية التي تتم مباشرتها بحق العملاء المتخلفين عن السداد. وبفضل الجهود التي تبذلها وحدة التحصيلات نجح البنك في تحصيل ما يزيد عن 1.5 مليار ريال من المتأخرات خلال العام 2024.

**إدارة مخاطر السوق**

وحدة إدارة مخاطر السوق في بنك الريان هي جزء من قسم مخاطر السوق والسيولة، والذي يضم أيضاً إدارة مخاطر السيولة وإدارة مراقبة المنتجات ذات الصلة ووحدة الدعم الخاصة بعمليات الخزينة. وتتمتع هذه الإدارات بالاستقلالية عن إدارات الأعمال، بما فيها إدارة الخزينة، وهو ما يضمن الفصل الواضح للمهام بهدف تفادي تضارب المصالح.

وتتولى لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة اعتماد سياسة إدارة مخاطر السوق للمجموعة بغرض ضمان شفافية محفظة البنك وإدارة تعرضه لمخاطر السوق بناءً على توصيات لجنة إدارة الأصول والخصوم ورأس المال. تحدد السياسة قابلية البنك على تحمل مخاطر السوق وسقوف مخاطر السوق المرافقة، وتوضح الإجراءات اللازمة لتحديد مخاطر السوق وتجميعها وإدارتها ومراقبتها وإعلانها بشكل منتظم.

تتولى إدارة مخاطر السوق أيضاً تحديد مخاطر السوق القائمة والمستقبلية المحتملة من خلال المراقبة المستمرة للمحفظة وإعداد التقارير والتواصل المستمر مع وحدات الأعمال. وتستخدم الإدارة منهجيات التقييم المعيارية في السوق، إلى جانب مراقبة الوكلاء والأطراف المقابلة، بهدف تزويد لجنة إدارة الأصول والخصوم ورأس المال ووحدات الأعمال بتقييم مستقل وتحليل تقييمي لأدوات البنك المالية واستثماراته.

كما تجري إدارة مخاطر السوق اختبارات الضغط بشكل دوري تشمل مراكز العملات التي تخضع لمخاطر الصرف الأجنبي وأسعار الربح وترفع النتائج إلى لجنة إدارة الأصول والخصوم ورأس المال. وتدعم إدارة مخاطر السوق وحدات الأعمال عبر توفير تحليل لمقترحات المنتجات والاستثمارات الجديدة، والتي تشمل تحديد التعرض المحتمل للمخاطر واقتراح النماذج الملائمة لها ومنهجات التقييم.

**إدارة مخاطر السيولة**

تتولى لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة في بنك الريان اعتماد سياسة إدارة مخاطر السيولة للمجموعة بما يشمل خطة مصادر التمويل في حالات الطوارئ بناءً على توصيات لجنة إدارة الأصول والخصوم ورأس المال. إدارة مخاطر السيولة هي إدارة مستقلة تماماً عن جميع وحدات الأعمال، بما فيها الخزينة، وهي مسؤولة عن إدارة مخاطر السيولة ومصادر التمويل لبنك الريان وفقاً لسياسة إدارة السيولة المعتمدة.

تقدّم إدارة مخاطر السيولة تقارير وتحليلات وتوصيات دورية للجنة إدارة الأصول والخصوم ورأس المال، وتوفر تحليلات وتقارير موسعة لإدارة الخزينة وغيرها من وحدات الأعمال، ويشمل ذلك السيولة التشغيلية اليومية والسيولة قصيرة الأمد المرتبطة بالوصول إلى مصادر التمويل. كما تنطوي إدارة مخاطر السيولة على مهام استراتيجية إضافية تشمل آجال الاستحقاق لجميع الموجودات والمطلوبات، وتُجري الإدارة اختبارات ضغط بناءً على المتطلبات الداخلية والتنظيمية بهدف دعم تحليل السيولة الدوري وتوفير تحليلات حول التأثير المحتمل لمجموعة واسعة من السيناريوهات السلبية.

بنك الريان ملتزم بتوجيهات مصرف قطر المركزي بشأن متطلبات بازل 3 خصوصاً لناحية احتساب وتقديم التقارير الشهرية على مستوى البنك ومجموعته حول نسبة تغطية السيولة وصافي نسبة التمويل المستقرة.

**إدارة المخاطر التشغيلية والمرونة التشغيلية وإدارة التأمين**

يتولى قسم واحد ضمن قطاع المخاطر إدارة المخاطر التشغيلية والمرونة التشغيلية/استمرارية الأعمال والتأمين. تعتمد لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة في بنك الريان إطار عمل إدارة المخاطر التشغيلية والسياسات ذات الصلة بناءً على توصيات إدارة المخاطر التشغيلية للمجموعة. تتم مراجعة سياسة إدارة المخاطر التشغيلية وسياسة استمرارية الأعمال/المرونة التشغيلية سنوياً كجزء من إطار عمل إدارة المخاطر التشغيلية. ترفع تقارير الحوادث والخسائر التشغيلية ومؤشرات المخاطر الرئيسية والتقييمات الذاتية للمخاطر والرقابة، إضافة إلى معلومات حول إدارة استمرارية الأعمال/المرونة التشغيلية وإدارة التأمين شهرياً إلى لجنة المخاطر الإدارية وفصلياً إلى لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة.

**إدارة المخاطر التشغيلية**

إدارة المخاطر التشغيلية مسؤولة عن الإشراف على المخاطر التشغيلية بما فيها مخاطر الخسائر الناجمة عن فشل أو عدم كفاءة العمليات أو الأنظمة الداخلية أو عن الأخطاء البشرية أو الحوادث الخارجية. يسعى بنك الريان إلى تقليل الخسائر الفعلية أو المحتملة الناتجة عن المخاطر التشغيلية من خلال منظومة كاملة من السياسات واللوائح لتحديد تلك المخاطر وتقييمها ومراقبتها وإدارتها ورفع التقارير بشأنها. تتم إدارة المخاطر التشغيلية على مستوى المجموعة من خلال إطار عمل معتمد من مجلس الإدارة لإدارة المخاطر التشغيلية تم وضعه وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي وإرشادات بازل 3. ولهذه الغاية، تستخدم الإدارة أداة شاملة لإدارة المخاطر التشغيلية متوفرة وموزّعة داخليا على جميع الأقسام لتتيح للمجموعة إدارة المخاطر التشغيلية ومراقبتها والإبلاغ عنها بشكل استباقي باستخدام نماذج لإدارة الحوادث وجمع البيانات المفقودة والتقييمات الذاتية للمخاطر والرقابة ومؤشرات المخاطر الرئيسية.

Confidential

**المرونة التشغيلية/ استمرارية الأعمال**
تدعم وحدة المرونة التشغيلية/ استمرارية الأعمال المجموعة خلال جميع حالات الطوارئ والاضطرابات وتوفر الخطط والإجراءات اللازمة لاستعادة عمليات البنك الرئيسية بصورة منظمة. وتلتزم سياسة وعمليات إدارة استمرارية الأعمال بتعليمات مصرف قطر المركزي ذات الصلة.

يعتمد بنك الريان سياسة خاصة للمرونة التشغيلية تحدد الإجراءات التي يضمن البنك من خلالها استمرار أو استعادة العمليات، بما في ذلك الخدمات المقدمة للعملاء، عند مواجهة أحداث سلبية مثل الكوارث الطبيعية أو الفشل التكنولوجي أو الخطأ البشري أو الإرهاب أو الأوبئة.

تُجري كيانات المجموعة تحليلاً للتأثير على الأعمال بهدف الوصول إلى قياس كمي لتأثير الاضطرابات على الأعمال. إن جميع الأعمال والأقسام داخل بنك الريان لها خطة لاستمرارية الأعمال تضم إجراءات هيكلية وتوجيهية لضمان استمرارية الأعمال خلال الأزمات وبعد وقوعها. تغطي خطة التعافي من الكوارث جميع التطبيقات الأساسية التي يستخدمها بنك الريان، وتضم الخطة الإجراءات الواجب اتخاذها لضمان استعادة عمل النظم والتطبيقات الحيوية ضمن مهل محددة وعند مستويات معينة. تقوم الوحدة أيضاً بتقييمات دورية للإجراءات الهامة والموردين الخارجيين للخدمات الهامة والنظم الآلية والتطبيقات. إن المراجعة الدورية لاستمرارية الأعمال واسترجاع الخدمات التكنولوجية في حالات الطوارئ تسمح للبنك بتطبيق إجراءات للتخفيف من أي مخاطر محتملة يتم تحديدها خلال عملية التقييم حيال التهديدات المختلفة.

وفي حالات الطوارئ ينتقل موظفو المجموعة الذي يتولون مسؤوليات تشغيلية حساسة إلى مواقع بديلة بهدف دعم جهود استعادة الأعمال المناسبة والفعالة لعمليات المجموعة الرئيسية. هذا وقام البنك بتشكل فريق خاص لإدارة الكوارث، وتخضع سياسة وإجراءات استمرارية الأعمال بالبنك لاختبارات دورية صارمة بهدف ضمان تنفيذها السلس، وتحصل على اعتماد مصرف قطر المركزي سنوياً. فضلا عن ذلك، حصل البنك على شهادة *ISO22301* لاستمرارية الأعمال لالتزامه بأفضل المعايير الدولية في هذا المجال.

**إدارة التأمين (نقل المخاطر)**
تؤدي إدارة التأمين دوراً في إدارة المخاطر التشغيلية من خلال نقل المخاطر. وتضم المجموعة محفظة من بوالص التأمين تشمل بوليصة التأمين ضد مسؤولية الموظفين، والتي تغطي مجموعة هامة من متطلبات نقل المخاطر للمجموعة. وتتم مراقبة المخاطر الناشئة من خلال رفع تقارير دورية إلى لجنة المخاطر للمجموعة لدراستها واتخاذ القرارات المناسبة. إضافة إلى ذلك، يتم تحليل أي خدمات أو منتجات مصرفية جديدة أو عملية إسناد خارجي لأي إجراءات بهدف فهم وتحديد المخاطر التشغيلية التي قد تنجم عنها ودراسة إمكانية نقل مثل هذه المخاطر.

**إدارة مخاطر الاحتيال**
إن مهمة إدارة مخاطر الاحتيال الأساسية تتمثل في الحد من مخاطر الاحتيال والسلوكيات المسيئة وتقليل الخسائر الناتجة من الاحتيال. وتعتمد الإدارة إجراءات فعالة لإدارة مخاطر الاحتيال تركز على ثلاثة مجالات أساسية هي مكافحة الاحتيال وكشفه ومعالجته.

وتشمل إدارة مخاطر الاحتيال سياسة شاملة لإدارة مخاطر الاحتيال للمجموعة مع إجراءات تشغيلية معيارية تغطي عنصرين أساسيين هما:
- الاحتيال الداخلي مثل عمليات الاحتيال التي يقوم بها الموظفين أو الاحتيال في الدفع أو الاحتيال في المشتريات
- الاحتيال الخارجي مثل تزوير الوثائق والاحتيال على بطاقات الائتمان والاحتيال على أجهزة الدفع الآلي والخداع الإلكتروني وتحويلات الأموال المزورة

يعتمد البنك أدوات متكاملة لرصد الاحتيال على بطاقات الائتمان بناءً على قواعد معيارية تتيح للجهة المصدرة للبطاقة والجهة المستخدمة للبطاقة الكشف عن مثل هذه الحوادث ومنعها. وتتولى إدارة مخاطر الاحتيال تعزيز الوعي بعمليات الاحتيال على مستوى المجموعة من خلال قنوات مختلفة مثل الرسائل النصية القصيرة ورسائل البريد الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي والتدريب الميداني.

**أمن المعلومات والأمن السيبراني والأمن المادي**
تدير وحدة أمن المعلومات والأمن السيبراني والأمن المادي منظومة دقيقة تضم معلومات مالية حساسة وتحرص على اعتماد وسائل الحماية الضرورية لمواجهة الأعداد المتنامية من التهديدات الأمنية. وانسجاماً مع المتطلبات التنظيمية الصادرة عن مصرف قطر المركزي، ومع أفضل الممارسات المتبعة في هذا المجال، فإن هذه الوحدة مستقلة عن جميع العمليات، بما فيها إدارات الأعمال وإدارة المرافق وإدارة النظم وتكنولوجيا المعلومات.

خلال العام 2024 أحدث البنك نقلة نوعية في اعتماد أحدث التقنيات والتقنيات السحابيّة المتطورة لإدارة أمن المعلومات. تم تعزيز البنية التحتية لأمن المعلومات والأمن السيبراني من خلال تطبيق أنظمة متطورة لكشف التهديدات تضمن التحرك السريع والمسبق حيال أي تهديدات سيبرانية. يلتزم البنك بتطبيق أفضل وأحدث التقنيات الأمنية من خلال الاستثمار الاستراتيجي في الحلول المتطورة لحماية أعماله. تم تطوير أنظمة المراقبة وأجهزة الدخول والخروج لحماية منشآت البنك وأصوله الرقمية والمادية.

يضم بنك الريان نظاماً راسخاً لإدارة أمن المعلومات يتوافق مع المعايير العالمية ويوفر بيئة مصرفية آمنة للعملاء بما يضمن راحة العميل و تلبية جميع المتطلبات التشغيلية.

ويعتمد بنك الريان العديد من الإجراءات الهادفة إلى ضمان إدارة الأمن المستمرة والمناسبة، والتي تشمل:
- فرق الأمن المادي التي تتابع العمليات الأمنية اليومية
- إدارة نظام الوصول الآلي Logical System والوصول المادي Physical Access

- ضمان الالتزام بالتعليمات والمعايير الرقابية ذات الصلة الصادرة عن مصرف قطر المركزي وإطار عمل الأمن السيبراني المعتمد في دولة قطر والمعايير الدولية لإدارة أمن المعلومات مثل ISO 27001 وPCIDSS.
- المراقبة المستمرة لتهديدات الأمن السيبراني
- تقييم الأطراف الثالثة
- إجراء جلسات توعية دورية للموظفين
- مراقبة سوء الاستخدام لاسم بنك الريان وعلامته التجارية على الإنترنت
- اختبارات الاختراق
- مراقبة ضوابط الأمن الخاصة بشبكة سويفت وبرنامج أمن العملاء
- التحليل الجنائي لجميع محاولات الاختراق السيبرانية
- سياسات ولوائح لإرساء معايير الأمن وتطويرها باستمرار

### 6-3-2 إدارة الشؤون القانونية والدعاوى القضائية

أنشأ بنك الريان إدارة متخصصة للشؤون القانونية تتولى إدارة المخاطر القانونية على مستوى المجموعة. تختص الإدارة القانونية في البنك بما يلي:

- رصد المخاطر القانونية والتشغيلية ومخاطر السمعة التي تواجه المجموعة والعمل على معالجتها بالتنسيق مع أجهزة الرقابة الداخلية الأخرى
- تقديم الاستشارات والتوصيات القانونية للإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة وفق الحاجة
- تقديم الدعم القانوني لكافة إدارات البنك
- إدارة ومتابعة كافة القضايا والنزاعات القضائية الخاصة بالمجموعة
- إدارة العلاقات مع مكاتب المحاماة الذين يتعامل معهم البنك

تعزز الإدارة صورة المجموعة في السوق، وتساهم في ربحيتها من خلال ضمان الالتزام بكافة الإجراءات القانونية السليمة خلال مزاولتها لأعمالها، مما يوفر للعملاء داخل قطر وخارجها تجربة موحدة لتنفيذ معاملاتهم وفقاً لأعلى المعايير الدولية والتوثيق القانوني اللازم لتلك المعاملات. إن توفير الخدمات القانونية داخل البنك ومعالجة المخاطر القانونية والتشغيلية ومخاطر السمعة يساهم بشكل مباشر في دعم ربحية البنك وتعزيز قيمة علامته التجارية.

في العام 2024 لم ترفع دعاوى قضائية جوهرية ضد بنك الريان ذات سند قانوني قد يهدد المركز المالي للبنك. ثمة دعاوى قضائية أمام المحاكم كان البنك قد باشرها ضد عدد من العملاء لتخلّفهم عن سداد التمويلات والتسهيلات الائتمانية الممنوحة لهم حرصاً على تحصيل أمواله وحماية حقوقه وحقوق المساهمين والمودعين ولا تزال تحت سير العدالة ويتم التعامل معها وفقاً لقوانين السرية المصرفية المقررة من مصرف قطر المركزي.

خلال العام 2024 باشرت الإدارة القانونية دعاوى مدنية وجنائية لحماية البنك وحقوقه كما هو مفصل أدناه:

| مرحلة التقاضي | عدد القضايا في العام 2024 | المبلغ الإجمالي للمطالبات بالريال القطري |
|---|---|---|
| قضايا مدنية تمت مباشرتها (ولم يصدر بها حكم بعد) | 11 | 733,026,402.90 |
| قضايا مدنية قيد التنفيذ | 13 | 443,813,280.9 |
| قضايا جنائية تمت مباشرتها (ولم يصدر بها حكم بعد) | 21 | 15,436,666 |
| قضايا جنائية قيد التنفيذ | 3 | 3,430,000 |
| **الإجمالي** | **48** | **1,195,706,349.80** |

لمزيد من التفاصيل حول التحصيلات، يرجى مراجعة الفقرة المعنونة " إدارة التحصيلات والإجراءات التصحيحية" تحت القسم 2-3-5 بعنوان "إدارة المخاطر وملف المخاطر".

Confidential

### 7-3-2 مكافحة الجرائم المالية ومتابعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال

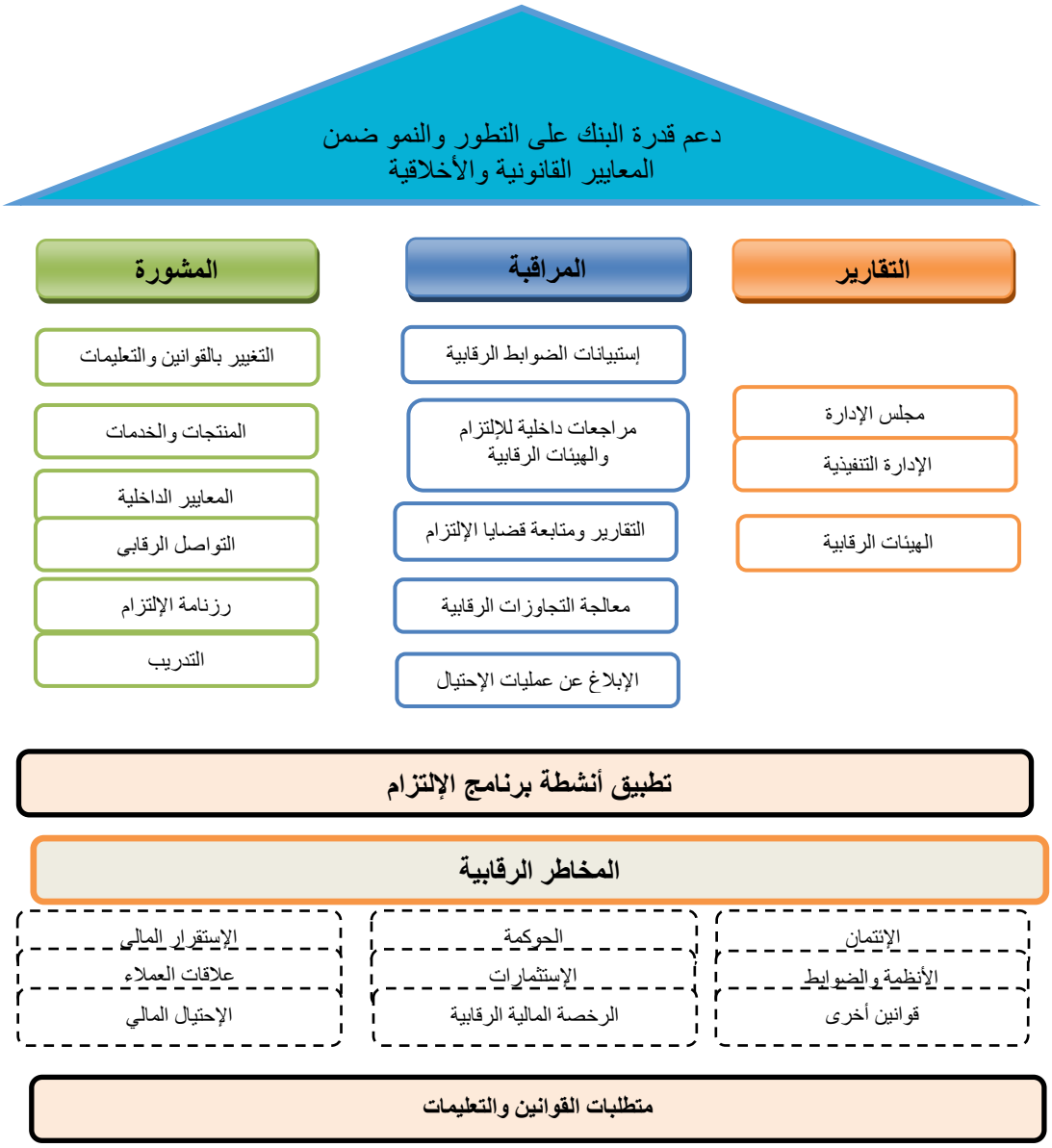
أنشأ بنك الريان إدارة مستقلة لمتابعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال لضمان الامتثال بالقوانين واللوائح والأنظمة التي يخضع لها البنك وتضمين ثقافة الامتثال في كافة عملياته وبما يتماشى مع أهدافه الإستراتيجية. لضمان استقلالية إدارة متابعة الالتزام وتعزيز دورها الرقابي، حرص مجلس إدارة البنك على أن تكون التابعية المباشرة للإدارة للجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة .أما إدارات متابعة الالتزام في الشركات التابعة فتقدم تقاريرها بشكل غير مباشر لإدارة متابعة الالتزام للمجموعة وبشكل مباشر للمدير العام لكل شركة تابعة.

إدارة متابعة الالتزام في بنك الريان مسؤولة عن اقتراح وتطبيق إستراتيجيات وسياسات وإجراءات الالتزام بالتعليمات الرقابية ومكافحة الجرائم المالية بما في ذلك غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وتشمل تقييم المخاطر ذات الصلة بشكل مستمر وتحديد خطط لمعالجة هذه المخاطر ومراقبة عمليات البنك والتي تشمل المعاملات المصرفية بشكل إلكتروني مع رفع التقارير للجهات ذات العلاقة.

**ثقافة الالتزام**

اتخذ بنك الريان مجموعة من التدابير لضمان أعلى درجات الالتزام في جميع أقسامه وتضمينه ضوابط الالتزام في استراتيجية أعماله. ونظراً لأن البنك يعمل في دول متعددة، قمنا بتقييم المتطلبات التنظيمية لمختلف الجهات التنظيمية المحلية والإقليمية والدولية ودمج المتطلبات ذات الصلة ضمن ممارسات البنك. ويفرض التطور المستمر للتشريعات الحرص على متابعة القوانين الجديدة أو تعديلاتها والحد من جميع المخاطر المحتملة عند صدور التعديلات التنظيمية. وتبدأ هذه العملية ببناء فهم عميق لمخاطر الالتزام ذات الصلة، استناداً إلى معرفتنا بطبيعة البيئة التنظيمية التي ننشط بها. ونحدد من هذا المنطلق أولوياتنا المستندة على المخاطر ثم نخصص لها الموارد والعناية اللازمين. ونقوم بعدها بتقسيم أنشطة برنامج الالتزام إلى ثلاث ركائز تشمل تقديم المشورة والمراقبة والإبلاغ/رفع التقارير.

Confidential




تدعم هذه الركائز الثلاثة قدرة البنك ووحدات الأعمال على تحقيق النمو والتطور مع الالتزام بالقوانين والمبادئ الأخلاقية كما تساعدنا على كسب ثقة الجهات الرقابية والجهات المعنية الرئيسية من خلال تطبيق ثقافة الالتزام في جميع عمليات البنك.

لضمان الاستقلال التام لأنشطة الالتزام، تتبع إدارة متابعة الالتزام في المجموعة مباشرةً للجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة. كما تُعد إدارات متابعة الالتزام في الشركات التابعة للبنك مسؤولة مباشرةً أمام المدير العام وبشكل غير مباشر أمام إدارة متابعة الالتزام في المجموعة. وتكفل عمليات التدقيق الداخلي تطبيق إطار راسخ واستباقي لمتابعة الالتزام.

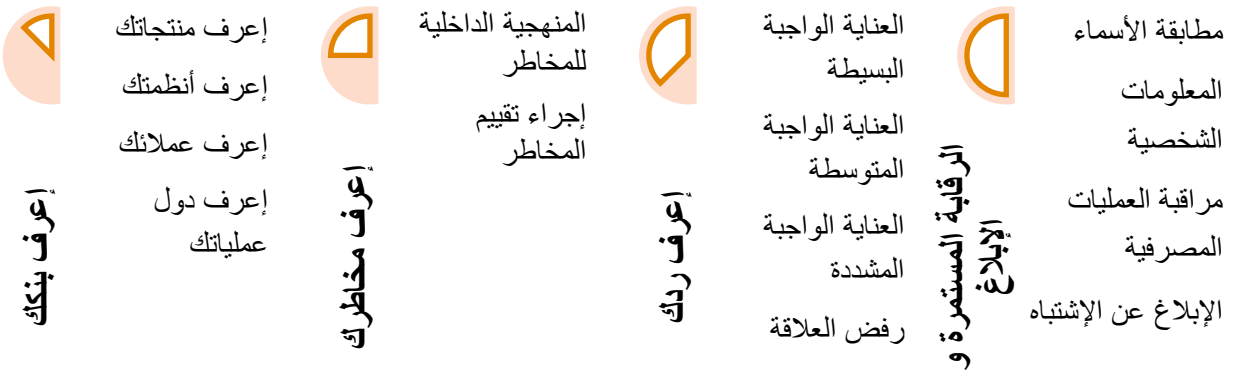
**مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب**

إدارة متابعة الالتزام في بنك الريان مسؤولة أيضاً عن أنشطة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وتشمل تقييم المخاطر بشكل مستمر وتحديد خطط لمعالجة المخاطر ومراقبة عمليات البنك والتي تشمل المعاملات المصرفية بشكل إلكتروني مع رفع التقارير للجهات ذات العلاقة.

يأخذ البنك بشكل جدي جميع متطلبات القوانين والهيئات الرقابية حسب البلدان التي يعمل فيها. كما يساهم البنك بالجهود الدولية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

لهذه الغاية، يستثمر البنك بأحدث الأنظمة والإجراءات والموظفين المؤهلين لتطبيق أفضل الممارسات بالسوق وتطوير خطط لمعالجة المخاطر. تعمل الإجراءات المتخذه على تحديد أولويات الأنشطة البنكية لدينا وكيفية الدخول بعلاقات عمل مع العملاء على أساس المخاطر المرتبطة بالعملاء ومستويات العناية الواجبة المفترض إتخاذها وطرق مراقبة الأنشطة الداخلية.

Confidential




يتم تقييم جميع علاقات العمل مع العملاء لدى بنك الريان وفق مقاييس محددة للمخاطر تلتزم بمتطلبات كل هيئة رقابية بالدول التي نعمل بها. وتخضع جميع أعمالنا وعلاقات العمل مع عملائنا لإجراءات مختلفة لتحديد هوية العميل بحيث نقوم بتحديد إجراءات العناية الواجبة البسيطة أو المتوسطة أو المشددة على حسب مستوى المخاطر المحتملة التي تمثلها هذه العلاقات على البنك. ويضمن النموذج المعتمد لدينا تركيز جهودنا ومواردنا على تجنب العلاقات والأنشطة التي يحتمل أن تكون عالية الخطورة.

يمتنع بنك الريان عن إنشاء علاقات تجارية مع أي عميل قبل اتخاذ تدابير العناية الواجبة، بما يشمل التعرف على المستفيد الفعلي للعميل المحتمل وشركائه، والتي يتم تحديدها في إطار تدابير العناية الواجبة.

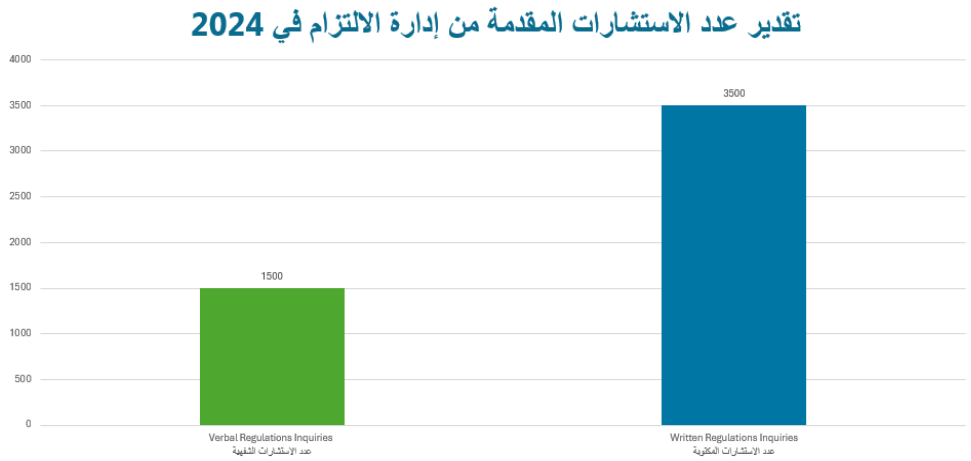
**المخالفات والجزاءات**

لم توجد مخالفات أو جزاءات تم توقيعها على البنك ضمن المعنى المحدد في الفقرة (2) من المادة (4) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية أو من شأنها أن تؤثر على مركزه المالي كما في 31 ديسمبر 2024.

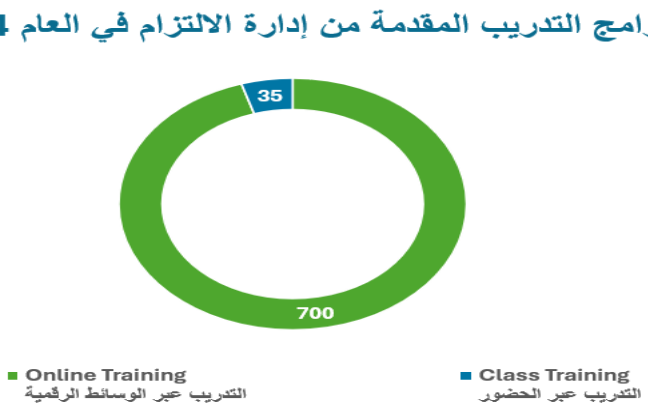
**أبرز الأنشطة لعام 2024**

خلال عام 2024، قام بنك الريان بتنفيذ وتحديث أنظمة مراقبة الالتزام ومكافحة الجرائم المالية، حيث تم تطبيق نظام مراقبة جديد، مما وفر قدراً أكبر من الكفاءة والفعالية لعملية فحص الأسماء المدرجة على لوائح العقوبات. كما تم تجديد الأنظمة الخاصة بتحديث بيانات العملاء ومراقبة الحسابات، مما ساهم في زيادة الكفاءة والمرونة في عملية المراقبة.

قدمت إدارة الالتزام خلال العام حوالي 6000 نصيحة واستشارة حول المتطلبات الرقابية وأدوات الالتزام لموظفي وإدارة البنك في قطر. تتعلق معظم النصائح بتنفيذ ودمج المتطلبات التنظيمية في معاملات البنك وفي إجراءات بدء علاقات العمل مع العملاء وأنشطتهم البنكية. كما تضمنت النصائح مراجعة السياسات والإجراءات وبرامج المنتجات والخدمات.




خلال عام 2024، أجرينا دورات تدريبية للموظفين الجدد وموظفي المكاتب الأمامية في قطر وأجرينا تدريباً عبر الإنترنت على مكافحة الجرائم المالية بما في ذلك مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب للموظفين على مستوى المجموعة ككل في جميع الدول التي يعمل فيها البنك. وقد أكمل حوالي 700 موظف الدورات التدريبية بنجاح وأجروا التقييمات - حسب الاقتضاء.




### 8-3-2 التدقيق الداخلي للمجموعة

إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة في بنك الريان هي إدارة مستقلة مسؤولة مباشرة أمام لجنة التدقيق للمجموعة التابعة لمجلس الإدارة. توفر إدارة التدقيق الداخلي لمجلس الإدارة والإدارة العليا التطمينات اللازمة بشكل مستقل وموضوعي حول كفاية وفعالية ضوابط الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والحوكمة على مستوى مجموعة البنك. وتعمل الإدارة باستمرار على تعزيز الوعي حول المخاطر والضوابط الرقابية وتقدم المشورة حول تطوير الحلول الرقابية اللازمة ومراقبة الإجراءات التصحيحية مما يساهم بالنهاية في حماية أصول البنك. تشكل الإدارة قيمة مضافة للبنك وتساعده على:

- تحقيق أهدافه بنجاح
- تعزيز الحوكمة وإدارة المخاطر وضوابط الرقابة الداخلية
- صنع القرار والرقابة
- حماية السمعة والمصداقية لدى أحاب المصالح
- خدمة الصالح العام

**هيكل إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة**

هناك أربع فرق للتدقيق الداخلي على مستوى مجموعة بنك الريان كالآتي:

- إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة ومقرّها في بنك الريان قطر وتغطي كافة كيانات المجموعة بما في ذلك بنك الريان قطر وبنك الريان المملكة المتحدة وشركة الريان للاستثمار وبنك الخليجي فرنسا في باريس وفروعه بدولة الإمارات العربية المتحدة
- إدارة التدقيق الداخلي لبنك الريان بريطانيا ومقرها بالمملكة المتحدة
- إدارة التدقيق الداخلي للخليجي فرنسا وتتألف من فريقين:
  - أحدهما موجود بالفرع الفرنسي ومقره في باريس
  - والآخر للفروع الإماراتية ومقره في دولة الإمارات العربية المتحدة

يرأس إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة المدير العام للتدقيق الداخلي للمجموعة، الذي يقدم تقاريره إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة، مما يضمن استقلالية وظيفة التدقيق عبر المجموعة. يرأس كل إدارة محلية للتدقيق الداخلي مدير محلي يتبع للجان التدقيق المحلية أو لمجلس الإدارة للشركة التابعة كما يرفع تقاريره للمدير العام للتدقيق الداخلي للمجموعة.

حتى 31 ديسمبر 2024 تكوّنت إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة من خمس وحدات تدقيق متخصصة، تشمل كل منها مدققين خبراء متخصصين يتمتعون بخبرة واسعة في مجموعة متنوعة من الموضوعات، مثل الالتزام ومكافحة الجرائم المالية، والعمليات المصرفية، ومراجعة الائتمان، وتكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني، وإدارة المخاطر والتقارير المالية.

**الاستراتيجية**

استراتيجية المجموعة

تهدف رسالة البنك ضمن استراتيجيته الجديدة إلى "توفير تجارب ذات جودة عالية لعملائنا تتمحور حول تلبية احتياجاتهم من خلال تقديم خدمات ومنتجات مبتكرة عن طريق موظفين موهوبين ومتمكنين". كما تهدف رؤية البنك ضمن هذه الاستراتيجية إلى أن "نكون البنك الإسلامي والشريك الرائد المفضّل للعملاء والمستثمرين والموظفين على حد سواء". وقد تُرجمت هذه الرؤية في خطة استراتيجية للسنوات الثلاث المقبلة ذات أهداف ملموسة لكل ركيزة من ركائزها تتضمن 33 مبادرة وأطلق عليها اسم "LEAD" وهي ترمز إلى:

- الريادة في التركيز العملاء
- التميز في التنفيذ
- النمو المسرّع والمنضبط
- التوجه نحو هدف "بنك واحد"

استراتيجية التدقيق الداخلي

تماشياً مع استراتيجية البنك السالفة الذكر، وطبقاً للمعايير الدولية للتدقيق الداخلي، قامت إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة بوضع استراتيجية خاصة للتدقيق الداخلي تحدد الأهداف الاستراتيجية للإدارة مدعومة بمبادرات خاصة وجداول زمنية للتنفيذ وإجراءات تنفيذية لتوجيه عملية التطبيق على مدار السنوات الأربعة المقبلة وتشمل دورة التدقيق الداخلي عن العام الحالي بالإضافة إلى دورات التدقيق الداخلي للاعوام الثلاث المقبلة. وتقضي الأهداف الاستراتيجية بما يلي:

- أن نكون الشريك الاستشاري الاستراتيجي آخذين بعين الاعتبار المخاطر والتوازن والنتائج
- أن نساهم في رفع مستوى الإجراءات آخذين بعين الاعتبار الاستقلالية والموضوعية والتحسين المستمر وضمان الجودة وبرامج التحسينات
- التميز التشغيلي ويشمل ذلك الحرص على استقلالية وموضوعية فريق العمل، المهنية والاحترافية وجذب المواهب والكفاءات للبنك
- اعتماد التكنولوجيا من خلال خلق قيمة مضافة عبر تعزيز الكفاءة واستخدام التقنيات المتطورة

**الخدمات الاستشارية وخدمات التأكيد**

خدمات التأكيد

خدمات التأكيد هي الخدمات التي من خلالها يقوم المدققون الداخليون بإجراء تقييمات موضوعية لتقديم تطمينات وتأكيدات حول مسائل محددة. إن إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة مسؤولية عن عمليات التدقيق والتأكيد المستقلة التي تغطي جميع إدارات المجموعة وفروعها وشركاتها التابعة في جميع الدول التي يعمل فيها البنك.

التزاماً بتعليمات مصرف قطر المركزي وإرشادات لجنة بازل والمعهد الدولي للتدقيق الداخلي، قامت إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة بتطوير منهجية التدقيق الداخلي المستندة إلى المخاطر على أساس دورة تدقيق متجددة مدتها ثلاث سنوات. وتساعد هذه المنهجية إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة على تحديد أولوياتها وتخصيص مواردها للموضوعات أو المنتجات أو الخدمات أو المشاريع التي تمثل مخاطر عالية حيث تكون مطلوبة بشدة.

الخدمات الاستشارية

يتم تنفيذ مثل هذه الخدمات التي يقدم من خلالها المدققون الداخليون المشورة لأصحاب المصلحة في البنك دون تقديم ضمانات أو تحمل أي من المسؤوليات التي تكون ملقاة على عاتق الإدارة. وتخضع طبيعة ونطاق الخدمات الاستشارية للاتفاق المسبق مع أصحاب المصلحة المعنيين.

إن التواصل الدوري لإدارة التدقيق الداخلي للمجموعة مع مجلس الإدارة والإدارة العليا إلى جانب المراجعات الشاملة لمختلف جوانب العمل ضمن البنك يضع إدارة التدقيق الداخلي في مكانة مميزة تمكنها من مساعدة المجموعة على تحقيق مبادراتها الإستراتيجية وتحسين أنظمتها وعملياتها من خلال الخدمات الاستشارية.

عند أداء الخدمات الاستشارية، يحافظ المدقق الداخلي على موضوعيته واستقلاليته ولا يتحمل أي من المسؤوليات الملقاة على عاتق الإدارة. ولضمان استقلاليتها وموضوعيتها، تقوم إدارة التدقيق الداخلي بإجراء تقييم دوري للمخصصات في البنك ورفع الرأي الاستشاري حولها لمجلس الإدارة والإدارة العليا. وباعتبارها جهة مستقلة، تقوم إدارة التدقيق الداخلي أيضًا بإجراء مراجعات للسياسات الجديدة والمعدلة بصفة استشارية.

Confidential

**إطار عمل إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة**

تتوافق أعمال وعمليات إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة مع التالي:

- القوانين واللوائح والممارسات الدولية، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، تعليمات مصرف قطر المركزي، وهيئة تنظيم مركز قطر للمال، وهيئة قطر للأسواق المالية، وقوانين البنك المركزي البريطاني والبنك المركزي الفرنسي والبنك المركزي لدولة الإمارات العربية المتحدة وإرشادات بازل والمعهد الدولي للمدققين الداخليين
- ميثاق التدقيق الداخلي للمجموعة المعتمد من لجنة التدقيق للمجموعة التابعة لمجلس الإدارة
- منهجيات التدقيق الداخلي للمجموعة المعتمدة من لجنة التدقيق للمجموعة التابعة لمجلس الإدارة

عند إجراء عمليات المراجعة والاستشارات في الشركات التابعة في ولايات قضائية أجنبية، تأخذ إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة بالاعتبار القواعد واللوائح والتعليمات الصادرة عن الجهات التنظيمية في تلك الولايات القضائية.

يمنح ميثاق التدقيق الداخلي لإدارة التدقيق الداخلي للمجموعة وصولاً غير مقيد إلى جميع السجلات والبيانات والأنظمة وموظفي المجموعة لتتكمن من إجراء عمليات التدقيق والمهام ذات الصلة.

توفر إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة، التي تعمل كخط دفاع ثالث، تأكيدًا مستقلاً على فعالية إطار الرقابة الداخلية الذي يتم تنفيذه، ويضمن هذا الترتيب للمسؤوليات احتفاظ المجموعة بالسيطرة على عملياتها في جميع الأوقات.

يضمن المدير العام لإدارة التدقيق الداخلي للمجموعة بقاء جميع فرق التدقيق الداخلي بعيدة عن الظروف التي تهدد قدرتهم على القيام بمهامهم بشكل مستقل، بما في ذلك مسائل اختيار التدقيق ونطاق العمل والإجراءات ووتيرة المراجعات والتوقيت ومحتوى التقرير وإذا رأى أن هناك احتمال لتقييد الاستقلالية أو الموضوعية، في الشكل أو في المضمون، أو وجود سلوك غير متعاون، يقوم بإبلاغ لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة بذلك.

**تقييم مخاطرالتدقيق الداخلي**

في بداية كل عام، تقوم فرق التدقيق الداخلي ضمن المجموعة بإجراء تقييم مفصّل للمخاطر لجميع جوانب عمل التدقيق الداخلي. وفي معرض إجراء هذا التقييم للمخاطر، تؤخذ المسائل التالية بعين الاعتبار:

- المتطلبات الرقابية
- المشاريع والمبادرات الاستراتيجية
- التقييم القائم على المخاطر
- تقييم مخاطر الاحتيال
- التأكيدات التي تقدمها أطراف ثالثة

وبناء على نتائج التقييم، تتم صياغة دورة التدقيق الداخلي المستندة إلى المخاطر على مدار ثلاث سنوات والتي تنتج عنها الخطة السنوية للتدقيق (شاملة مهام التأكيد والمهام الاستشارية). علاوة على ذلك، سيتم البدء بإجراء تقييم ديناميكي للمخاطر وتقديمه إلى لجنة التدقيق مرتين بالسنة اعتباراً من العام 2025.

**برنامج التحسين وضمان الجودة**

تم اعتماد برنامج التحسين وضمان الجودة من قبل إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة والإدارات المحلية للتدقيق الداخلي بهدف التحسين المستمر واعتماد أفضل الممارسات بما في ذلك جودة الحوكمة والهيكليات الإدارية والممارسات المهنية وآليات التواصل.

يضمن البرنامج التقييم المستمر للمسائل التالية:

- الالتزام بقواعد التدقيق الداخلي وقواعد السلوك المهني والمعايير العامة للتدقيق
- كفاية الإجراءات والسياسات واللوائح والأهداف والمواثيق الخاصة بالتدقيق الداخلي للمجموعة
- المساهمة في تعزيز حوكمة المجموعة وإدارة المخاطر وإجراءات الرقابة
- التغطية الشاملة للتدقيق الداخلي لكامل منظومة الأنشطة والعمليات
- الالتزام بالقوانين والأنظمة المنطبقة والمعايير الصناعية والحكومية التي تخضع لها إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة
- المخاطر المؤثرة على عمل إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة أو فرق التدقيق المحلية
- تقييم فعالية وكفاءة أنشطة التدقيق الداخلي ضمن المجموعة وتحديد فرص التحسين
- فعالية أنشطة التحسين المستمر واعتماد أفضل الممارسات
- مراجعة مدى مساهمة التدقيق الداخلي للمجموعة أو فرق التدقيق المحلية في إضافة القيمة وتحسين عمليات المجموعة وبلوغ الأهداف المنشودة

تشرف إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة بشكل فعال على إدارات التدقيق الداخلي لجميع الشركات التابعة داخل المجموعة، ويستلزم هذا الإشراف في المقام الأول الموافقة على خطة التدقيق، ومراجعة أعمال التدقيق، ومراجعة تقرير التدقيق قبل الإصدار.

Confidential

**ثقافة العمل**

تعمل إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة على تعزيز وزيادة الوعي بالرقابة وثقافة المخاطر عبر المجموعة. سيؤدي بناء ثقافة مستنيرة للمخاطر وزيادة الوعي بالرقابة إلى تكوين بيئة رقابية أقوى، وتقليل التعطيلات التي قد تواجه عمليات المجموعة.

كما نعتقد أن الشفافية الراسخة تؤدي إلى تحسين ثقة أصحاب المصلحة، لذلك نشجع إدارة البنك على القيام بتحديد المشكلات بنفسها في جميع أعمال التدقيق التي نقوم بها.

بالإضافة إلى ذلك، تقدم إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة تقريرًا إلى لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة بشأن عمليات التدقيق على الأعمال والأنشطة، أو أية اكتشافات معينة في العمل يحتمل أن تكون ناجمة عن إجراءات أو سلوك غير مناسب للإدارة والموظفين وملاحظات التدقيق.

**الحلول التقنية لإدارة عمليات التدقيق**

تعتمد إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة نظاماً آلياً لإدارة عمليات التدقيق لتسجيل كافة تفاصيل عمليات التدقيق والكيانات الخاضعة للتدقيق وتقييمات المخاطر السنوية والتخطيط لعمليات التدقيق ويوفر هذا النظام بيئة عمل آلية صديقة للبيئة خالية من الأوراق ويسمح بإدارة جودة العمل آلياً وتبادل الخبرات وأفضل الممارسات بشكل فاعل بين مختلف وحدات التدقيق الداخلي على مستوى المجموعة.

**أبرز الإنجازات والتطورات في العام 2024**

استكمال خطة التدقيق السنوية

نجحت الإدارة باستكمال الخطة السنوية للتدقيق الداخلي لعام 2024 بالكامل المعتمدة من لجنة التدقيق للمجموعة. شملت الخطة 97 عملية تدقيق تغطي كافة المتطلبات الرقابية والمخاطر التي يتعرض لها البنك. حتى 31 ديسمبر 2024 لم تسفر عمليات التدقيق عن ملحوظات تؤثر بشكل سلبي، من كافة النواحي الجوهرية، على المركز المالي للبنك.

تطبيق المعايير الدولية الجديدة للتدقيق الداخلي

قامت إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة خلال العام 2024 بتطبيق وتنفيذ المعايير الدولية الجديدة للتدقيق الداخلي الصادرة عن معهد المدققين الداخليين وإدخالها ضمن منهجيات التدقيق الداخلي للمجموعة وقد شملت هذه العملية إدخال تحسينات على بيئة التدقيق الداخلي ضمن بنك الريان وتضمين المعايير الجديدة في المستندات التالية:

- استراتيجية التدقيق الداخلي وإرشادات التقييم
- ميثاق التدقيق الداخلي للمجموعة
- دليل منهجيات التدقيق الداخلي للمجموعة (الذي حل محل السياسة والإجراءات التي كانت قائمة للتدقيق الداخلي) بما في ذلك النماذج والمقاربات وبرنامج ضمان الجودة داخل البنك وبرنامج ضمان الجودة المستقل والاستطلاعات والإعلانات
- فئات الأسباب الجذريو وتحليلها
- خطة التدقيق للمجموعة وبرنامج التدريب وخطة الموارد والخطة التكنولوجية والموازنة العامة للتدقيق الداخلي
- الأهداف الوظيفية ي لجميع موظفي إدارات التدقيق الداخلي على مستوى المجموعة
- الوصف الوظيفي لجميع إدارات التقيق الداخلي على مستوى المجموعة
- خطة الإحلال/التعاقب الوظيفي ضمن إدارات التدقيق الداخلي للمجموعة

برنامج الخطة التكنولوجية للتدقيق الداخلي

خلال العام 2024 عززت إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة قدراتها التكنولوجية على النحو التالي:

- تركيب النظام الآلي لإدارة عمليات التدقيق الداخلي في وحدات التدقيق الداخلي بالشركات التابعة
- زيادة عدد التصاريح لمستخدمي النظام الآلي للتدقيق الداخلي حيث تم شراء تصاريح إضافية خلال العام 2024 نظراً لزيادة أعداد الموظفين بإدارة التدقيق الداخلي في قطر
- تحديث النظام الآلي لإدارة عمليات التدقيق الداخلي حيث قام المورد بإجراء تحسينات تقنية على النظام ليستوعب المبادرات والمتطلبات الجديدة مثل المعايير الدولية الجديدة للتدقيق الداخلي وقد تم تحديث النظام لأحدث نسخة منه (نوفمبر 2024)
- تعزيز قدرات التقارير الخاصة بالتدقيق الداخلي حيث تم شراء حلول جديدة تعمل بتقنية Microsoft Power BI وتم تركيبها ضمن النظام الآلي للتدقيق الداخلي من أجل تحسين قدرات التقارير للتدقيق الداخلي للمجموعة
- حلول تحليل البيانات: تم شراء حلول تقنية متطورة من TeamMate Analytics لتعزيز قدرات إدارة التدقيق الداخلي في تحليل البيانات وإجراء الاختبارات

التدريب

خلال عام 2024، شارك الموظفون في إدارات التدقيق الداخلي على مستوى المجموعة في ما يصل إلى 16 برنامجا تدريبياً ودورات تعليمية مختلفة، والتي تضمنت العديد من الجلسات وورش العمل حول معايير المحاسبة الدولية الجديدة وأخلاقيات التدقيق الداخلي والمهنيّة في إجراء أعمال التدقيق بالإضافة إلى برامج تعليمية حول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المصممة خصيصًا للمدققين غير العاملين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والعديد من الندوات عبر الإنترنت القائمة الخاصة بالقطاع المالي.

Confidential

**النظرة المستقبلية**
نظرًا للتطورات المتسارعة في مجال التكنولوجيا والمخاطر المتغيرة وزيادة حجم المعاملات وبما أن استراتيجية البنك تقضي بزيادة التركيز على تحسين تجربة العملاء، ستركز إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة في الفترة المقبلة على المخاطر الهيكلية والناشئة من ذلك والتي قد يكون لها تأثير على أداء المجموعة وإبقاء كل من الإدارة العليا ومجلس الإدارة على اطلاع بأحدث التطورات في الوقت المناسب.

علاوة عن ذلك، سوف تستمر إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة في استخدام أفضل التقنيات الحديثة كجزء من عمليات التدقيق الخاصة بها. فبعد أن نجحت الإدارة خلال العام 2024 في تحديث البرنامج الآلي لإدارة عمليات التدقيق في قطر، سنستمر في توسيع نطاق استخدام الوظائف المتاحة داخل النظام لتشمل أعمال التدقيق في الشركات التابعة.

### 9-3-2 إدارة الشؤون المالية والرقابة المالية

إن إدارة الشؤون المالية للمجموعة هي ركيزة أساسية من ركائز الدعم الاستراتيجي للمجموعة حيث تعمل على التخطيط المالي للبنك ووضع الموازنات السنوية وتقديم الخدمات المالية والمحاسبية اليومية بالإضافة إلى إعداد التقارير الداخلية والخارجية.

تتولى الإدارة تسجيل المعاملات المالية وإجراء التحليلات وإعداد التقارير المالية التي ترفع إلى مجلس الإدارة والإدارة العليا والجهات الرقابية والمساهمين والمستثمرين لإبقائهم على اطلاع حول آخر المستجدات المتعلقة بالمركز المالي للمجموعة.

تحرص الإدارة على التزام السياسات والإجراءات الداخلية بالمعايير والأنظمة الموضوعة من قبل الجهات الإشرافية والرقابية وبأفضل الممارسات المقبولة في القطاع المصرفي.

تتولى إدارة الشؤون المالية تصميم وتطبيق الأنظمة السليمة المتعلقة بالنواحي التالية:

- الضوابط المالية والمحاسبية
- إعداد التقارير الرقابية والخارجية
- تقييم الأداء المالي الداخلي والمعلومات الإدارية
- إجراء الدراسات التحليلية الأخرى مثل تنظيم الموازنات والتخطيط الاستراتيجي والسيناريوهات
- علاقات المستثمرين

**إعداد التقارير الخارجية**

- إعداد الحسابات الختامية الموحدة والمدققة التي يجري الإفصاح عنها في نهاية كل سنة مالية بالإضافة إلى البيانات المالية المرحلية الموحدة التي تتم مراجعتها من جهة مستقلة والإفصاح عنها كل ثلاثة أشهر
- التقارير الشهرية والدورية التي يجري رفعها إلى الجهات الرقابية المصرفية المختصة في كل من قطر والامارات العربية المتحدة وفرنسا والمملكة المتحدة

**إعداد التقارير الداخلية والمعلومات الإدارية**

- وضع وإعداد تقارير يومية وأسبوعية وشهرية لعدد من المسؤولين داخل البنك حول حركة الإيرادات الرئيسية وحركة الأنشطة والأعمال بحسب المنتجات ووحدات الأعمال والمناطق الجغرافية والقطاعات
- تحليل الأداء العام للإيرادات والدخل ورفع التقارير بهذا الشأن إلى الإدارة العليا والمساعدة في توفير البيانات والمعلومات التي يتم استخدامها في إعداد العروض التوضيحية للإدارة العليا ووكالات التصنيف الائتماني والمستثمرين
- مواصلة العمل على تحسين وتعزيز نوعية ودقة البيانات المستخدمة في إعداد التقارير حول إدارة أداء البنك بما يضمن القيمة المضافة في هذه التقارير
- مراقبة وتحديد وتحليل التوجهات في بعض الأقسام والإدارات المحددة من أجل فهم محركات العمل التجاري والعمل بشكل وثيق مع المعنيين داخل البنك على إصدار التوجيهات اللازمة في المسائل ذات الطبيعة المالية والمتعلقة بوضع الموازنات المالية

**لجنة إدارة الأصول والخصوم ورأس المال للمجموعة**
يترأس اللجنة الرئيس المالي للمجموعة ويناط بها إدارة وتحقيق الاستفادة المثلى من الموجودات والمطلوبات وهيكل رأس المال في المجموعة على ضوء الظروف الاقتصادية والأحوال السائدة والمتوقعة بالسوق وضمن حدود المخاطر والسقوف التشغيلية المنصوص عليها في التعليمات الرقابية وضمن سياسات المجموعة ويشمل ذلك الإشراف المجمّع على عمل اللجان المماثلة التي تم تشكيلها في الشركات التابعة للبنك.

**مسؤوليات** أخرى
تقع على عاتق إدارة الشؤون المالية للمجموعة أيضاً إعداد الموازنات ووضع السيناريوهات للتوقعات والمؤشرات الرئيسية كأداة للتخطيط الاستراتيجي على مستوى البنك وشركاته التابعة.

Confidential

### 2-3-10 الرقابة الشرعية

ينصّ النظام الأساسي لبنك الريان خصوصاً في المادة (41) منه على تعيين هيئة رقابة شرعية من أهل العلم المتخصصين بالأحكام الشرعية في مجالات المعاملات المالية الإسلامية لتولى مهمة الاطلاع على الأنشطة التي يمارسها البنك وإبداء الرأي والمشورة حولها وفيما إذا تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية. في 15 مارس 2023 عيّنت الجمعية العامة للمساهمين بناء على توصية مجلس الإدارة هيئة الرقابة الشرعية المؤلفة من 3 أعضاء للفترة 2023-2024-2025. داخلياً، أنشأ مصرف الريان ادارة التدقيق الشرعي التي تتبع لهيئة الرقابة الشرعية لتكون حلقة وصل بين الإدارة التنفيذية وهيئة الرقابة الشرعية.

حتى 31 ديسمبر 2024، تكوّنت هيئة الرقابة الشرعية من المشايخ الأفاضل التالية أسماؤهم:
فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي (رئيس هيئة الرقابة الشرعية)
فضيلة الشيخ الدكتور سلطان الهاشمي (عضو هيئة الرقابة الشرعية)
فضية الشيخ الدكتور محمد أحمين (عضو هيئة الرقابة الشرعية)

يتضمن عمل هيئة الرقابة الشرعية لبنك الريان مراجعة العقود والإجابة عن الأسئلة الشرعية ووضع الحلول للصعوبات التي قد تظهر عند التطبيق. كما تقوم الهيئة بالإشراف المباشر على أعمال بنك الريان والاطمئنان على التطبيق الصحيح لما تقرره الهيئة والتأكد من أن العمليات المصرفية قد تم تنفيذها وفقاً لأحكام الشريعة. وتقوم هيئة الرقابة الشرعية بأعمالها وتقديم تقريرها عن كل سنة مالية إلى الجمعية العامة في اجتماعها السنوي.

**إدارة التدقيق الشرعي**

أنشأ بنك الريان إدارة داخلية للتدقيق الشرعي تتبع مباشرة لهيئة الرقابة الشرعية واجباتها الرئيسية أن تكون حلقة وصل بين الإدارة التنفيذية وهيئة الرقابة الشرعية بحيث تتولى رفع الأسئلة والاستيضاحات والمنتجات الجديدة والعقود والاتفاقيات والصناديق الاستثمارية لهيئة الرقابة الشرعية والحصول على الموافقات والارشادات والفتاوى، والتدقيق على التطبيق الصحيح في التنفيذ حسب تعليمات وفتاوى الهيئة .

الإدارة مسؤولة أيضاً عن عقد دورات تدريبية لتأهيل الموظفين في كيفية التعامل مع المنتجات والعقود الخاصة في استقبال الحسابات من ودائع استثمارية وغيرها بالاضافة الى أدوات التمويل المتنوعة المتوافقة مع احكام الشريعة الإسلامية.

### 2-3-11 إدارات الدعم

**إدارة الموارد البشرية للمجموعة**

تشمل المسؤوليات الرئيسية لإدارة الموارد البشرية إدارة جميع المسائل المتعلقة بالموظفين والمساعدة فيها والتعامل معها، بما في ذلك وظائف إدارة السياسات، وعملية التوظيف، وإدارة المكافآت والمزايا، وقوانين التوظيف والعمل، وتدريب الموظفين الجدد، والتدريب والتطوير، والاحتفاظ بسجلات الموظفين، وإدارة الأجور والرواتب، وبرنامج مساعدة الموظفين، كما تعمل إدارة الموارد البشرية بشكل وثيق مع الإدارات الأخرى لدعمها وتلبية متطلباتها.

خلال العام ٢٠٢٤ وتماشياً مع خطة التقطير المعتمدة في البنك، تمت ترقية عدد من الموظفين القطريين وتعيينهم في مناصب قيادية بما يعكس التزام البنك المستمر بسياسة توطين الوظائف وتعزيز قدرته على توظيف وتطوير أفضل المهارات المؤهلة والحفاظ عليها، لا سيما المواطنين القطريين. كما واصل البنك توظيف المواهب القطرية بالتعاون مع وزارة العمل.

بالإضافة إلى ذلك، واصل البنك تحسين الأنظمة والسياسات والممارسات الخاصة بالموارد البشرية ودعم بيئة العمل لجذب المواهب والكفاءات والحفاظ عليها ولجعل بنك الريان الخيار الأفضل للباحثين عن عمل.

إن الخطط الحالية والمستقبلية للموارد البشرية لدى بنك الريان، إلى جانب الالتزام بالإدارة الفعالة، ونظام المكافآت عالي التنافسية، والكفاءة الكبيرة لآلية التوظيف، جميعها توفر موقعاً متميزاً من حيث القدرة على ضمان مسيرة مهنية مستدامة للموظفين.

فضلاً عن ذلك، وضع بنك الريان برامج لجذب المواهب وبرامج للتعلم والتطوير لخدمة أهدافه الاستراتيجية ولضمان وجود خطة إحلال مناسبة على جميع المستويات.

كما تم تنظيم ورشات عمل للتدريب الفني والتطوير المهني بهدف توحيد مستوى خدمات موظفي الخط الأمامي لدينا والارتقاء بها إلى جانب تحسين الكفاءات الفنية، حيث أتممنا بنجاح ٢٥,٠٠٠ ساعة تدريب إجمالية للموظفين، إلى جانب التدريبات الإلزامية مثل تدريبات مكافحة غسيل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب التي تم إجراؤها لجميع موظفي بنك الريان.

وانسجاماً مع استراتيجية البنك، شكّل دعم الكفاءات القطرية وتطويرها جزءاً جوهرياً من جميع المشاريع الجارية التي تم إطلاقها عام ٢٠٢٤ بما في ذلك المشاركة الفعالة للموظفين القطريين في صياغة خططهم للتطوير المهني، إلى جانب الرعاية والمشاركة في برنامج كوادر مالية الذي تُجريه أكاديمية قطر للمال والأعمال، وإعداد برامج تدريبية شاملة متناوبة بدعم من جميع أعضاء الإدارة والأقسام المختلفة.

دعماً لرؤية قطر الوطنية لعام ٢٠٣٠ وتماشياً مع استراتيجيتنا للتقطير، نواصل التزامنا بتطوير الشباب القطري من خلال تقديم برنامج رعاية الطلاب وبرامج التدريب الداخلي بالتعاون مع جامعة قطر وجامعات أخرى. كما قمنا برعاية برنامج "أصول المستقبل" وبرنامج تدريب

Confidential

المدربين، وتوفير فرص التدريب الداخلي للطلاب القطريين بالتعاون مع مدرسة قطر للعلوم المصرفية وإدارة الأعمال وأكاديمية قطر للمال والأعمال. وخلال العام ٢٠٢٤، شارك البنك أيضاً في ستة معارض للوظائف نظمتها الجامعات والمدارس بالدولة بهدف جذب الخريجين القطريين الجدد.

كما لا نزال نحافظ على تنوع ملحوظ بين الجنسين في مختلف الأقسام والإدارات حيث يضم فريق عملنا مجموعة من الجنسيات التي تُحفز الناس والثقافة، مما يعزز الإبداع والابتكار.

**إدارة تكنولوجيا المعلومات والعمليات المصرفية**

في العام ٢٠٢٤، واصل بنك الريان ريادة القطاع المالي في قطر على صعيد تكنولوجيا العمليات المصرفية والابتكار. إذ بلغت رحلة التحول الرقمي هذا العام آفاقاً جديدة، مما ساهم في تحسين تجربة العملاء ورفع كفاءة العمليات التشغيلية بشكل ملحوظ. وقد أدّت إدارة تكنولوجيا المعلومات والعمليات المصرفية دوراً محورياً في هذا التقدم، حيث ركزت جهودها على تحسين الموارد وتسهيل الاندماج التكنولوجي.

كما نواصل التزامنا بالتميز من خلال الحفاظ على مستويات عالية للخدمة على صعيد كافة العمليات. ويظل التشغيل الآلي في قلب استراتيجيتنا، إذ يسهم في تسهيل الإجراءات، والحد من الأخطاء، وضمان تقديم تجربة عملاء متسقة ومتميزة. كما ساهم التقدم الذي أحرزناه على صعيد معاملات "اعرف عميلك" على تطبيق الهاتف الجوال وعبر الإنترنت في تحسين مستويات الالتزام وتعزيز الإجراءات الأمنية، مستفيدين من أحدث الابتكارات التكنولوجية.

فضلاً عن ذلك، تستمر إدارة العمليات المصرفية في إدراج تغييرات تحويلية، حيث تسهم التقنيات الحديثة في توفير معاملات أكثر كفاءة وشفافية لعملائنا. أما نظام المعالجة المباشرة، فلا زال يؤدي دوراً أساسياً في الحد من الحاجة إلى التدخل اليدوي وتسريع دورة حياة المعاملات، معززاً بذلك مرونتنا التشغيلية على صعيد عمليات التمويل التجاري، والخزينة، ومنتجات الدفع، وخدماتنا المصرفية الأخرى.

في ما يلي أبرز المبادرات التي أطلقتها الإدارة في العام ٢٠٢٤:

- قنوات رقمية ومنصة جديدة للهاتف الجوال والموقع الإلكتروني خاصة بالخدمات المصرفية للأفراد: تم إطلاقها لتعزيز تجربة العملاء بشكل عام من خلال اعتماد تطبيقات أكثر سهولة وفعالية

- معاملات الدفع الآنية مع خدمة "فوراً": تم تفعيلها لتسهيل إنجاز المعاملات في الوقت الفعلي، مما يوفر للعملاء خيارات دفع أسرع وأكثر موثوقية

- إصدار فوري للبطاقات ودفاتر الشيكات: تم طرحها لتسريع وتسهيل عملية إصدار البطاقات ودفاتر الشيكات بما يعزز تجربة العملاء

- تعزيز إجراءات "اعرف عميلك" ومراقبة معاملات العملاء: تم إدخال التحسينات إلى المعاملات لضمان درجات أعلى من الالتزام والأمن

- نظام التسوية الإجمالية الآنية (RTGS): تم اعتماده لتسهيل تسوية المدفوعات بشكل أسرع وأكثر أماناً

يسرنا أن نعلن عن الإطلاق الناجح لمنصتنا الجديدة للقنوات الرقمية التي رفعت من مستوى تجربة العملاء بشكل ملحوظ. ونواصل أيضاً متابعتنا للأسواق المحلية والإقليمية والدولية للبحث عن حالات استخدام مثبتة لتقنيات جديدة مثل الذكاء الاصطناعي (AI) و"التعلم الآلي" التي قد تعزز من قدراتنا التشغيلية وخدماتنا. تجدر الإشارة إلى أن كل عملية اعتماد لتقنية جديدة تقوم بالتنسيق الشفاف مع مصرف قطر المركزي، ووفقاً لأحدث القوانين واللوائح المعمول بها إذ تسهم هذه المقاربة في تعزيز قوة بنيتنا التحتية التكنولوجية وتضمن مرونتنا واستعدادنا للمستقبل.

اتسم هذا العام بالتزامنا المستمر بالابتكار والأمن والتميز. وفيما نمضي قدماً في مسيرتنا، يبذل بنك الريان قصارى جهوده في سبيل تقديم خدمات مالية آمنة وفعالة ومبتكرة لعملائنا، مما يمهد الطريق لمستقبل مشرق عنوانه النمو والنجاح.

**إدارة الاتصال المؤسسي**

شهد عام 2024 تحولاً نوعياً لبنك الريان، حيث تميز العام بإنجازات استثنائية في مجالات التسويق، والتواصل المجتمعي، والاستدامة. ومن خلال استراتيجياته الترويجية المبتكرة ومبادراته في مجال المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، عزز البنك دوره الريادي في التمويل الإسلامي ومساهمته البارزة في تشكيل المشهد الاجتماعي والاقتصادي في قطر.

Confidential

وقد عكست إنجازات هذا العام مزيجاً متناغماً من الابتكار والشمولية والالتزام بإحداث تأثير إيجابي في المجتمعات التي يعمل فيها البنك. من خلال مبادرات تبادل المعرفة والمساهمات الخيرية والرعايات الاستراتيجية والجوائز الدولية التي حصدها، أكد بنك الريان التزامه بالتميز بما يتماشى مع رؤية قطر 2030.

كشف بنك الريان في عام 2024 عن هوية علامته التجارية الجديدة التي ترمز إلى تطوره كمؤسسة مالية إسلامية حديثة تركز على العملاء. وتم تنفيذ هذا التحول بعناية عبر جميع نقاط التواصل مع العملاء لضمان تجربة موحدة وسلسة، كما شملت هذه الخطوة المحورية تحديث أجهزة الصراف الآلي، وأجهزة نقاط البيع، واللافتات الداخلية والخارجية للفروع، وتصميم الموقع الإلكتروني، والإعلانات داخل المراكز التجارية، وواجهات المباني، والأوراق الرسمية، والأختام، والقرطاسية، والمواد التسويقية. كما أطلق البنك موقعاً إلكترونياً جديداً يتسم بالسهولة في الاستخدام ويعكس استراتيجيته الرقمية، مما يعزز من تجربة العملاء وتفاعلهم.

فيما يلي نبذة عن أبرز الأنشطة والفعاليات التي أنجزتها إدارة الاتصال المؤسسي في العام 2024 على مختلف الأصعدة:

**التواصل الداخلي**
ركز البنك داخلياً على توحيد رؤى موظفيه وقيمهم مع هويته الجديدة. ومن خلال الاجتماعات العامة والنشرات الإخبارية والقنوات الرقمية، تم تعزيز الشفافية والمشاركة الفعّالة للموظفين. كما ساهمت برامج التدريب في تمكين الموظفين من تجسيد هوية العلامة التجارية الجديدة، مما أدى إلى تقديم تجربة عملاء استثنائية.

هذا وقدمت فرق الاتصال المؤسسي دعماً مهماً لجميع الإدارات لضمان نجاح الحملات والمبادرات الرئيسية، حيث أسهمت استراتيجيات الاتصال، المصممة خصيصاً للأهداف العامة للبنك، في تعزيز رسائله وإبراز هوية العلامة التجارية بشكل مؤثر.

**العلاقات العامة والاتصالات الخارجية**
ركزت جهود العلاقات العامة في البنك خلال عام 2024، على تعزيز مكانة البنك الريادية وتوطيد ارتباطه بالمجتمع. وتضمنت أبرز المبادرات في هذا السياق، جلسة عمل حول التمويل الإسلامي قدمها الرئيس المالي للمجموعة في جامعة نورثمبريا، وجلسة حول الأمن السيبراني والاحتيال المالي قدمها رئيس قطاع المخاطر للمجموعة في جامعة كارنيجي ميلون - قطر. كما استضاف البنك جلسة حوار في كلية قطر للدراسات المصرفية وإدارة الأعمال الثانوية المستقلة، بهدف إلهام الجيل القادم من المصرفيين القطريين. علاوة على ذلك، قدم البنك ورشة عمل حول لغة الإشارة في جامعة قطر، مما يبرز التزامه بالشمولية وإتاحة التعليم المالي للجميع.

**المسؤولية الاجتماعية للشركة**

**المساهمات الخيرية:** عقد بنك الريان شراكة مع مركز "دريمة" لرعاية الأيتام، لدعم البرامج التعليمية والترفيهية للأطفال. كما تعاون مع برنامج "الغارمين" التابع لجمعية قطر الخيرية لتقديم المساعدات المالية للأفراد المحتاجين، بما في ذلك الذين واجهوا السجن بسبب الديون غير المسددة. بالإضافة إلى ذلك، ساهم البنك في دعم الجمعية القطرية للتوحد والجمعية القطرية لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة، مما يعكس التزامه بتعزيز الشمولية وتحسين جودة الحياة للفئات الأكثر احتياجًا في المجتمع.

**جلسات عمل تبادل المعرفة في الجامعات:** قدم بنك الريان عرضًا توعويًا حول التمويل الإسلامي في القطاع المصرفي لطلاب جامعة نورثمبريا. كما شارك البنك في جامعة كارنيجي ميلون – قطر بجلسة تسلط الضوء على دور إدارة المخاطر في البنوك. وبمناسبة شهر التوعية بسرطان الثدي، نظم البنك بالتعاون مع الجمعية القطرية للسرطان جلسة توعوية لموظفاته. وهدفت الجلسة إلى تثقيف المشاركات حول أحدث الاكتشافات والتطورات المتعلقة بسرطان الثدي، مع التركيز على أهمية الكشف المبكر والاهتمام بالصحة.

**الرعايات الرسمية:** عززت الرعايات الاستراتيجية لبنك الريان في عام 2024 التزامه بتشجيع الرياضة والثقافة وتعزيز التواصل المجتمعي. دعم البنك اللجنة الأولمبية القطرية ونادي الدحيل الرياضي، مما أبرز دوره في تعزيز التميز الرياضي والفخر الوطني. كما شملت رعاياته "لوسيل ونتر وندرلاند"، حيث جمع العائلات والمجتمعات معًا في أجواء احتفالية. بالإضافة إلى ذلك، تعاون البنك مع شركة قطر للتطوير لرعاية معرض "السيرة" في جزيرة اللؤلؤة، الذي يروي سيرة النبي محمد ﷺ وتراثه.

وفي إطار تعزيز التواصل المجتمعي، شارك البنك في معارض الوظائف والفعاليات التي تهدف إلى دعم التعليم والتنمية، بما في ذلك:

- معرض الوظائف الثاني في جامعة لوسيل: لتسليط الضوء على برامج التدريب والتوظيف والمنح الدراسية التي يقدمها البنك تحت رعاية رئيس ديوان الخدمة المدنية والتطوير الحكومي.
- معرض المستقبل 2024 في جامعة كارنيجي ميلون – قطر: لجذب الخريجين الجدد للاستفادة من فرص العمل والتدريب والمنح الدراسية التي يوفرها البنك.
- فعالية "عالم المهن" Career World في جامعة قطر: لتقديم رؤى شاملة حول فرص التطوير المهني للطلاب، ودعم الجيل القادم من المواهب القطرية بما يتماشى مع رؤية قطر الوطنية 2030.

**مبادرة لغة الإشارة:** في تعاون مع مركز خدمة المجتمع والتعليم المستمر بجامعة قطر، نظم بنك الريان سلسلة من المحاضرات حول لغة الإشارة لموظفيه. هدفت هذه المبادرة إلى تعزيز ثقافة شاملة في مكان العمل وزيادة الوعي باحتياجات الأفراد ذوي الإعاقات السمعية، مما يعكس التزام البنك برفاهية المجتمع.

Confidential

**المسؤولية البيئية والاجتماعية:** جدد بنك الريان التزامه بمبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال مشاركته في أسبوع قطر للاستدامة. واستضاف مختبر NEXT للابتكار التابع للبنك نقاشات ديناميكية مع شركاء عالميين مثل مايكروسوفت وماستركارد، ركزت على دمج الحلول الرقمية لتعزيز ممارسات الاستدامة وزيادة الوعي بها. وقد سلطت هذه المبادرة الضوء على ريادة البنك في استخدام التكنولوجيا لدعم الاستدامة. لمزيد من التفاصيل حول مبادرات المسؤولية البيئيةوالاجتماعية والحوكمة ببنك الريان، يرجى مراجعة القسم "4" بعنوان "التقرير السنوي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة".

من خلال هذه المبادرات، أظهر بنك الريان التزامًا ثابتًا بمواجهة التحديات المجتمعية، وتعزيز التنمية المجتمعية، ودفع عجلة التغيير الإيجابي بما يتماشى مع الأهداف الوطنية لدولة قطر.

**الجوائز والتقدير**

حصد بنك الريان العديد من الجوائز المرموقة في عام 2024، مؤكداً مكانته الريادية في مجالات التمويل الإسلامي والاستدامة وخدمة المجتمع.

شملت الجوائز لقب "أفضل بنك للتمويل المستدام" و"أفضل بنك في مجال الاستدامة من مجلة International Business ، بالإضافة إلى جوائز "أفضل بنك إسلامي" و"أفضل بنك متوافق مع الشريعة" من مجلة World Business Outlook كما حصل البنك على جائزة "أفضل بنك للمسؤولية الاجتماعية" من Global Business Magazine.

الخاتمة.

أثبت بنك الريان في عام 2024 أن الاتصال الاستراتيجي والعمل الهادف محركان أساسيان في دفع عجلة التقدم وخلق تأثير إيجابي عميق، ومن خلال شعاره وعلامته التجارية الجديدة وشراكاته المجتمعية وجهوده في مجال الاستدامة، عزز البنك موقعه في السوق مساهما بشكل كبير في تحقيق رؤية قطر 2030. وبينما يمضي قدمًا، يظل بنك الريان ملتزمًا بالتميز، وتمكين أصحاب المصلحة، وبناء مستقبل أكثر إشراقاً واستدامة للأجيال القادمة.

**4-2 في ما يخصّ الرقابة الخارجية**

ينصّ النظام الأساسي خصوصاً في الفصل السابع منه على متطلبات الرقابة الخارجية من تعيين مدقق الحسابات الخارجي وتحديد مسؤولياته وما إلى ذلك من متطلبات وجميعها ملتزم بقوانين الحوكمة المنطبقة في دولة قطر. علاوة على ذلك، وضع بنك الريان سياسة مكتوبة لتنظيم عملية تعيين المدقق الخارجي لتحديد أسس التعيين ومسؤوليات المدقق وكلّف بموجبها لجنة التدقيق بفحص عروض مراقبي الحسابات والتعاطي مع أي مسألة تتعلق بالتدقيق الخارجي.

في 25 مارس 2024 وافقت الجمعية العامة السنوية على توصية مجلس الإدارة/لجنة التدقيق بتعيين السادة برايس ووتر هاوس كوبرز –فرع قطر لتولي مهام التدقيق الخارجي للبنك للفترة الممتدة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2024. بلغ إجمالي رسوم التدقيق الخارجي للسنة المالية 2024 على مستوى المجموعة ككل مبلغ 6.416 مليون ريال (2023: 6.039 مليون ريال) في حين بلغت رسوم خدمات التأكيد والخدمات الأخرى التي قدمها المدقق الخارجي على مستوى المجموعة ككل مبلغ 1.073 مليون ريال قطري (2023: 0.973 مليون ريال) ومبلغ 2.713 مليون ريال قطري (2023: 1.819 مليون ريال) على التوالي. بلغ مجموع أتعاب التدقق الخارجي على مستوى المجموعة ككل عن السنة المالية 2024 مبلغ 10.166* مليون ريال قطري (2023: 8.831 مليون ريال قطري)

*تغطي هذه المبالغ أتعاب التدقيق الخارجي على مستوى المجموعة ككل بما في ذلك الشركات التابعة خارج قطر. من أصل هذه المبالغ بلغ إجمالي أتعاب المدقق الخارجي لعمليات البنك في قطر فقط مبلغ 5.025 مليون ريال قطري. في 25 مارس 2024 وافقت الجمعية العامة للمساهمين على مبلغ 3.4 مليون ريال كأتعاب المدقق الخارجي برايس ووتر هاوس كوبرز لعام 2024 وفوّضت مجلس الإدارة/لجنة التدقيق بالموافقة على أية مبالغ إضافية قد يضطر البنك لدفعها للمدقق الخارجي خلال السنة نتيجة طلب رفع تقارير تقنية مستقلة أو طارئة من قبل أي جهة رقابية يخضع لها البنك كالمصرف المركزي أو خلافه على أن يتم الإفصاح عن هذه المبالغ في حال وجودها ضمن التقرير السنوي/تقرير الحوكمة. في العام 2024 وافقت لجنة التدقيق بناء على التفويض أعلاه على مبلغ 1.625مليون ريال كرسوم إضافية تم دفعها للمدقق الخارجي.

يصدر المدقق الخارجي تقاريره وفقاً لمتطلبات القوانين والأنظمة المنطبقة والمعايير الدولية. يحضر المدقق الخارجي اجتماعات الجمعية العامة للبنك لتقديم تقاريره إلى المساهمين والرد على استفساراتهم. لم يصدر المدقق الخارجي تقارير متحفظة كما في 31 ديسمبر 2024. لمزيد من التفاصيل والاطلاع على تقارير المدقق الخارجي، يرجى مراجعة محاضر الجمعيات العمومية للبنك والقوائم السنوية المدققة المتوفرة على الموقع الإلكتروني للبنك www.alrayan.com

Confidential

## 5-2 في ما يخص الإفصاح والشفافية

**الإفصاح**
يفصح بنك الريان عن تقاريره المالية المرحلية والسنوية وفقاً للقوانين والأنظمة المنطبقة كذلك يتم الإفصاح عن كافة المعلومات الخاصة برئيس وأعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة العليا وتحديثها دورياً بما في ذلك عدد الأسهم التي يملكونها والمناصب التي يشغلونها إلى جانب عملهم في البنك وكبار المساهمين الذين يملكون بشكل مباشر أو غير مباشر 5% أو أكثر من رأس المال على الموقع الإلكتروني للبنك وفي التقرير السنوي للحوكمة.

علاوة على ذلك، قام المجلس باعتماد سياسة للإفصاح والشفافية تم إعدادها وفقاً لقوانين الحوكمة والإفصاح المنطبقة وهي تضمن الإفصاح عن المعلومات الحساسة للمساهمين بدقة وشفافية وفي الوقت المناسب وتعالج تلك السياسة كيفية التعامل مع الشائعات ويقوم البنك بالإفصاح عن جدول أعمال اجتماعات مجلس الإدارة، وجميع القرارات ذات الطبيعة الحساسة من ضمنها التقارير المالية لبورصة قطر قبل وبعد كل اجتماع من اجتماعات المجلس. وبالإضافة إلى ذلك، يحرص البنك على إبقاء جميع السادة المساهمين والمستثمرين والعملاء وجميع أصحاب المصالح الآخرين على علم بجميع أنشطته وخدماته وأعماله الجديدة وذلك من خلال نشر البيانات الصحفية بصورة دورية في الصحف المحلية وعلى الموقع الإلكتروني للبنك وإبلاغ صورة منها إلى السوق والجهات الرقابية المعنية. وخلال اجتماعات الجمعية العامة العادية وغير العادية، يحرص البنك على إعطاء المساهمين الفرصة لممارسة حقهم في طرح أي سؤال حول وضع البنك وأعماله. السياسة متوفرة على الموقع الإلكتروني للبنك www.alrayan.com

يقوم مجلس الإدارة بالإفصاح عن البيانات المالية المرحلية أو الختامية بعد إجراء المراجعات اللازمة وبناء على تقرير المدقق المستقل وتوصية لجنة التدقيق والإدارة العليا بأن المعلومات المفصح عنها هي معلومات دقيقة وصحيحة وغير مضللة من كافة النواحي الجوهرية. أما بالنسبة إلى عمليات الإفصاح الاخرى لأي معلومات غير مالية فإنها تخضع لسياسة الإفصاح والشفافية المعتمدة من مجلس الإدارة والتي تضع إجراءات محددة لمراجعة أي معلومات أو بيانات صحفية قبل نشرها للجمهور وتتطلب موافقة أكثر من طرف واحد من بينها إدارة الالتزام والشؤون القانونية، بحسب الأحوال، وموافقة الرئيس التنفيذي و/أو رئيس مجلس الإدارة وذلك للتأكد من صحتها ودقتها.

هذا وتوزع التقارير المالية المدققة على جميع المساهمين ضمن التقرير السنوي الذي يتم إعداده وتوزيعه على المساهمين في اجتماع الجمعية العامة السنوية كما تنشر البيانات المالية في الصحف المحلية وهي متوفرة بشكل دائم على الموقع الإلكتروني للبنك ولدى بورصة قطر. كما يفصح البنك عن مكافآت مجلس الإدارة والإدارة العليا في التقارير السنوية المدققة ويفصح عن أعمال وأنشطة وإنجازات مجلس الإدارة عن كل عام في تقرير مجلس الإدارة الذي يعرض على الجمعية العامة السنوية ويتم الإفصاح كذلك عن أعمال الإدارة العليا من خلال عرض نبذة عن إنجازات كافة إدارات وأقسام البنك في التقرير السنوي الذي يوزع على المساهمين في كل جمعية عامة سنوية.

**الالتزام بقواعد الإفصاح والإدراج**
حتى 31 ديسمبر 2024 التزم بنك الريان التزاماً كاملاً بكافة متطلبات الإفصاح والإدراج المنصوص عليها في الأنظمة والقوانين ذات الصلة. قام البنك بجميع الإفصاحات المطلوبة في القوانين والأنظمة المنطبقة سواء على منصة الإفصاح الرسمية لبورصة قطر أو على موقعه الإلكتروني أو في الصحف والوسائل الإعلامية الأخرى وعلى مواقع التواصل الإجتماعي التابعة له وفي التقرير السنوي. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة القسم 3 بعنوان "إفصاحات الحوكمة" أدناه والموقع الإلكتروني للبنك (www.alrayan.com).

**تضارب المصالح والشفافية ومعاملات الأطراف ذوي العلاقة**
أقرّت الجمعية العامة للمساهمين السياسة العامة لتضارب المصالح والتعاقد مع الأطراف ذوي العلاقة وذلك من خلال إقرارها المادة (25) والمادة (36) من النظام الأساسي للبنك.

تحظر المادة (25) من النظام الأساسي للبنك رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا ممارسة أو الاشترك مع أحد أقاربهم من الدرجة الأولى بشكل مباشر أو غير مباشر في أي أنشطة مشابهة لأنشطة البنك أو منافسة له أو أن استغلال أنشطة البنك لتحقيق أو ترويج أي أنشطة لهم، أو تحقيق أي منافع تجارية أو شخصية لهم؛ كما تحظر أن يكون لهم، أو لأحد أقاربهم من الدرجة الاولى، أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة، في العقود والمشاريع والارتباطات التي يجريها بنك الريان أو يكون طرفاً فيها بدون أي استثناءات بخلاف عقود التسهيلات الائتمانية التي يقدمها البنك لهم وفقاً للسقوف والضوابط المحددة في تعليمات مصرف قطر المركزي.

علاوة على ذلك، ينص ميثاق مجلس الإدارة وكذلك إطار الحوكمة ببنك الريان على القواعد العامة التي تحكم المعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة كما أقر مجلس الإدارة سياسة إدارة تضارب المصالح التي تضع الآليات الإجرائية لمعالجة مسائل تضارب المصالح ومعاملات الأطراف ذوي العلاقة.

إن أي معاملة مع طرف ذي علاقة تشترط موافقة مجلس الإدارة/اللجنة المختصة، بحسب الأحوال، عليها أو الجمعية العامة للمساهمين إذا كانت صفقة كبيرة، بعد تقديم المبررات والأسباب المسوّغة للدخول في مثل تلك الصفقات وفقاً لنوعها والتأكد من اتباعها الإجراءات المقررة لإدارة تضارب المصالح. وفي حال النظر بمعاملة تنطوي على تضارب محتمل للمصالح مع عضو مجلس إدارة أو عضو من الإدارة العليا وأي طرف آخر يجب مناقشة الموضوع في غياب العضو المعني الذي لا يحق له مطلقاً المشاركة في النقاش او التصويت على مثل تلك المعاملات. وفي جميع الأحوال يجب أن تكون المعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة، إن وجدت، على أساس تجاري بحت من دون أي شروط تفضيلية على حساب البنك.

ووفقاً للسياسة المذكورة، يتعين على أعضاء مجلس الإدارة الإفصاح عن أي مصالح مباشرة أو غير مباشرة في أي من الصفقات التجارية المطروحة للنقاش على المجلس ضمن جدول الأعمال ويجب مناقشة الموضوع في غياب العضو المعني الذي لا يحق له مطلقاً المشاركة في النقاش او التصويت على مثل تلك البنود. كذلك يتعين على كل عضو في مجلس الإدارة والإدارة العليا أن يقوم بإفصاحات دورية على الاقل سنويا عن مصالحه المالية أو مصالح اخرى له في البنك أو شركاته التابعة، وعن أي علاقة مع أي من الأشخاص المرتبطين بالبنك والأطراف ذات العلاقة، إن وجدت. كما وقع كل عضو من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا تعهداً كتابياً بتزويد البنك بالإفصاحات الدورية. حتى 31 ديسمبر 2024، قام جميع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا بالإفصاحات السنوية للسنة المالية 2024.

هذا وتضع سياسة إدارة تضارب المصالح المعتمدة من مجلس الإدارة إطاراً عاماً للتعاملات الباطنية بحيث تحظر أي عمليات متاجرة تعتمد على معلومات مادية غير معلنة للجمهور تخص بنك الريان. وتنطبق هذه السياسة على كل من له صلة بالبنك ويكون في موقع يسمح له بالحصول على معلومات سريّة. تسلم نسخة من هذه السياسة إلى أعضاء مجلس الإدارة والإدارة والموظفين الجدد وكل من يبدأ تعاملاً جديداً مع البنك من مستشارين وموردين. وتتولى لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت التابعة لمجلس الإدارة إعداد لائحة بالأشخاص المطلعين على المعلومات الجوهرية وتحديثها دورياً ويتم موافاة نسخة منها إلى السوق/الإيداع المركزي وهيئة قطر للأسواق المالية. ويقوم البنك بمراقبة النشاطات التجارية المتعلقة بأسهمه من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا. ويتم إعداد تقرير شهري عن هذه النشاطات من قبل إدارة علاقات المستثمرين ويرفع إلى رئيس متابعة الالتزام وأمين سرّ مجلس الإدارة. بالإضافة إلى ذلك، يقوم البنك بنهاية كل ربع من السنة بتعبئة نموذج الإفصاح الخاص بهيئة قطر للأسواق المالية ونشره على الموقع الإلكتروني للبنك وبورصة قطر ويتضمن النموذج إفصاحات حول تداولات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا، إن وجدت. وعند نهاية كل ربع من السنة، وقبل 15 يوماً من موعد عقد اجتماع مجلس الإدارة للموافقة على البيانات المالية المرحلية، يقوم البنك بنشر تعميم على جميع الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة لإبلاغهم بدخول فترة حظر التداول بأسهم البنك من قبل الأشخاص المطلعين ويحذرهم من التداول بسهم البنك. حتى 31 ديسمبر 2024، لم تسجل أي تداولات في فترات الحظر التي يمنع فيها التداول بالأسهم وفقاً لأحكام المادة 173 من اللائحة الداخلية لبورصة قطر. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة الفقرة المعنونة "تداولات مجلس الإدارة بأسهم البنك" والفقرة المعنونة "تداولات الإدارة العليا بأسهم البنك" تحت الفقرة "3-1" والفقرة "3-3" على التوالي في قسم إفصاحات الحوكمة أدناه.

حتى 31 ديسمبر 2024 لم تسجّل أي صفقة كبيرة مع أي طرف ذي علاقة تتطلب موافقة الجمعية العامة عليها. كان هناك بعض التسهيلات الائتمانية التي تم منحها لأطراف ذوي العلاقة. وقد جرى منح تلك التسهيلات وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي ذات الصلة وعلى أساس تجاري بحت من دون أي شروط تفضيلية وبموافقة لجان الائتمان المختصة وفي غياب الأشخاص المعنيين الذين لم يشاركوا نقاشاً أو تصويتاً على تلك التسهيلات بأي شكل من الأشكال. فضلا عن ذلك، تقوم لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس الإدارة بمراقبة الانكشافات الائتمانية على الأطراف ذوي العلاقة وضمان التزامها بالسقوف الإشرافية المقررة. حتى 31 ديسمبر 2024 لم يسجل أي تجاوز للسقوف الإشرافية للانكشافات الائتمانية على الأطراف ذوي العلاقة.

وفي جميع الأحوال، يتم الإفصاح عن أي معاملات مع الأطراف ذوي العلاقة سواء صفقات كبيرة أو خلافها في الكشف التفصيلي المعد وفقاً لأحكام المادة (122) من قانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لسنة 2015 والمادة (39) من النظام الأساسي للبنك والمادة (26) من نظام الحوكمة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وأيضاً ضمن التقرير السنوي/ البيانات المالية المدققة المعروض على المساهمين للمصادقة عليه. للاطلاع على تفاصيل تلك المعاملات، يرجى مراجعة الإيضاح رقم (38) من البيانات المالية المدققة كما في 31 ديسمبر 2024 الواردة بنهاية التقرير السنوي أدناه الذي يشكل جزءاً لا يتجزأ من تقرير الحوكمة موضوع هذا المستند كما يمكن للسادة المساهمين الاطلاع على الكشف التفصيلي المذكور الذي يصبح متوفراً في كل عام قبل أسبوع من الموعد المحدد لاجتماع الجمعية العامة وذلك في مكتب الأمانة العامة لمجلس الإدارة، في مقرّ البنك الكائن في الدوحة – قطر، شارع العد الشرقي 69، منطقة مارينا 40، مدينة لوسيل، الطابق 23 مصطحبين معهم كشف حساب محدث بالأسهم المملوكة في بنك الريان لا يقل تاريخه عن أسبوع واحد من بورصة قطر/شركة قطر للإيداع المركزي يثبت ملكيتهم بالبنك وصورة عن البطاقة الشخصية (إذا كان المساهم شخص طبيعي) أو صورة عن السجل التجاري وبطاقة المنشأة وكتاب تفويض موقع من المفوضين بالتوقيع على السجل التجاري وبطاقة المنشأة (إذا كان المساهم شخص معنوي/شركة).

### 6-2 في ما يخص حقوق أصحاب المصالح

**عملية صنع القرار داخل المجلس والتواصل مع أصحاب المصالح**

يُولي مجلس الإدارة اهتماماً كبيراً للتواصل الفعال مع جميع أصحاب المصلحة ويسعى لفهم مصالحهم وتأثير قراراته عليهم. في ما يلي جدول يوضح كيف تواصل بنك الريان مع مختلف أصحاب المصلحة وأخذ بعين الاعتبار تأثير القرارات الرئيسية عليهم:

| أصحاب المصلحة | التواصل | التأثير والنتائج |
|---|---|---|
| المساهمون والمستثمرون | - تنظيم فعاليات سنوية مثل الجمعية العامة<br>- إجراء سلسلة من المؤتمرات الهاتفية مع المستثمرين والمحللين لمناقشة النتائج المرحلية والنتائج الختامية<br>- حضور أعضاء مجلس الإدارة، بمن فيهم رؤساء اللجان، في الجمعيات العامة للإجابة على استفسارات المساهمين، إن وجدت<br>- التواصل المستمر بين رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي مع كبار المساهمين، لا سيما على صعيد المسائل الاستراتيجية | - ساهمت التفاعلات المنتظمة مع المستثمرين على مدار العام في مساعدة المجلس على فهم توجهات المستثمرين بشأن القضايا الجوهرية عند وضع الاستراتيجيات، لضمان أن تأتي النتائج بقدر توقعاتهم<br>- يُرجى مراجعة قسم "التواصل مع المساهمين والمستثمرين" أدناه لمزيد من التفاصيل |

| | | |
|---|---|---|
| العملاء | - التواصل مع كبار عملاء الخدمات المصرفية للشركات خلال عملية تطوير استراتيجية LEAD الجديدة لمناقشة التحديات والفرص<br>- تنظيم زيارات للأفرع في المملكة المتحدة، وباريس، والإمارات العربية المتحدة لفهم احتياجات العملاء المتغيرة<br>- المشاركة في النسخة الثانية من منتدى قطر العقاري ومعرض سيتي سكيب، مما عكس دور البنك في توفير مساحات حيوية لمناقشة الشؤون المالية والتطوير العقاري<br>- المشاركة في منتدى قطر الاستثماري خلال العام ٢٠٢٤.<br>- المشاركة في الحملات الترويجية | - إن التفاعلات المستمرة مع العملاء الحاليين والعملاء المحتملين تساعد بنك الريان على فهم أهدافهم، واحتياجات أعمالهم، وكيفية دعمهم لتحقيق أهدافهم المتنوعة<br>- تقدم الاجتماعات مع العملاء معلومات قيّمة حول كيفية تحسين المنتجات والخدمات التي يقدمها البنك للعملاء.<br>- تساهم زيارات الأفرع في لمس التأثير الإيجابي للمبادرات التي يطلقها البنك، بالإضافة إلى إجراء التقييمات والتعديلات اللازمة، عند الحاجة، لتحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية للبنك |
| الموظفون | - تنظيم فعاليات احتفالية ربع سنوية لتكريم الموظفين على أدائهم وإنجازاتهم<br>- تنظيم غبقة رمضان للموظفين في مشيرب قلب الدوحة<br>- إقامة فعالية للموظفين لعرض شعار البنك الجديد<br>- التعاون مع الجمعية القطرية للسرطان لتقديم أحدث المعلومات والنتائج المتعلقة بسرطان الثدي<br>- إجراء استطلاع للرأي لتقييم رضا الموظفين ومدى التزامهم بالعمل | - إن الاجتماعات مع الزملاء تتيح لمجلس الإدارة والإدارة العليا فرصة الاستماع مباشرةً إلى آراء الموظفين بشأن القضايا الهامة<br>- ساعدت هذه التفاعلات على ضمان استمرارية التواصل مع القوى العاملة وتحسين عملية اتخاذ القرارات المرتبطة بالموظفين والقوى العاملة<br>- إن استطلاع رأي الموظفين يساعد المجلس والإدارة العليا على تحليل النتائج واتخاذ الإجراءات اللازمة عند الاقتضاء |
| المجتمعات | - قدّم بنك الريان سلسلة من التبرعات لجمعيات خيرية محلية في قطر، مثل مركز رعاية الأيتام "دريمة"، وقطر الخيرية دعماً لبرنامج "الغارمين"، والجمعية القطرية للتوحد، وأخيراً الجمعية القطرية لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة<br>- بالتعاون مع الشركة المتحدة للتنمية، قمنا برعاية فعالية اجتماعية بعنوان "سيرة"، تعرض أبرز محطات حياة النبي محمد (صلى الله عليه وسلم)<br>- عقد جلسات تعليمية وتبادل معرفة في جامعة نورثمبريا وجامعة كارنيجي ميلون<br>- المشاركة مع مدينة مشيرب في اليوم الرياضي. | - ساهمت مشاركة بنك الريان في مجموعة من المبادرات المجتمعية في لمس التأثير الإيجابي للبنك على المجتمعات المحلية بصفته صاحب عمل، وراعٍ، وداعم<br>- عزز التفاعل مع المجتمعات التي يعمل بها البنك من قدرة المجلس والإدارة العليا على صياغة السياسات وتقديم الحلول وتوفير البيئات الداعمة بما يتلاءم مع احتياجات المجتمعات |
| الجهات الرقابية | - عقد اجتماعات دورية مع الجهات التنظيمية | - توفر التفاعلات المتكررة بين المجلس والإدارة العليا من جهة والجهات الرقابية من جهة أخرى فرصة للحوار المفتوح، كما أنها أساسية لضمان فهم المجلس والتزامه بالمتطلبات التنظيمية<br>- تتيح الاجتماعات مع الجهات التنظيمية نقل استراتيجية المجموعة ومنظورها ورؤاها، مع ضمان بقاء أعضاء المجلس والإدارة العليا على اطلاع دائم بالتطورات التنظيمية |
| الموردون | - تقديم تقارير وتحديثات منتظمة من قبل رئيس قطاع العمليات للمجموعة بخصوص شؤون الموردين<br>- عقد اجتماعات مع الموردين الرئيسيين في مجال تكنولوجيا المعلومات لمناقشة طموحات البنك في الابتكار وكيف يمكنهم دعم متطلبات بنك الريان، بما في ذلك التحول الرقمي | - تساعد الاجتماعات مع الموردين في فهم تحدياتهم وكيف يمكن التعاون لتحقيق النجاح، لا سيما في مجال التحول الرقمي<br>- من الضروري لبنك الريان فهم سلسلة التوريد وكيفية توافق عمليات الموردين مع أهداف البنك وقيمه |

يرعى النظام الأساسي للبنك حقوق المساهمين ويضمن احترام مبادئهم الأساسية. وعلى وجه التحديد، يكفل الباب السادس من النظام الأساسي وكذلك المواد (12) و(38) و(39) و(40) و(67) و(68) و(72) جميع حقوق المساهمين المنصوص عليها في القوانين والأنظمة وخصوصاً ما ورد تحت الفصل السادس من نظام حوكمة الشركات المدرجة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية بالقرار رقم (5) لسنة 2016 وتطبق في كافة الأوقات. فيما يلي نبذة عن أبرز الإجراءات التي اتخذها البنك لتطبيق تلك المبادئ والحقوق:

**التواصل مع المساهمين والمستثمرين وإدارة علاقات المستثمرين**

يولي بنك الريان أهمية كبيرة للحوار الشفاف مع المساهمين والمستثمرين، سواء شركات أو أفراد. فقد تم تكريس إدارة مختصة لعلاقات المستثمرين لتكون الصلة الرئيسية مع المساهمين والمستثمرين والمحللين الماليين.

Confidential

تتمتع إدارة علاقات المستثمرين بنطاق عمل واسع يؤمّن الالتزام بالمتطلبات الرقابية والإشرافية على مستوى الأنشطة المصرفية والتسويق والاتصالات والعلاقات العامة والشؤون المالية من أجل التواصل بشكل أكثر فعالية بين البنك وأعضاء مجلس إدارته والمجتمع المالي والهيئات الرقابية والمستثمرين والمساهمين. وتتولى الإدارة أيضاً العلاقات مع بورصة قطر وهي السوق التي تم إدراج أسهم بنك الريان فيها وكذلك مع شركة قطر للإيداع المركزي. وتشارك الإدارة في معظم الفعاليات والمؤتمرات التي يتم تنظيمها للمستثمرين كما تقوم بتنظيم اجتماعات واتصالات مع المستثمرين وجولات ترويجية لتوسيع رقعة انتشار البنك ورفع اسمه في السوق وجذب المستثمرين إلى البنك.

تعتبر إدارة علاقات المستثمرين حجر الزاوية في تنظيم وترتيب اجتماعات الجمعية العامة العادية وغير العادية للمساهمين بما في ذلك إجراء الإفصاحات المطلوبة وتأمين النصاب القانوني للجمعيات العامة.

ويقوم البنك عقب الإفصاح عن نتائجه المالية بنهاية كل ربع من السنة بعقد مؤتمر هاتفي مع المستثمرين والمحللين الماليين يضمّ أعضاء من الإدارة التنفيذية العليا لتقديم المزيد من الإيضاحات حول النتائج المحققة والرد على استفسارات المستثمرين. حتى 31 ديسمبر 2024 عقد بنك الريان 4 مؤتمرات هاتفية مع المستثمرين والمحللين عقب الإفصاح عن بياناته المالية في كل ربع من السنة. أبرز المواضيع التي تم تناولها خلال المؤتمرات الهاتفية كانت الأداء المالي للبنك والمخصصات وتحديثات حول استراتيجية البنك وأبرز المخاطر.

يمكن التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين على الأرقام 97444940674+ أو 97444940673+ أو عبرالبريد الإلكتروني IR@alrayan.com.

**حقوق المساهمين في الوصول إلى المعلومات**

تضمن المادة (12) من النظام الأساسي للبنك حق المساهم في الوصول إلى المعلومات التي تمكنه من ممارسة حقوقه كاملة بما لا يخل بحقوق سائر المساهمين أو يضر بمصالح البنك. ولهذه الغاية أنشأ بنك الريان موقعاً إلكترونياً خاصاً به www.alrayan.com بحيث تنشر فيه جميع الإفصاحات المقررة في القوانين والأنظمة المحلية والمعلومات التي تهم المساهمين وتمكنهم من ممارسة حقوقهم على الوجه الأكمل ويخضع الموقع لسياسة الإفصاح والشفافية المعتمدة من مجلس الإدارة. فضلاً عن ذلك، يمكن للمساهمين الحصول مجاناً على المعلومات المقررة لهم في القوانين والأنظمة وذلك من خلال الاتصال بمكتب الأمانة العامة للشركة أو بإدارة علاقات المستثمرين بالبنك كما أن جميع بيانات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا بالبنك وكذلك الاوراق التأسيسية والقانونية للبنك من عقد التاسيس والنظام الاساسي والسجل التجاري وقرارات الجمعيات العامة متوفرين للجمهور على الموقع الإلكتروني للمصرف بحيث يمكن تنزيلهم بدون أي مقابل. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة القسم المعنون "الإفصاح" تحت الفقرة "2-5" أعلاه بعنوان "في ما يخصّ الإفصاح والشفافية".

**حقوق المساهمين في الجمعية العامة والمعاملة المنصفة**

يضمن النظام الأساسي للبنك حق المساهمين بالمطالبة بعقد الجمعية العامة (العادية أو غير العادية) وإدراج البنود على جدول أعمالها، بالإضافة إلى حقهم في مناقشة المسائل والبنود المدرجة على جدول الأعمال والبحث بها وإصدار القرارات بشأنها. وللمساهم الذي يحضر الجمعية مناقشة الموضوعات المدرجة على جدول الأعمال وتوجيه الأسئلة إلى مدقق الحسابات الخارجي ومجلس الإدارة وهيئة الرقابة الشرعية والإدارة التنفيذية، ويتعين على المجلس الرد على أسئلة المساهمين وإستفساراتهم بالقدر الذي لا يعرض مصلحة البنك للضرر، وإذا رأى المساهم أن الرد غير كاف احتكم إلى الجمعية العامة ويكون قرارها واجب التنفيذ.

هذا وتضمن المادة (12) من النظام الأساسي للبنك المعاملة المنصفة لجميع المساهمين بحيث تنصّ على أن لكل مساهم عدد أصوات يساوي عدد أسهمه وأن المساهمين متساوون ولهم كافة الحقوق المترتبة على ملكية السهم وفقاً لأحكام القانون واللوائح والقرارات ذات الصلة. كما تضمن هذه المادة حق المساهم في التصرّف بأسهمة بدون أي قيود ما لم يكن التصرّف مخالفاً للقانون أو الأنظمة المنطبقة وأن كل سهم يخول صاحبه الحق في حصة معادلة لحصة غيره من الأسهم بلا تمييز في ملكية موجودات البنك وفي الأرباح المقسمة على الوجه المبين في النظام الأساسي. كما تضمن المواد (54) و(39) و(72) على وجه التحديد من النظام الأساسي للبنك حق المساهمين في عزل أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للقانون واستلام الإيضاحات والتقارير الواجب تقديمها للمساهمين وإقامة دعوى المسؤولية المدنية والجزائية ضد أعضاء مجلس الإدارة ، على التوالي.

خلال العام 2024، عقد مصرف الريان جمعية عامة عادية وغير عادية بتاريخ 25 مارس 2024. يمكن الإطلاع على المحضر الكامل لاجتماعات الجمعية العامة للمساهمين على الموقع الإلكتروني للبنك www.alrayan.com

**حقوق المساهمين في انتخاب أعضاء مجلس الإدارة**

يضع النظام الأساسي للبنك في المادة (19) منه الإطار العام لعضوية مجلس الإدارة. فضلا عن ذلك، قامت الجمعية العامة للمساهمين المنعقدة بتاريخ 16 نوفمبر 2022 بإقرار لائحة ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة بتوصية من مجلس الإدارة ولجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت وتضمن هذه اللائحة حصول المساهمين على المعلومات اللازمة عن المرشح لعضوية مجلس الإدارة قبل الإنتخابات، بما في ذلك وصف مهارات المرشحين المهنية والتقنية وخبرتهم ومؤهلاتهم الأخرى، ويتيح بنك الريان تلك المعلومات لمساهميه بنشرها على موقعه الإلكتروني. اللائحة متوفرة على الموقع الإلكتروني للبنك.

وفقاً للنظام الأساسي، يقوم كبار المساهمين ممن يمتلكون 5% أو أكثر من رأسمال بنك الريان بتعيين 4 أعضاء من أصل 11 عضواً في مجلس الإدارة من دون المشاركة بانتخابات الأعضاء المتبقين. وقد تم انتخاب الأعضاء السبعة الآخرين بمن فيهم 3 أعضاء مستقلين من قبل الجمعية العامة للمساهمين لفترة ثلاث سنوات (2023-2024-2025). خلال الجمعية العامة المنعقدة بتاريخ 25 مارس 2024 تم انتخاب

Confidential

السيد عبدالله الرميحي كعضو مستقل خلفاً للعضو المستقيل السيد عبدالله بن ناصر المسند. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة الفقرة "3-1" بعنوان "مجلس الإدارة" تحت قسم إفصاحات الحوكمة أدناه.

**حقوق المساهمين في توزيعات الأرباح**

يحدد النظام الأساسي لبنك الريان شروط توزيع الأرباح وفقاً للقانون ويبيّن التقرير السنوي الذي يرفع للجمعية العامة السنوية للمصادقة عليه سياسة وكيفية توزيع الأرباح. هذا وتعرض توزيعات الأرباح على المساهمين للموافقة عليها في كل جميعة عامة سنوية. يرتبط توزيع الأرباح إرتباطاً كاملاً بالنتائج المالية التي يحققها بنك الريان بنهاية كل عام، بالإضافة إلى الإلتزام بالقوانين والتعليمات ذات الصلة وخاصة تعليمات مصرف قطر المركزي ذات الصلة. تدفع الأرباح التي تقررها الجمعية العامة خلال المهل المقررة بالقوانين والأنظمة ذات الصلة.

بالإضافة إلى ذلك أنشأ بنك الريان وحدة خاصة هي "وحدة المساهمين لشؤون التوزيعات" تعنى بتوزيعات الأرباح على المساهمين والمستثمرين والرد على جميع استفساراتهم حول هذا الموضوع. يمكن التواصل مع هذه الوحدة على عنوان البريد الإلكتروني shareholdersaffairs@alrayan.com أو هاتف رقم 97444253215+. يتبع بنك الريان تعليمات هيئة قطر للأسواق المالية المتعلقة بتوزيعات الأرباح من خلال شركة "إيداع".

في 25 مارس 2024، قررت الجمعية العامة السنوية العادية توزيع أرباح نقدية بنسبة 10% من القيمة الاسمية للسهم (بواقع 0.10 ريال عن كل سهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023. وفي العام 2024، تواصل دفع الأرباح إلى المساهمين والمستثمرين وفقاً لتعليمات هيئة قطر للأسواق المالية المتعلقة بتوزيعات الأرباح من خلال شركة "إيداع".

يواصل بنك الريان نشر أسماء المساهمين الذين لم يتقدموا لاستلام أرباحهم منذ أكثر من خمس أو عشر سنوات على موقعه الإلكتروني وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي وتسهيل عمليات الدفع ذات الصلة. يتم التعامل مع أي مبالغ غير مستلمة وفقاً للتعليمات الرقابية ذات الصلة.

في ما يلي نبذة عن موقف توزيعات الأرباح خلال آخر ثلاث سنوات:

| السنة المالية | النسبة المقررة للتوزيعات | إجمالي مبلغ التوزيعات | الإجمالي المدفوع حتى 31 ديسمبر 2024 | إجمالي المبالغ غير المستلمة حتى 31 ديسمبر 2024 |
|---|---|---|---|---|
| 2021 | 0.170 | 1,581,000,000.00 | 1,511,710,599.13 | 69,289,400.87 |
| 2022 | 0.100 | 930,000,000.00 | 881,304,518.50 | 48,695,481.50 |
| 2023 | 0.100 | 930,000,000.00 | 881,623,967.50 | 48,376,032.50 |

**هيكل رأس المال وحقوق المساهمين في الصفقات الكبرى**

يضمن النظام الأساسي للبنك وخصوصاً في المادة (50) منه حق المساهمين والأقلية منهم على وجه التحديد في الاعتراض وإبطال الصفقات الكبرى، وفقاً للقانون، التي يعتبرون أنها تضر بمصالحهم. هذا ويتم الإفصاح عن هيكل رأس المال وتطوره في التقرير السنوي للبنك وعلى موقعه الإلكتروني كما يتم الإفصاح عن كبار المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس المال وتحديثهم بشكل دوري على الموقع الإلكتروني للبنك. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة الفقرة "3-6" بعنوان "المساهمون وتداولات السهم" تحت قسم إفصاحات الحوكمة أدناه.

**سجل المساهمين**

يحتفظ بنك الريان بنسخة عن سجل المساهمين التي يتم استلامها شهرياً من قبل شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية. ويطلب البنك بيانات المساهمين من شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية في أي وقت آخر كلما كانت هناك حاجة لذلك، وتعتمد هذه البيانات لتسجيل الحضور في الجمعيات وكذلك لتوزيع الأرباح على المساهمين.

**حقوق أصحاب المصالح من غير المساهمين**

وضع بنك الريان سياسات متفرقة لتنظيم التعامل مع أصحاب المصالح على اختلاف فئاتهم ومن أبرز هذه السياسات سياسة الموارد البشرية وسياسة وقواعد السلوك المهني والتي تكفل جميعها معاملة جميع أصحاب المصالح وفقاً لمبادئ العدل والمساواة وبدون أي تمييز وتضمن الحقوق المقررة لهم في القوانين والأنظمة المنطبقة. كذلك، قام البنك بوضع سياسة المشتريات وتنظيم التعامل مع الموردين ومزودي الخدمات وسياسة التعاقد مع المدققين الخارجيين وسياسة خاصة لعلاقات المستثمرين وجميعها تكفل عمل مختلف أقسام البنك وإداراته تحت سقف القانون وبما يضمن حقوق كل ذي مصلحة مع البنك ويحقق في الوقت نفسه المصلحة العليا للبنك.

علاوة على ذلك، فإن الإدارة العليا تقود بالقدوة في تشجيع السلوكيات الحسنة واعتماد ثقافة الأخلاق المهنية العالية في العمل. ويتعين على الموظفين والأطراف الثالثة الإبلاغ فورًا عن أي انتهاك أو سوء سلوك فعلي أو محتمل داخل البنك ومشاركة الحوادث التي يشتبه في أنها تنتهك قيم بنك الريان وسياساته وإجراءاته. لهذه الغاية، تم وضع سياسة شاملة للمجموعة حول الإبلاغ عن المخالفات مع تخصيص خط ساخن لذلك بهدف تمكين الأشخاص من الإبلاغ بأمان وثقة عن شكوكهم داخل البنك لرئيس متابعة الالتزام والذي يقوم بدوره بالتحقيق بشكل مستقل في هذه البلاغات ورفع التقارير بشأنها إلى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية مع إيضاح النتائج والإجراءات التصحيحية التي تم اتخاذها. ولتعزيز مستوى

Confidential

الرقابة، يقوم رئيس جهاز التدقيق الداخلي بالاطلاع على البلاغات المستلمة والتأكد من اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها من قبل الإدارة ورفع التقارير إلى لجنة التدقيق عند الاقتضاء. ولضمان فعالية خدمة الخط الساخن، حرص المجلس على توفير الحماية للأشخاص الذين يعمدون بحسن نيّة إلى الإبلاغ عن أي ممارسات أو عمليات مشبوهة وذلك من خلال تعيين طرف ثالث متخصص لاستقبال المكالمات والشكاوى. يسري العمل ببرنامج الإبلاغ عن المخالفات والانتهاك في كافة الدول والبلدان التي يعمل فيها البنك وفقاً للمتطلبات القانونية الخاصة بكل بلد منها. يقوم البنك بإرسال تذكير شهري لجميع الموظفين حول برنامج الإبلاغ عن المخالفات والانتهاكات وخدمة الخط الساخن. في العام 2024، تم رفع 19 بلاغ وتم التحقيق بكل بلاغ بحيث تبيّن عدم وجود مسائل جوهرية.

على مستوى العملاء، تم وضع إجراءات لمعالجة شكاوى العملاء تديرها وحدة متخصصة للعناية بشكاوى العملاء وكذلك إنشاء مركز اتصال دائم متوفر على مدار الساعة كامل أيام الأسبوع لتلقي شكاوى واستفسارات العملاء والعمل على حلها. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة الفقرة "5-2" بعنوان "مكتب التحول الرقمي والتحول الرقمي" في التقرير السنوي الذي يشكل جزءاً لا يتجزأ من التقرير السنوي للحوكمة موضوع هذا المستند.

**حق المجتمع ومبادرات البيئة والاستدامة والحوكمة**

يرجى مراجعة الفقرة "4" من التقرير السنوي للحوكمة بعنوان "التقرير السنوي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة".

Confidential

## 3- إفصاحات الحوكمة

### 3-1 مجلس الإدارة

**تشكيل المجلس**

تم تصميم تشكيل مجلس الإدارة لضمان الحصول على المزيج المناسب من المعرفة والمهارات والخبرات والتنوع والاستقلالية. هذه الصفات هي الركيزة الأساسية لإثراء مجلس الإدارة بوجهات النظر والآراء والقدرات اللازمة في عملية صنع القرار بشكل يدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمجموعة.

وفقاً للمادة (19) من النظام الأساسي لبنك الريان، يتكوّن مجلس الإدارة من أحد عشر (11) عضواً، يتم تعيين عضوين (2) منهم من قبل شركة قطر القابضة ممثلين عن جهاز قطر للاستثمار ويتم تعيين عضواً واحد ممثلاً عن الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية وعضواً واحداً يمثل شركة برزان القابضة المملوكة لوزارة الدفاع القطرية. ويتم انتخاب الأعضاء الآخرين من قبل الجمعية العامة العادية بالاقتراع السري. ولا يجوز للجهات الممثلة في مجلس الإدارة الدخول في عملية التصويت لأي من الأعضاء المترشحين.

**عضوية المجلس**

في العام 2024 انتخبت الجمعية العامة العادية السيد عبدالله الرميحي كعضو مستقل جديد خلفاً للسيد عبدالله بن ناصر المسند. فيما يلي عضوية المجلس للفترة الحالية (2023-2024-2025) وبيان الأسهم التي يملكها الأعضاء أو التي تمتلكها الجهات التي يمثلونها في البنك كما في 31 ديسمبر 2024.

**سعادة الشيخ محمد بن حمد بن قاسم آل ثاني**

رئيس مجلس الإدارة – قطري

غير تنفيذي وغير مستقل

انضم إلى مجلس الإدارة بتاريخ 17 نوفمبر 2021 بتعيين من جهاز قطر للاستثمار/ شركة قطر القابضة. تم تجديد التعيين للدورة الحالية في 15 مارس 2023

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر (أفراد عائلته وشركاتهم) كما في 31 ديسمبر 2024: 10060

عدد الأسهم المملوكة من شركة قطر القابضة/جهاز قطر للاستثمار والكيانات التابعة كما في 31 ديسمبر 2024: 1,915,632,215سهماً

المناصب الأخرى التي يشغلها:

- رئيس مجلس إدارة بورصة قطر
- عضو مجلس إدارة جهاز قطر للإستثمار
- عضو مجلس إدارة قطر للطاقة

**سعادة الشيخ حمد بن فيصل بن ثاني آل ثاني**

نائب رئيس مجلس الإدارة– قطري

رئيس اللجنة التنفيذية- تنفيذي وغير مستقل

انضم إلى مجلس الإدارة بتاريخ 1 ديسمبر 2021 ممثلاً لجهاز قطر للاستثمار/ شركة قطر القابضة. تم تجديد التعيين للدورة الحالية في 15 مارس 2023

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر (أفراد عائلته وشركاتهم) كما في 31 ديسمبر 2024: 11,804,051 سهماً

عدد الأسهم المملوكة من شركة قطر القابضة/جهاز قطر للاستثمار والكيانات التابعة كما في 31 ديسمبر 2024: 1,915,632,215سهماً

المناصب الأخرى التي يشغلها:

- رئيس مجلس الإدارة، مجموعة المستثمرين القطريين
- رئيس مجلس الإدارة، شركة قطر للتأمين
- رئيس مجلس إدارة الخليجي فرنسا أس أيه (فرنسا) – ممثلاً عن بنك الريان
- عضو مجلس إدارة بنك الريان المملكة المتحدة – ممثلاً عن بنك الريان

Confidential

### السيد أحمد علي حسن الحمادي

عضو مجلس الإدارة – قطري
تنفيذي وغير مستقل
انضم إلى مجلس الإدارة بتاريخ 26 أكتوبر 2023 بتعيين من الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الإجتماعية
عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر (أفراد عائلته وشركاتهم) كما في 31 ديسمبر 2024: 12040 سهماً
عدد الأسهم المملوكة من شركة الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الإجتماعية كما في 31 ديسمبر 2024: 529،839،892 سهماً

المناصب الأخرى التي يشغلها:

- المدير العام للهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الإجتماعية
- رئيس مجلس إدارة الشركة المتحدة للتنمية
- رئيس مجلس إدارة شركة قطر كول
- نائب رئيس مجلس الإدارة لشركة الكهرباء والماء القطرية
- عضو مجلس إدارة، صناعات قطر
- عضو مجلس إدارة شركة "اوريدو"
- عضو مجلس إدارة بورصة قطر
- عضو مجلس إدارة مطار هيثرو لندن
- عضو مجلس إدارة شركة دريم الدولية
- عضو مجلس إدارة هارودز

### السيد ناصر جار الله سعيد جار الله المري

عضو مجلس الإدارة – قطري
تنفيذي وغير مستقل
انضم إلى مجلس الإدارة في العام 2016 بتعيين من وزارة الدفاع القطرية (برزان القابضة). تم تجديد التعيين للدورة الحالية في 15 مارس 2023
عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر (أفراد عائلته وشركاتهم) كما في 31 ديسمبر 2024: 10580سهماً
عدد الأسهم المملوكة من وزارة الدفاع القطرية (برزان القابضة) كما في 31 ديسمبر 2024: 698,574,780

المناصب الاخرى التي يشغلها:

- رئيس هيئة الشوؤن المالية بوزارة الدفاع
- عضو مجلس إدارة شركة المتحدة للتنمية
- عضو مجلس إدارة شركة فودافون
- رئيس مجلس إدارة الريان للاستثمار – ممثلاً عن بنك الريان

### الشيخ علي بن جاسم بن محمد آل ثاني

عضو مجلس الإدارة – قطري
غير تنفيذي وغير مستقل
انضم إلى مجلس الإدارة بتاريخ 2 أبريل 2017. أعيد انتخابه للدورة الحالية في 15 مارس 2023
عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر (أفراد عائلته وشركاتهم) كما في 31 ديسمبر 2024: 84،692،058 سهماً

المناصب الأخرى التي يشغلها:

- عضو مجلس إدارة الشركة القطرية للتأمين وإعادة التأمين
- مستشار الرئيس التنفيذي، جهاز قطر للاستثمار
- عضو مجلس إدارة شركة السلام الدولية للاستثمار
- نائب رئيس مجلس الإدارة، بنك النوران
- عضو مجلس إدارة الخليجي فرنسا أس أيه- ممثلا عن بنك الريان

### الشيخ ناصر بن حمد بن ناصر آل ثاني

عضو مجلس الإدارة – قطري
غير تنفيذي وغير مستقل
انضم إلى مجلس الإدارة بتاريخ 5 أبريل 2009. أعيد انتخابه للدورة الحالية في 15 مارس 2023
عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر (أفراد عائلته وشركاتهم) كما في 31 ديسمبر 2024: 1,000,000 سهماً

المناصب الأخرى التي يشغلها:

- الرئيس التنفيذي للمجموعة لمنطقة الشرق الأوسط- شركة أوريدو
- عضو مجلس إدارة شركة اوريدو عمان

Confidential

**السيد محمد السعدي**

عضو مجلس الإدارة – قطري
مستقل وغير تنفيذي
تم انتخابه لأول مرة للدورة الحالية بتاريخ 15 مارس 2023
عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر (أفراد عائلته وشركاتهم) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر

المناصب الأخرى التي يشغلها:
لا يوجد

**د. عبد الرحمن بن محمد الخيارين**

عضو مجلس الإدارة – قطري
غير مستقل وغير تنفيذي
انضم إلى مجلس الإدارة بتاريخ 18 مارس 2020. أعيد انتخابه للدورة الحالية في 15 مارس 2023
عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر (أفراد عائلته وشركاتهم) كما في 31 ديسمبر 2024: 1،008،240 سهماً

المناصب الأخرى التي يشغلها:
- عضو مجلس إدارة شركة بروة العقارية
- مستشار، شركة ودام

**السيد محمد جابر أحمد خميس السليطي**

عضو مجلس الإدارة – قطري
غير مستقل وغير تنفيذي
تم انتخابه لأول مرة للدورة الحالية بتاريخ 15 مارس 2023
عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر (أفراد عائلته وشركاتهم) كما في 31 ديسمبر 2024: 1،000،000

المناصب الأخرى التي يشغلها:
- الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة العهد القابضة (مقاولات وخدمات بترولية)
- العضو المنتدب لشركة "جي أس" القابضة

**السيد عبدالله حمد المسند**

عضو مجلس الإدارة – قطري
مستقل وغير تنفيذي
تم انتخابه لأول مرة للدورة الحالية بتاريخ 15 مارس 2023
عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر (أفراد عائلته وشركاتهم) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر

المناصب الأخرى التي يشغلها :
- رئيس المكتب التنفيذي لمعالي رئيس مجلس الوزراء
- عضو مجلس الإدارة، الدوحة للاستثمارات الصغيرة والمتوسطة
- عضو مجلس الإدارة، مجلس قطر للبحوث والابتكار
- عضو مجلس الإدارة، المجلس الاستشاري لوكالة ترويج الاستثمار

**السيد عبدالله الرميحي**

عضو مجلس الإدارة – قطري
مستقل وغير تنفيذي
تم انتخابه لأول مرة للدورة الحالية بتاريخ 25 مارس 2024
عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر أو غير مباشر (أفراد عائلته وشركاتهم) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر

المناصب الأخرى التي يشغلها :
- مدير العلاقات العامة- مكتب الرئيس التنفيذي ، جهاز قطر للاستثمار

**الاستقلالية**

حتى31 ديسمبر 2024، كان مجلس الإدارة ملتزمًا بقوانين الحوكمة والنظام الأساسي لبنك الريان، حيث كانت غالبية أعضاء مجلس الإدارة تتألف من أعضاء غير تنفيذيين بما في ذلك ثلاثة أعضاء مستقلين. ويأخذ مجلس الإدارة في الاعتبار جميع الظروف ذات الصلة، للتأكد من أن أعضاء مجلس الإدارة يظهرون استقلالية الشخصية والرأي ويسائلون الإدارة التنفيذية في مجلس الإدارة.

يرى مجلس الإدارة أنه يعمل بفعالية وأن أعضاء مجلس الإدارة مستقلون عن الإدارة العليا ويعملون على تعزيز مصالح أصحاب المصلحة.

Confidential

| | | |
|---|---|---|
| أعضاء مستقلون وغير تنفيذيين | 3 | |
| أعضاء غير مستقلين وغير تنفيذيين بمن فيهم رئيس مجلس الإدارة | 5 | |
| أعضاء تنفيذيون* | 3 | |

*(وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي فإن أي عضو يمارس مهام تنفيذية عبر إحدى اللجان التنفيذية لمجلس الإدارة التي توافق على الملفات الائتمانية و/أو الاستثمارية يعتبر عضواً تنفيذياً. لم يكن أي من أعضاء اللجنة التنفيذية ببنك الريان أعضاء تنفيذيين عند اختيارهم من قبل الجمعية العامة للمساهمين)

## مدة العضوية

بناءً على المراجعة السنوية للأعضاء المستقلين التي أجرتها لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت حتى 31 ديسمبر 2024، لم يخدم أي من الأعضاء المستقلين الحاليين في مجلس الإدارة لأكثر من ولايتين أو أكثر من 6 سنوات. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة الفقرة بعنوان "الحضور" أدناه للتحقق من تاريخ انضمام كل عضو إلى مجلس الإدارة بما في ذلك الأعضاء المستقلين.

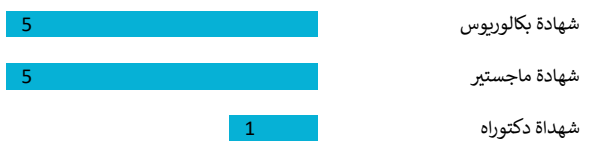
## التنوع

يركز مجلس الإدارة بشكل كبير على ضمان أن يعكس أعضاؤه التنوع بمعناه الأوسع. يتم إيلاء الاعتبار للجمع بين المهارات والخبرات والمؤهلات العلمية والخلفية المهنية والسمات الشخصية الأخرى ذات الصلة. الهدف هو لإثراء مجلس الإدارة بوجهات النظر والآراء والقدرات اللازمة لدعم اتخاذ القرارات الجيدة من قبل مجلس الإدارة.

حتى 31 ديسمبر 2024 كانت أبرز صفات التنوع داخل مجلس الإدارة على الشكل الآتي:

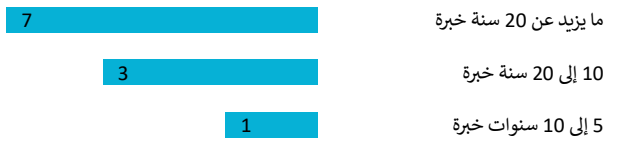
المهارات (بحسب عدد أعضاء مجلس الإدارة الذين يمتلكون هذه المهارات)

المؤهلات العلمية (بحسب عدد أعضاء مجلس الإدارة الذين يحملون الشهادات)



Confidential

الخبرة (بحسب عدد أعضاء مجلس الإدارة الذين لديهم سنوات الخبرة)




## الحضور

يضع جميع أعضاء مجلس الإدارة خبراتهم ومهاراتهم في خدمة البنك ويخصصون الوقت الكافي لعملهم في مجلس الإدارة وذلك جلي من خلال نسبة الحضور المنتظمة للاجتماعات كما يشارك الأعضاء إلى جانب الرئيس، بمن فيهم رؤساء اللجان المنبثقة عن المجلس، في الجمعيات العمومية للاطلاع والرد على استفسارات السادة المساهمين. في العام 2024، عقد مجلس الإدارة ستة اجتماعات بمعدل ثلاث ساعات لكل اجتماع. فيما يلي تواريخ انعقاد اجتماعات المجلس وحضور الأعضاء للسنة المالية 2024:

| اسم عضو مجلس الإدارة | عضو منذ | الاجتماعات المنعقدة في 2024 | عدد الاجتماعات التي تم حضورها في 2024 |
|---|---|---|---|
| الشيخ محمد بن حمد بن قاسم آل ثاني- رئيس مجلس الإدارة | 2021 | 6 اجتماعات في 2024: | 6/6 |
| الشيخ حمد بن فيصل بن ثاني آل ثاني- نائب الرئيس [1] | 2021 | 23 يناير 2024 | 6/5 |
| ناصر جارالله جارالله المري- عضو مجلس الإدارة [1] | 2016 | 25 أبريل 2024 | 6/5 |
| أحمد علي الحمادي – عضو مجلس الإدارة | 2023 | 11 يونيو 2024 | 6/6 |
| الشيخ علي بن جاسم آل ثاني- عضو مجلس الإدارة | 2017 | 17 يوليو 2024 | 6/6 |
| الشيخ ناصر بن حمد بن ناصر آل ثاني- عضو مجلس الإدارة | 2009 | 14 أكتوبر 2024 | 6/6 |
| محمد السعدي- عضو مجلس الإدارة [1] | 2023 | 16 ديسمبر 2024 | 6/5 |
| محمد جابر السليطي- عضو مجلس الإدارة | 2023 | | 6/6 |
| د. عبد الرحمن الخيارين- عضو مجلس الإدارة | 2020 | | 6/6 |
| عبد الله حمد المسند- عضو مجلس الإدارة [1] | 2023 | | 6/5 |
| عبد الله الرميحي- عضو مجلس الإدارة [2] | 2024 | | 6/5 |

1 اعتذر عن حضور اجتماع واحد بسبب ارتباطات مسبقة وتم قبول عذره من المجلس

2 انضم السيد عبدالله الرميحي إلى مجلس الإدارة اعتباراً من 25 مارس 2024 عقب انتخابه كعضو مستقل. حضر جميع اجتماعات مجلس الإدارة التي تلت انضمامه للمجلس

### أبرز الأنشطة والقرارات في العام 2024

- الموافقة على البيانات المالية المرحلية والختامية للسنة المالية 2024
- الموافقة على الخطة الاستراتيجية الجديدة LEAD للمدى المتوسط
- الموافقة على الشعار الجديد وتغيير العلامة التجارية والاسم التجاري لبنك الريان
- وضع سياسة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة واعتماد المبادرات الناشئة عنها
- اعتماد مبدأ التوزيع المرحلي للأرباح مع مراعاة الحصول على تفويض الجمعية العامة في النظام الأساسي
- الموافقة على بيع حصة بنك الريان في الشركة التابعة "سي سان" التجارية من ضمن خطة الخروج من الأنشطة غير المصرفية
- الموافقة على شراء حصة الأقلية في الشركة التابعة بنك الريان المملكة المتحدة
- إعادة النظر في شبكة الفروع الخاصة بالبنك كجزء من الاستراتيجية الجديدة
- مراقبة تطبيق الاستراتيجية الجديدة لتكنولوجيا المعلومات
- تحديد نسب توزيعات الأرباح والتوصية للجمعية العامة بالموافقة عليها
- الموافقة على الموازنة العامة للمجموعة للعام 2025
- ترشيح المدقق الخارجي للعام 2025 والتوصية للجمعية العامة بالموافقة عليه
- المراجعة الدورية لخطة رأس المال ونتائج اختبارات الضغط والإجراءات الداخلية لتقييم كفاية رأس المال للعام 2024
- الموافقة على الأهداف المقررة ضمن بطاقة قياس الأداء العام للبنك لسنة 2024
- تقييم أداء المجلس واللجان والإدارة التنفيذية واقتراح مكافآت الأعضاء على الجمعية العامة
- الموافقة على الخطة المحدثة للإحلال/التعاقب الوظيفي
- الموافقة على التقرير السنوي للحوكمة
- الموافقة على تقرير الإدارة حول الرقابة الداخلية على التقارير المالية
- دعوة الجمعية العامة العادية وغير العادية للانعقاد والموافقة على جدول أعمال الجمعية
- الموافقة على عدد من البنود المتعلقة بأعمال البنك وأنشطته بما في ذلك الموافقة على عدد من الخطط والسياسات الجديدة وتحديث بعض السياسات القائمة بهدف تحسينها وبقاء التزامها بالقوانين المنطبقة
- الموافقة على التعديلات المقترحة على النظام الأساسي للبنك لتوفيق الأوضاع مع تعليمات هيئة قطر للأسواق المالية بخصوص توزيعات الأرباح المرحلية
- متابعة الشركات التابعة والزميلة والإشراف عليها
- مراجعة ومناقشة تقارير استمرارية الأعمال وتقارير المخاطر وتوجيه الإجراءات اللازمة بهذا الصدد

Confidential

- مراجعة ومناقشة تقارير التدقيق الداخلي والرقابة الداخلية وتقارير متابعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتوجيه الإجراءات اللازمة بهذا الصدد
- مراجعة ومناقشة التقارير الدورية عن الدعاوى القضائية للبنك وتوجيه الإجراءات اللازمة بهذا الصدد
- مراجعة التقارير الدورية للجان المجلس والمصادقة على قراراتها

**التدريب**

يرجى مراجعة الفقرة "16-2-2" بعنوان "التدريب والبرامج التعريفية" أعلاه.

**تداولات مجلس الإدارة بأسهم البنك**

| الاسم | المنصب | نهاية 2023 | الربع الأول 2024 (% المساهمة) | الربع الثاني 2024 (% المساهمة) | الربع الثالث 2024 (% المساهمة) | نهاية 2024 (% المساهمة) | نسبة التغيير سنويا 24/23 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| جهاز قطر للاستثمار/قطر القابضة (ملكية مباشرة وغير مباشرة) | رئيس مجلس الإدارة | %20.60 | %20.60 | %20.60 | %20.60 | %20.60 | لا تغيير |
| يمثلها الشيخ محمد بن حمد بن قاسم آل ثاني (ملكية غير مباشرة من خلال أفراد عائلته) | | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | لا تغيير |
| يمثلها الشيخ حمد بن فيصل بن ثاني آل ثاني (ملكية مباشرة) | نائب الرئيس ورئيس اللجنة التنفيذية | %0.1248 | %0.1248 | %0.1248 | %0.1248 | %0.1248 | لا تغيير |
| (ملكية غير مباشرة من خلال أفراد عائلته) | | %0.0022 | %0.0022 | %0.0022 | %0.0022 | %0.0022 | لا تغيير |
| الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية (ملكية مباشرة) | عضو مجلس إدارة | %5.72 | %5.79 | %5.80 | %5.80 | %5.70 | -%0.35 |
| يمثلها أحمد علي حسن الحمادي | | | | | | | |
| (ملكية غير مباشرة من خلال أفراد عائلته) | | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | لا تغيير |
| وزارة الدفاع- القوات المسلحة القطرية | عضو مجلس إدارة | %7.51 | %7.51 | %7.51 | %7.51 | %7.51 | لا تغيير |
| يمثلها ناصر جارالله المري (ملكية مباشرة) | | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | لا تغيير |
| الشيخ علي بن جاسم آل ثاني (ملكية مباشرة) | عضو مجلس إدارة | %0.19 | %0.19 | %0.19 | %0.19 | %0.19 | لا تغيير |
| (ملكية غير مباشرة) | | %0.72 | %0.72 | %0.72 | %0.72 | %0.72 | لا تغيير |
| الشيخ ناصر بن حمد بن ناصر آل ثاني (ملكية مباشرة) | عضو مجلس إدارة | %0.01 | %0.01 | %0.01 | %0.01 | %0.01 | لا تغيير |
| عبدالرحمن محمد مبارك الخيارين (ملكية مباشرة) | عضو مجلس إدارة | %0.01 | %0.01 | %0.01 | %0.01 | %0.01 | لا تغيير |
| (ملكية غير مباشرة من خلال أفراد عائلته) | | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | لا تغيير |
| محمد حسن محمد السعدي | عضو مجلس إدارة | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |
| محمد جابر السليطي (ملكية مباشرة) | عضو مجلس إدارة | %0.01 | %0.01 | %0.01 | %0.01 | %0.01 | لا تغيير |
| عبدالله حمد عبدالله المسند | عضو مجلس إدارة | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |
| عبدالله سعد محمد الجبارة الرميحي | عضو مجلس إدارة | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |

Confidential

## 2-3 لجان المجلس

فوض مجلس الإدارة جزءاً من صلاحياته إلى عدد من اللجان وهي: اللجنة التنفيذية ولجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام ولجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت. في ما يلي التقارير السنوية لمختلف اللجان إلى السادة المساهمين.

### اللجنة التنفيذية

**الشيخ حمد بن فيصل بن ثاني آل ثاني**
**رئيس اللجنة**

السادة المساهمين،

يسرني أن أقدم لكم تقرير اللجنة التنفيذية التابعة لمجلس إدارة بنك الريان وفيه لمحة عن أبرز أنشطة اللجنة وأعمالها وقراراتها خلال العام 2024.

### تشكيل اللجنة وحضور الاجتماعات:

حتى 31 ديسمبر 2024 ضمّت اللجنة في عضويتها ثلاثة أعضاء على الشكل الآتي:

| الأعضاء | عضو في اللجنة منذ | اجتماعات اللجنة في العام 2024 | عدد الاجتماعات التي تم حضورها في 2024 |
|---|---|---|---|
| الشيخ حمد بن فيصل بن ثاني آل ثاني- رئيس اللجنة (تنفيذي)* | 2021/12/12 | عقدت اللجنة 8 اجتماعات في 2024:<br>- 5 فبراير 2024<br>- 13 مارس 2024<br>- 23 أبريل 2024<br>- 6 يونيو 2024<br>- 23 يوليو 2024<br>- 29 أغسطس 2024<br>- 25 نوفمبر 2024<br>- 10 ديسمبر 2024 | 8/8 |
| السيد ناصر جارالله المري- عضو اللجنة (تنفيذي)* | 2023/3/21 | | 8/8 |
| السيد أحمد علي الحمادي- عضو اللجنة[1] (تنفيذي)* | 2023/10/26 | | 8/6 |

[1] اعتذر عن حضور عدد 2 من أصل 8 اجتماعات بسبب ارتباطات مسبقة وتم قبول عذره من اللجنة

*وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي فإن أي عضو يمارس مهام تنفيذية عبر إحدى اللجان التنفيذية لمجلس الإدارة التي توافق على الملفات الائتمانية و/أو الاستثمارية يعتبر عضواً تنفيذياً

### المسؤوليات الرئيسية للجنة:

- مراجعة المهام الرئيسية لمجلس الإدارة ورفع التوصيات ذات الصلة
- مراجعة استراتيجية البنك والموازنة ورفع التوصيات اللازمة لمجلس الإدارة بحسب المقتضى
- الإشراف على أعمال البنك ورفع التوصيات اللازمة لمجلس الإدارة بحسب المقتضى
- متابعة الحسابات غير المنتظمة والإشراف على جهود التحصيلات والإجراءات القانونية
- مناقشة وإجازة المسائل التي تقع ضمن صلاحيات مجلس الإدارة والتي تطرأ بين إجتماعات المجلس
- الموافقة على التمويلات والاستثمارات وفقاً لجدول الصلاحيات المناطة بها
- الإشراف على محفظة استثمارات البنك ورفع التوصيات اللازمة لمجلس الإدارة بحسب المقتضى
- الموافقة على السياسات واللوائح التي تقع خارج نطاق اللجان الاخرى أو أي تعديلات أو إضافات

### حوكمة اللجنة:

تعمل اللجنة وفقاً لميثاق خاص بها معتمد من مجلس الإدارة يحدد بوضوح مسؤولياتها ومهامها وفقاً للقوانين والأنظمة ذات الصلة ويجري تدوين محاضر مكتوبة بجميع اجتماعاتها وقراراتها وحفظها في سجلات الشركة. يمكن الاطلاع على ميثاق اللجنة على الموقع الإلكتروني للبنك (www.alrayan.com).

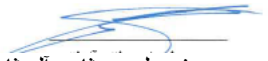
يقوم رئيس اللجنة بتقديم تقرير دوري عن أنشطة اللجنة وعملها وأبرز القرارات الصادرة عنها إلى مجلس الإدارة مجتمعاً. في العام 2024، صادق مجلس الإدارة على جميع توصيات اللجنة وقراراتها.

Confidential

**التدريب:**
خلال العام 2024 أكمل أعضاء اللجنة بنجاح عدة دورات تدريبية. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة الفقرة "2-2-16" بعنوان "التدريب والبرامج التعريفية" أعلاه.

**أبرز الأعمال والقرارات في 2024:**

- مناقشة عدد من عمليات التمويل والاستثمارات والموافقة عليها أو التوصية لمجلس الإدارة بالموافقة عليها
- مراجعة مختلف أنشطة البنك وأعماله ورفع التوصيات لمجلس الإدارة وفق المقتضى
- مراجعة ومتابعة الدعاوى القضائية المرفوعة من البنك على العملاء المتخلفين عن السداد واتخاذ الإجراءات اللازمة
- متابعة أداء الشركات التابعة والزميلة والصناديق والكيانات ذات الأغراض الخاصة والإشراف عليها



حمد بن فيصل بن ثاني آل ثاني
رئيس اللجنة التنفيذية

Confidential

## لجنة التدقيق للمجموعة

**محمد السعدي**
**رئيس اللجنة**

السادة المساهمين،

يسرني أن أقدم لكم تقرير لجنة التدقيق للمجموعة التابعة لمجلس إدارة بنك الريان وفيه لمحة عن أبرز أنشطة اللجنة وأعمالها وقراراتها خلال العام 2024.

### تشكيل اللجنة وحضور الاجتماعات:

حتى 31 ديسمبر 2024 ضمّت اللجنة في عضويتها ثلاثة أعضاء غالبيتهم من المستقلين على الشكل الآتي:

| الأعضاء | عضو في اللجنة منذ | اجتماعات اللجنة في العام 2024 | عدد الاجتماعات التي تم حضورها في 2024 |
|---|---|---|---|
| السيد محمد السعدي- رئيس اللجنة (مستقل)[1] | 2023/3/21 | عقدت اللجنة 6 اجتماعات في 2024:<br>- 22 يناير 2024<br>- 24 أبريل 2024<br>- 10 يونيو 2024<br>- 16 يوليو 2024<br>- 13 أكتوبر 2024<br>- 11 ديسمبر 2024 | 6/5 |
| السيد عبدالله حمد المسند- عضو اللجنة (مستقل) | 2023/7/17 | | 6/6 |
| السيد محمد جابر السليطي- عضو اللجنة (غير تنفيذي وغير مستقل) | 2023/3/21 | | 6/6 |

[1] اعتذر عن حضور عدد 1 من أصل 6 اجتماعات بسبب ارتباطات مسبقة وتم قبول عذره من اللجنة

### المسؤوليات الرئيسية للجنة:

- مراقبة وتقييم نزاهة البيانات والتقارير المالية، والإعلانات الرسمية والمعلومات التي تفرع للجهات الرقابية والمتعلقة بالأداء المالي للمجموعة والسياسات المحاسبية الجوهرية
- مراجعة فعالية وكفاية ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية وضمان قيام الإدارة العليا بوضع الضوابط الملائمة
- إمساك العلاقة مع المدقق الخارجي والإشراف على تعيينه ومكافأته واستقلاليته
- الإشراف على سياسات وإجراءات وترتيبات المجموعة للإبلاغ عن المخالفات والانتهاكات والاستجابة للبلاغات وضمان عمل تلك الإجراءات بشكل فاعل
- الإشراف على أعمال إدارة التدقيق الداخلي ومراقبة وتقييم فعاليتها وأدائه اومواردها واستقلاليتها وتوفير الدعم اللازم لها

### حوكمة اللجنة:

تعمل اللجنة وفقاً لميثاق خاص بها معتمد من مجلس الإدارة يحدد بوضوح مسؤولياتها ومهامها وفقاً للقوانين والأنظمة ذات الصلة ويجري تدوين محاضر مكتوبة بجميع اجتماعاتها وقراراتها وحفظها في سجلات الشركة. يمكن الاطلاع على ميثاق اللجنة على الموقع الإلكتروني للبنك (www.alrayan.com).

تنظر اللجنة في نظام الرقابة الداخلي والمخاطر المرافقة وتقوم بمساءلة الإدارة العليا حوله وتتخذ الإجراءات اللازمة نحو تعزيز ضوابط الرقابة الداخلية أو تصحيح أي خلل فيها، إن وجد. كما تجتمع اللجنة بالمدققين الخارجيين لمراجعة النتائج المالية المرحلية والختامية وبالمدققين الداخليين لمناقشة المسائل الأساسية المتعلقة بالمخاطر والرقابة ويتم التنسيق دوماً بين المدقق الخارجي والمدققين الداخليين في جميع مسائل التدقيق بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر إعداد كتاب الإدارة الذي يرفع إلى المجلس/لجنة التدقيق. كما يتم التنسيق بين اللجنة ولجنة متابعة الالتزام وإدارة المخاطر سواء من خلال التواصل خلال اجتماعات مجلس الإدارة بين أعضاء اللجنتين أو التواصل بين رئيسي اللجنتين من أجل التعاون في الإشراف على تطبيق إجراءات إدارة المخاطر وإجراءات الرقابة الداخلية.

يقوم رئيس اللجنة بتقديم تقرير دوري عن أنشطة اللجنة وعملها وأبرز القرارات الصادرة عنها إلى مجلس الإدارة مجتمعاً. في العام 2024، صادق مجلس الإدارة على جميع توصيات اللجنة وقراراتها.

Confidential

**التدريب:**
خلال العام 2024 أكمل أعضاء اللجنة بنجاح عدة دورات تدريبية. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة الفقرة "2-2-16" بعنوان "التدريب والبرامج التعريفية" أعلاه.

**أبرز الأعمال والقرارات في 2024:**

ناقشت لجنة التدقيق خلال عام ٢٠٢٤ مسائل التدقيق الرئيسة التالية:

| مسائل التدقيق الرئيسة | الإجراءات المتخذة |
|---|---|
| الأهمية النسبية والتحريفات الجوهرية | - التركيز على العوامل النوعية والكمية التي يمكن أن تؤثر بشكل جوهري على التقارير المالية الخاصة بالبنك<br>- تحديد وتقييم مخاطر التحريف الجوهري في البيانات المالية<br>- لم يتم تسجيل أي تحريف جوهري |
| أحكام الإدارة والتقديرات المحاسبية الرئيسة | - مراجعة تقارير المدققين الخارجيين ومساءلة الإدارة بشأن العناصر التالية:<br>1) خسائر انخفاض القيمة في الموجودات المالية<br>2) القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية<br>3) العمر الإنتاجي للموجودات غير الملموسة.<br>4) الانخفاض في قيمة الشهرة<br>5) مخاطر تجاوز مجلس الإدارة للضوابط الرقابية<br>6) مخاطر الاحتيال في الاعتراف بالإيرادات<br>7) المخاطر الائتمانية وكفاية الخسائر الائتمانية المتوقعة (يرجى الرجوع إلى البند التالي لمزيد من التفاصيل).<br>8) منهجية محاسبة التحوط، والتقييم، وكفاية الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية |
| تقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة | - تقييم مستوى الخسائر الائتمانية المتوقعة، والمنهجية المتبعة في النماذج، والافتراضات لاحتساب مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تحتفظ بها المجموعة<br>- تقييم تأثير الخسائر الائتمانية المتوقعة على النتائج المرحلية والسنوية<br>- مراجعة ومراقبة حسابات المجموعة للخسائر الائتمانية المتوقعة والاتجاهات في تغيير المراحل أو النماذج، حسب الاقتضاء<br>- مقارنة الخسائر الائتمانية مقابل التوقعات والنظر في مدى ملاءمة مستواها<br>- تقييم مدى كفاية مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة للمجموعة في حالات الانكشاف الكبرى في الكيانات التي يُنظر إليها على أنها تمر بأزمات مالية |
| معايير المحاسبة الجديدة | - تلقي عروض توضيحية من المدققين الخارجيين حول معايير المحاسبة الجديدة الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، بما في ذلك معايير المحاسبة المالية: ١، ٤٠، ٤٢، ٤٣، ٤٥، ٤٦، و ٤٧<br>- ضمان تطبيق المعايير الجديدة وفقاً للوائح مصرف قطر المركزي |
| النسب الإشرافية | - مراجعة امتثال البنك للنسب الإشرافية<br>- مساءلة الإدارة عن أي حالات عدم امتثال عند الاقتضاء<br>- مناقشة خطة الإدارة التصحيحية لحالات عدم الامتثال، إن وجدت |
| تقارير التفتيش الرقابية | - استلام تقارير التفتيش من الجهات الرقابية كجزء من دورات التفتيش الدورية<br>- مناقشة الملاحظات مع الأطراف المعنية<br>- التأكد من اتخاذ إجراءات تصحيحية حيال جميع الملاحظات ضمن إطار زمني واضح<br>- متابعة التقدم في إغلاق الملاحظات<br>- الحرص على إرسال تقارير التحديث الدورية إلى الجهات الرقابية |
| الاستقلالية والاختلافات في الآراء مع الإدارة | - الاجتماع مع التدقيق الداخلي والخارجي بدون حضور الإدارة مرة واحدة سنوياً على الأقل لضمان تنفيذ الأعمال باستقلالية تامة ودون أي ضغوط<br>- لم يتم الإبلاغ عن أي خلافات بين المدققين الداخليين أو الخارجيين والإدارة<br>- تقييم استقلالية المدققين الخارجيين بشكل مستمر، حيث أكد المدققون استقلاليتهم. يتعين تغيير المدققين الخارجيين كل خمس سنوات كحد أقصى. تولت شركة PWC حتى الآن مهام التدقيق الخارجي لبنك الريان لسنتين متتاليتين 2023 و2024. |
| حالات الشكوك المادية المتعلقة باستمرارية المنشأة | - مراجعة تقارير المراقبين الخارجيين حول الشكوك المادية المتعلقة بقدرة المنشأة على الاستمرار<br>- لم يتم إبلاغ اللجنة عن أي قضايا تثير الشكوك حول قدرة المنشأة على الاستمرار |

Confidential

| | |
|---|---|
| الإفصاحات المطلوبة في البيانات المالية الختامية | - الحرص على أن تكون كافة الإفصاحات الجوهرية كاملة |
| الاحتيال والأفعال غير القانونية | - استلام ودراسة تقارير تدقيق داخلي أو خارجي بشأن المخالفات أو الاحتيال أو الأفعال غير القانونية، بما في ذلك الحالات التي يتم الإبلاغ عنها عبر قنوات الإبلاغ عن المخالفات، التي تشمل الإدارة العليا أو قد تؤدي إلى تحريف جوهري في البيانات المالية<br>- لم تتلقَ اللجنة أي بلاغ متعلق بأي نوع من المخالفات |
| الضريبة الشاملة (GMT) | - مناقشة متطلبات الحد الأدنى للضريبة الشاملة وتأثيره على البنك مع المدقق الخارجي<br>- تكليف المدقق الخارجي بإجراء تحليل الفجوات للبنك<br>- مناقشة واعتماد الإجراءات اللازمة للامتثال الكامل لمتطلبات الضريبة |
| الرسوم والخدمات الخارجة عن نطاق التدقيق | - مراجعة واعتماد الخدمات الخارجة عن نطاق التدقيق مع المدقق الخارجي وفقاً لسياسة البنك المعتمدة للمدققين الخارجيين<br>- ضمان أن مستوى ونوع الخدمات الخارجة عن نطاق التدقيق خلال العام لا يؤثران على استقلالية المدقق الخارجي<br>- لمزيد من التفاصيل حول رسوم التدقيق الخارجي، يُرجى الرجوع إلى القسم "4-2" بعنوان "في ما يخصّ الرقابة الخارجية" |
| التدقيق الخارجي | - إدارة العلاقات مع المدقق الخارجي PWC، بما في ذلك إعادة ترشيحه<br>- الموافقة على خطة التدقيق الخارجي، ورسوم التدقيق، والمجالات الرئيسية التي سيتم التركيز عليها خلال عام ٢٠٢٤<br>- دراسة تقارير المدقق الخارجي بشأن مراجعة البيانات المالية المرحلية والبيانات المالية السنوية المدققة<br>- الموافقة المسبقة على جميع الخدمات الخارجة عن نطاق التدقيق المقدمة من قبل المدقق الخارجي، والتأكد من أن هذه الخدمات لا تؤثر على استقلاليته<br>- تقييم استقلالية المدققين الخارجيين وموضوعيتهم<br>- الإحاطة بتقرير المدققين المستقلين الكامل في ما يتعلق بالمجموعة<br>- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المدقق الخارجي للسنة المالية القادمة |
| الرقابة الداخلية | - الاطلاع على تقارير بيئة الرقابة الداخلية الصادرة عن التدقيق الداخلي والخارجي<br>- تقييم وتتبع أبرز مسائل الرقابة الجوهرية التي تم اكتشافها من قبل التدقيق الداخلي والخارجي، ومتابعة تقدم الخطط التصحيحية وفقاً للإطارات الزمنية المتفق عليه.<br>- الاطلاع على التحديثات المتعلقة بملاحظات التدقيق الداخلي والخارجي بخصوص البيئة الرقابية لإدارة تكنولوجيا المعلومات<br>- تقييم التقارير حول الأمن السيبراني ضمن المجموعة<br>- مراجعة تقرير أنظمة الرقابة الداخلية والموافقة عليه لضمان كفاية وفعالية نطاق الضمانات |
| إدارة التدقيق الداخلي | - الاطلاع عن كثب ومراجعة خطط التدقيق الداخلي، وتقييمات المخاطر، والمنهجية، والتوظيف، والمصادقة على الخطة السنوية<br>- مراجعة ومناقشة المعايير العالمية الجديدة للتدقيق الداخلي لعام ٢٠٢٤ (GIAS) والإطار المهني الدولي للتدقيق الداخلي (IPPF) والموافقة على الإجراءات والخطوات ذات الصلة<br>- مناقشة واعتماد استراتيجية التدقيق الداخلي والتوجيهات الخاصة بالتقييم/ التحليل SWOT<br>- مناقشة ومصادقة ميثاق التدقيق الداخلي المُعدل للمجموعة والمنهجيات (دليل السياسات والإجراءات) لتتوافق مع معايير GIAS الجديدة، بالإضافة إلى إدخال التحسينات إلى النماذج، والمقاربات، وتقييم البرنامج الداخلي لضمان الجودة (IQA) والبرنامج الخارجي لضمان الجودة (EQA) والاستطلاعات والإقرارات<br>- الإشراف على تطبيق خطة المجموعة للتدقيق المتفق عليها<br>- متابعة ملاحظات الرقابة الصادرة عن التدقيق الداخلي والحرص على اتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة وإغلاقها في الوقت المناسب من قبل الإدارة<br>- متابعة الملاحظات ذات الطابع عالي الخطورة والإشراف على خطط المعالجة ذات الصلة<br>- مراجعة ومناقشة فئات الأسباب الجذرية والتحليل الخاص بها<br>- عقد اجتماع مع مدير التدقيق الداخلي للمجموعة قبل كل اجتماع للجنة التدقيق، من دون حضور الإدارة، لمناقشة نطاق وتقارير التدقيق الداخلي والقضايا الناشئة عنها<br>- مناقشة واعتماد برنامج ضمان الجودة الخاص بالتدقيق الداخلي<br>- مناقشة واعتماد خطة التكنولوجيا الخاصة بالتدقيق الداخل.<br>- مراجعة واعتماد خطة التدريب الخاصة بالتدقيق الداخلي<br>- مراجعة واعتماد خطة التدقيق الداخلي لتوظيف الموارد والتعاقب الوظيفي<br>- مناقشة واعتماد ميزانية التدقيق الداخلي (بما في ذلك ميزانية التكنولوجيا) |

Confidential

| | |
|---|---|
| | - مراجعة ومناقشة استقلالية التدقيق الداخلي واعتماد خطة الموارد الخاصة بالتدقيق الداخلي لعام ٢٠٢٤<br>- مراجعة واعتماد أهداف عام ٢٠٢٤ لمدير التدقيق الداخلي للمجموعة وفريق التدقيق الداخلي<br>- إجراء مراجعة سنوية مستقلة لأداء مدير التدقيق الداخلي للمجموعة |
| الإشراف على الشركات التابعة | - تدرك اللجنة أهمية الترابط القوي والتوافق مع لجان التدقيق الرئيسية لدى الشركات التابعة. إن الآليات الداعمة في هذا الخصوص راسخة واستمرت في العمل بفعالية خلال العام وفقاً لإطار حوكمة الشركات التابعة<br>- شمل ذلك تبادل المعلومات والتعاون المستهدف بين إدارات التدقيق الداخلي للمجموعة والمحلية، بالإضافة إلى لجان التدقيق والإدارة، بهدف التنفيذ السليم لخطة التدقيق الداخلي الخاصة بالمجموعة<br>- قامت اللجنة بمراجعة ومناقشة تقارير التدقيق الداخلي للشركات التابعة بشكل دوري، واتخذت الإجراءات المناسبة عند الاقتضاء |
| موجودات الخليجي فرنسا والمطلوبات الأخرى | - مراجعة ومناقشة المعالجة المحاسبية المناسبة للشركة التقليدية التابعة "الخليجي فرنسا إس ايه" مع الإدارة والمدققين الخارجيين<br>- دراسة ومناقشة الخيارات المتاحة لتحسين قيمة المساهمين في الشركة |
| المستجدات التنظيمية | - دراسة ومناقشة أحدث اللوائح الصادرة عن الجهات التنظيمية خلال العام، وتحليل تأثيرها على البنك، والحرص على اتخاذ الإجراءات المناسبة للامتثال عند الاقتضاء |
| التحصيلات والدعاوى القضائية | - استلام تقارير دورية من إدارة التدقيق الداخلي والإدارة القانونية حول عمليات الاسترداد والدعاوى القضائية لمتابعة التقدم المحرز في استعادة حقوق البنك<br>- تصعيد المسائل التي تتطلب التدقيق والمتابعة إلى مجلس الإدارة لاتخاذ الإجراءات المناسبة عند الاقتضاء |
| المتطلبات العامة للإفصاح عن الاستدامة الخاصة بالمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 1 | - دراسة ومناقشة معايير تقارير الاستدامة الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للاستدامة مع المدققين الخارجيين<br>- الاطلاع على خيارات الامتثال الطوعي للمعايير الجديدة |

حتى 31 ديسمبر 2024 لم يكن هناك مسائل تدقيق داخلي أو خارجي جوهرية قد تؤثر بشكل عكسي على المركز المالي للبنك.

محمد السعدي
رئيس لجنة التدقيق

## لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام

**الشيخ علي بن جاسم آل ثاني**
**رئيس اللجنة**

السادة المساهمين،

يسرني أن أقدم لكم تقرير لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام التابعة لمجلس إدارة بنك الريان وفيه لمحة عن أبرز أنشطة اللجنة وأعمالها وقراراتها خلال العام 2024.

**تشكيل اللجنة وحضور الاجتماعات:**

حتى 31 ديسمبر 2024 ضمّت اللجنة في عضويتها ثلاثة أعضاء غالبيتهم من غير التنفيذيين على الشكل الآتي:

| الأعضاء | عضو في اللجنة منذ | اجتماعات اللجنة في العام 2024 | عدد الاجتماعات التي تم حضورها في 2024 |
|---|---|---|---|
| الشيخ علي بن جاسم آل ثاني- رئيس اللجنة (غير تنفيذي) | 2023/3/21 | عقدت اللجنة 4 اجتماعات في 2024:<br>- 21 يناير 2024<br>- 24 أبريل 2024<br>- 16 يوليو 2024<br>- 13 أكتوبر 2024 | 4/4 |
| الشيخ ناصر بن حمد بن ناصر آل ثاني- عضو اللجنة (غير تنفيذي) | 2023/7/17 | | 4/4 |
| السيد ناصر جارالله المري- عضو اللجنة (تنفيذي) | 2023/3/21 | | 4/4 |

**المسؤوليات الرئيسية للجنة:**

- الإشراف والرقابة على كافة المسائل المتعلقة بالمخاطر على مستوى المجموعة بما في ذلك قابلية البنك على تحمل المخاطر وأبرز التقارير الرقابية الخاصة بالمخاطر واختبارات الضغط ذات الصلة
- مراجعة فعالية الإطار التنظيمي لإدارة المخاطر على مستوى المجموعة
- الإشراف والرقابة على أنظمة مكافحة الجرائم المالية بما في ذلك كافة مسائل الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ومكافحة الاحتيال والرشوة والفساد وتضارب المصالح
- الموافقة على سياسات واستراتيجيات المخاطر والإطار التنظيمي للمخاطر وتحديد قابلية البنك على تحمل المخاطر
- الموافقة على سياسات وأنظمة مكافحة الجرائم المالية والالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

**حوكمة اللجنة:**

تعمل اللجنة وفقاً لميثاق خاص بها معتمد من مجلس الإدارة يحدد بوضوح مسؤولياتها ومهامها وفقاً للقوانين والأنظمة ذات الصلة ويجري تدوين محاضر مكتوبة بجميع اجتماعاتها وقراراتها وحفظها في سجلات الشركة. يمكن الاطلاع على ميثاق اللجنة على الموقع الإلكتروني للبنك (www.alrayan.com).

يقوم رئيس اللجنة بتقديم تقرير دوري بنهاية كل ربع من السنة عن أنشطة اللجنة وعملها وأبرز القرارات الصادرة عنها إلى مجلس الإدارة مجتمعاً للمصادقة. في العام 2024، صادق مجلس الإدارة على جميع توصيات اللجنة وقراراتها. كما يتم التنسيق بين اللجنة ولجنة التدقيق للمجموعة سواء من خلال التواصل خلال اجتماعات مجلس الإدارة بين أعضاء اللجنتين أو التواصل بين رئيسي اللجنتين من أجل التعاون في الإشراف على تطبيق إجراءات إدارة المخاطر وإجراءات الرقابة الداخلية.

يحضر كل من الرئيس التنفيذي ورئيس قطاع المخاطر للمجموعة ورئيس إدارة متابعة الالتزام للمجموعة جميع اجتماعات لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام حيث يقومان برفع تقاريرهما الدورية إلى اللجنة لمراجعتها ومناقشتها.

**التدريب:**

خلال العام 2024 أكمل أعضاء اللجنة بنجاح عدة دورات تدريبية. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة الفقرة "2-2-16" بعنوان "التدريب والبرامج التعريفية" أعلاه.

Confidential

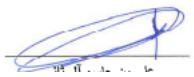
**أبرز الأعمال والقرارات في 2024:**

- مراجعة ومناقشة التقارير الدورية والسنوية عن متابعة الالتزام واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها
- مراجعة ومناقشة التقارير الدورية والسنوية عن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها
- مراجعة ومناقشة النسب الإشرافية والتجاوزات واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها متى اقتضى الحال
- مراجعة ومناقشة الخطة السنوية لإدارة متابعة الالتزام والموافقة عليها
- المصادقة على علاقات العمل مع الأشخاص السياسيين وممثلي المخاطر في مجال مكافحة غسل الأموال
- مراجعة ومناقشة التقارير الدورية لإدارة المخاطر بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر قابلية تحمّل المخاطر وتطورات المحفظة الائتمانية والمخصصات والخسائر الائتمانية والمتعثرات والمخاطر التشغيلية ومخاطر السيولة ومخاطر الأمن ومخاطر التكنولوجيا والأمن السيبراني وإدارة استمرارية الأعمال واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها متى اقتضى الحال
- مراجعة نتائج اختبارات الضغط الدورية واعتمادها تمهيداً لرفعها إلى المصرف المركزي
- متابعة خطة رأس المال والإجراءات الداخلية لتقييم كفاية رأس المال (ICAAP) لعام 2024
- المراجعة السنوية لسقوف الانكشافات الائتمانية على الدول والمصادقة عليها
- مراجعة آخر المستجدات حول القوانين وتعليمات الهيئات الرقابية واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها
- مراجعة وتعديل سياسات المخاطر وسياسات متابعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال
- الإشراف المجمّع على مسائل المخاطر والالتزام على مستوى الشركات التابعة
- إجراء تقييم الأداء السنوي المستقل لرئيس قطاع المخاطر للمجموعة ورئيس إدارة الالتزام للمجموعة
- اعتماد التقارير الدورية لتركزات مصادر الأموال تمهيدا لرفعها إلى المصرف المركزي

**يتضمن جدول أعمال اللجنة الدوري والمعتاد تقارير شاملة تتعلق بالمسائل التالية:**

| | | |
|---|---|---|
| مخاطر السلامة المالية | المخاطر الائتمانية | مخاطر السوق والسيولة |
| مخاطر أمن التكنولوجيا والأمن السيبراني | المخاطر الاستراتيجية | مخاطر الإجراءات الداخلية |
| مخاطر معاملة العملاء | السرقة والاحتيال والأفعال الجرمية الأخرى | المخاطر القانونية |
| مخاطر الموظفين | مخاطر الأحداث الخارجية | المخاطر الرقابية |
| المخاطر التشغيلية والمرونة واستمرارية الأعمال | مخاطر الأمن | نقل المخاطر/التأمين |
| مخاطر تضارب المصالح ومعاملات الأطراف ذات العلاقة | مخاطر الشريعة | الالتزام الرقابي ورفع التقارير الرقابية |
| الجرائم المالية/الالتزام ومكافحة غسل الأموال | مخاطر المناخ | التحصيلات واسترداد الأموال |
| التخطيط الرأسمالي وسيناريوهات اختبارات الضغط | خطة الطوارئ لتأمين مصادر التمويل | قابلية تحمل المخاطر |

حتى 31 ديسمبر 2024 لم يكن هناك مخاطر جوهرية عالية تواجه البنك والتي قد تؤثر بشكل عكسي، من كافة النواحي الجوهرية، على مركزه المالي.



علي بن جاسم آل ثاني
رئيس لجنة المخاطر والالتزام

Confidential

## لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت

**الشيخ ناصر بن حمد بن ناصر آل ثاني**
**رئيس اللجنة**

السادة المساهمين،

يسرني أن أقدم لكم تقرير لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت التابعة لمجلس إدارة بنك الريان وفيه لمحة عن أبرز أنشطة اللجنة وأعمالها وقراراتها خلال العام 2024.

### تشكيل اللجنة وحضور الاجتماعات:

حتى 31 ديسمبر 2024 ضمّت اللجنة في عضويتها ثلاثة أعضاء غالبيتهم من غير التنفيذيين بمن فيهم عضو مستقل على الشكل الآتي:

| الأعضاء | عضو في اللجنة منذ | اجتماعات اللجنة في العام 2024 | عدد الاجتماعات التي تم حضورها في 2024 |
|---|---|---|---|
| الشيخ ناصر بن حمد بن ناصر آل ثاني- رئيس اللجنة (غير تنفيذي) | 2023/3/21 | عقدت اللجنة 4 اجتماعات في 2024:<br>- 18 يناير 2024<br>- 21 يناير 2024<br>- 10 يونيو 2024<br>- 14 أكتوبر 2024 | 4/4 |
| السيد عبدالرحمن الخيارين- عضو اللجنة (غير تنفيذي) | 2023/3/21 | | 4/4 |
| السيد أحمد علي الحمادي- عضو اللجنة (تنفيذي)[1] | 2023/10/26 | | 4/2 |
| السيد عبدالله الرميحي- عضو اللجنة (مستقل)[2] | 2024/4/25 | | 4/2 |

[1] انضم السيد أحمد الحمادي لعضوية اللجنة في 26 أكتوبر 2023 عقب تعيينه بمجلس إدارة بنك الريان ممثلاً عن الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية خلفاً للسيد تركي الخاطر. وقد عمل في اللجنة لغاية 25 أبريل 2024

[2] انضم السيد عبدالله الرميحي لعضوية اللجنة في 25 أبريل 2024 خلفاً للسيد أحمد الحمادي عقب انتخابه كعضو مستقل بمجلس إدارة بنك الريان

### المسؤوليات الرئيسية للجنة:

- الإشراف والرقابة على نظام الحوكمة للمجموعة وضمان توافقه مع القوانين والأنظمة النافذة وأفضل الممارسات المنطبقة في هذا المجال
- الإشراف على عملية ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة
- الإشراف على برامج التدريب والتطوير بما في ذلك البرامج التعريفية لأعضاء مجلس الإدارة
- إجراء التقييم السنوي لأداء مجلس الإدارة ولجانه
- إجراء التقييم السنوي للاستقلالية وللأعضاء المستقلين
- الإشراف على التعيينات لأعضاء الإدارة التنفيذية العليا
- الإشراف على كافة المسائل المتعلقة بالموارد البشرية وسياسات الموارد البشرية
- الإشراف على خطة الإحلال/التعاقب الوظيفي
- التوصية لمجلس الإدارة والجمعية العامة للمساهمين حول سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا
- وضع المبادئ العامة والمعايير وأسس حوكمة سياسات المكافآت على مستوى المجموعة
- التوصية لمجلس الإدارة والجمعية العامة حول المكافآت السنوية لمجلس الإدارة
- التوصية لمجلس الإدارة بتحديد الأتعاب والمكافآت السنوية لأعضاء هيئة الرقابة الشرعية
- الموافقة على المكافآت السنوية للموظفين على مستوى المجموعة بما في ذلك أعضاء الإدارة التنفيذية العليا ورفعها لمجلس الإدارة للمصادقة عليها وتحديد الإجراءات للمجلس لتقييم أداء الرئيس التنفيذي للمجموعة وأعضاء الإدارة العليا
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت للمجموعة وشركاتها التابعة من حيث تنساقها وتوافقها مع السياسات الفاعلة لإدارة المخاطر

### حوكمة اللجنة:

تعمل اللجنة وفقاً لميثاق خاص بها معتمد من مجلس الإدارة يحدد بوضوح مسؤولياتها ومهامها وفقاً للقوانين والأنظمة ذات الصلة ويجري تدوين محاضر مكتوبة بجميع اجتماعاتها وقراراتها وحفظها في سجلات الشركة. يمكن الاطلاع على ميثاق اللجنة على الموقع الإلكتروني للبنك (www.alrayan.com).

رئيس اللجنة هو عضو أيضاً في لجنة إدارة المخاطر ومتابعة الالتزام لضمان فهم مخاطر البنك وتضمين ذلك في أنظمة وسياسات المكافآت ضمن البنك.

يقوم رئيس اللجنة بتقديم تقرير دوري بنهاية كل ربع من السنة عن أنشطة اللجنة وعملها وأبرز القرارات الصادرة عنها إلى مجلس الإدارة مجتمعاً للمصادقة. في العام 2024، صادق مجلس الإدارة على جميع توصيات اللجنة وقراراتها.

**التدريب:**
خلال العام 2024 أكمل أعضاء اللجنة بنجاح عدة دورات تدريبية. لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة الفقرة "2-2-16" بعنوان "التدريب والبرامج التعريفية" أعلاه.

**أبرز الأعمال والقرارات في 2024:**
- دراسة ومناقشة إدخال برنامج المكافآت طويلة الأمد ضمن نظام المكافآت المعتمد بالبنك مع إحدى الجهات الاستشارية المستقلة ورفع التوصيات اللازمة لمجلس الإدارة
- مراجعة وتأكيد نتائج الأهداف المحققة والمقررة ضمن بطاقة قياس الأداء العام للبنك
- مراجعة الهيكل التنظيمي للبنك والتوصية لمجلس الإدارة بإقراره
- المراجعة السنوية لسياسة ومنهجية الحوافز والمكافآت والتوصية لمجلس الإدارة بالموافقة على اقتراح توزيع المكافآت السنوية للموظفين على مستوى المجموعة للعام 2024
- الموافقة على تحسين سياسة بدلات التعليم للموظفين
- مراجعة واعتماد بعض التحسينات على سياسة الموارد البشرية
- متابعة المستجدات في الموارد البشرية على مستوى المجموعة وإعطاء التوجيات اللازمة
- الموافقة على الخطة المحدثة للتعاقب/الإحلال الوظيفي
- إجراء التقييم السنوي لأداء مجلس الإدارة واللجان لعام 2024
- إجراء التقييم السنوي للأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة لعام 2024
- المراجعة السنوية لسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والتوصية لمجلس الإدارة بمكافآت المجلس لعام 2024 تمهيداً لرفعها إلى الجمعية العامو للموافقة عليها
- التوصية لمجلس بالمكافآت السنوية لأعضاء هيئة الرقابة الشرعية لعام 2024
- مراجعة التقرير السنوي للحوكمة لعام 2024 والتوصية لمجلس الإدارة بالموافقة عليه تمهيداً لعرضه على الجمعية العامة لاعتماده
- مراجعة تقرير المدقق الخارجي حول التزام بنك الريان بتعليمات الحوكمة واتخاذ الإجراءات اللازمة
- مراجعة تقرير المدقق الداخلي حول الحوكمة واتخاذ الإجراءات اللازمة. لم تسفر عمليات التدقيق الداخلي عن ملحوظات جوهرية في نظام الحوكمة المعتمد بالبنك
- مراجعة ومتابعة نتائج التفتيش الرقابي لمصرف قطر المركزي على الحوكمة واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة عند الاقتضاء
- مراجعة ومناقشة التعليمات الجديدة الصادرة عن مصرف قطر المركزي حول استراتيجية المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة للقطاع المالي ووضع خارطة الطريق مع الإدارة العليا لتطبيق التعليمات الجديدة
- مراجعة ومناقشة تعميم هيئة قطر للأسواق المالية رقم 2 لسنة 2024 حول تداولات المطلعين على المعلومات الجوهرية والموافقة على تعديل السياسة الداخلية الخاصة بهذا الموضوع لتضمينها التعليمات الجديدة الواردة بالتعميم
- مراجعة واعتماد لائحة المطلعين على المعلومات الجوهرية
- مراجعة التقارير الدورية حول المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في البنك والموافقة على إطلاق مبادرات جديدة في هذا المجال
- الموافقة على عدد من السياسات الجديدة والمعدلة المتعلقة بالحوكمة وإجراء المراجعة السنوية للسياسات القائمة ذات الصلة
- الموافقة على سياسة جديدة لمنح التمويلات والتسهيلات العامة للموظفين

ناصر بن حمد بن ناصر آل ثاني
رئيس لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت

Confidential

## 3-3 الإدارة العليا واللجان الإدارية

### 3-3-1 الفريق الإداري

يعيَّن مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الريان وجميع المدراء في مناصب الإدارة العليا التابعة مباشرة إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة أو لمجلس الإدارة، بحسب الأحوال. يتولى الرئيس التنفيذي للمجموعة تنفيذ إستراتيجية البنك، وإدارة أعماله وأنشطته اليومية. ويرفع الرئيس التنفيذي تقاريره مباشرة إلى مجلس الإدارة ويبقي المجلس على علم تام بجميع الجوانب الرئيسية لأداء الأعمال. يساند الرئيس التنفيذي فريق عمل يتوزع على إدارات رئيسية تتمتع بأهداف إستراتيجية واضحة لضمان النمو المستدام للبنك بالإضافة إلى اللجان الإدارية ذات الأدوار والمسؤوليات المحددة. يمكن الاطلاع على أبرز أعمال وأنشطة الفريق الإداري خلال العام 2024 من خلال مراجعة الأقسام الخاصة بمختلف إدارات البنك في التقرير السنوي للحوكمة أو في التقرير السنوي الذي يشكّل جزءاً لا يتجزأ من تقرير الحوكمة موضوع هذا المستند.

وفيما يلي فريق الإدارة العليا لبنك الريان كما في 31 ديسمبر 2024:

| | |
|---|---|
| **فهد بن عبدالله آل خليفة**<br>**الرئيس التنفيذي للمجموعة**<br><br>فهد بن عبد الله آل خليفة، مصرفي يتمتع بخبرة تزيد عن 30 عاماً في مناصب قيادية في الخدمات المالية. تم تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الريان في عام 2021. قبل انضمامه إلى بنك الريان، شغل منصب الرئيس التنفيذي لبنك الخليج التجاري (الخليجي) منذ عام 2014، وأشرف على الاندماج الناجح للمؤسستين لينتج عنه أحد أكبر البنوك المتوافقة مع الشريعة الإسلامية بتواجد دولي في كل من المملكة المتحدة، فرنسا والإمارات العربية المتحدة .خلال مسيرته المهنية، شغل مناصباً بارزة في المؤسسات المالية الرائدة في دولة قطر بما في ذلك مصرف قطر المركزي وبنك قطر الوطني. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: 56060 سهماً.<br><br>المناصب الأخرى التي يشغلها حالياً:<br>- عضو مجلس ادارة بنك الريان المملكة المتحدة (ممثلاً عن بنك الريان)<br>- عضو مجلس إدارة الخليجي فرنسا (ممثلاً عن بنك الريان)<br>- عضو مجلس إدارة أكاديمية قطر للمال والأعمال | **حمد الكبيسي**<br>**رئيس قطاع الموارد البشرية للمجموعة**<br><br>حاصل على درجة البكالوريوس في علوم الحاسب الآلي. لديه أكثر من 22 سنة خبرة في إدارة الموارد البشرية والشؤون الإدارية. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: 28959 سهماً.<br><br>المناصب الأخرى التي يشغلها حالياً:<br>- عضو مجلس مدراء شركة لينك لخدمات المرافق (ممثلا عن بنك الريان) |
| **عمر العمادي**<br>**رئيس قطاع الأعمال للمجموعة**<br><br>حاصل على بكالوريوس العلوم المالية من جامعة ولاية كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية. أكثر من 20 سنة خبرة في مجال البنوك. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر<br><br>المناصب الأخرى التي يشغلها حالياً:<br>- عضو مجلس ادارة بنك الريان المملكة المتحدة (ممثلاً عن بنك الريان)<br>- نائب رئيس شركة سهب للتمويل بالمملكة العربية السعودية (ممثلاً عن بنك الريان) | **رنا الأسعد**<br>**مدير عام، خدمات الأفراد والخدمات المصرفية الخاصة**<br><br>حاصلة على بكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة قطر ودبلوم في إدارة الأعمال من جامعة لندن متروبوليتان بالمملكة المتحدة. أكثر من 26 عاماً من الخبرة المصرفية. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: 599795 سهماً.<br><br>المناصب الأخرى التي تشغلها حالياً:<br>- عضو مجلس إدارة شركة الضمان للتأمين الإسلامي (بيمة) (ممثلة عن بنك الريان) |

Confidential

| | |
|---|---|
| **إيمان النعيمي**<br>**مدير عام مساعد، الاتصال المؤسسي**<br><br>حاصلة على بكالوريوس في الاتصال المرئي من جامعة فرجينيا كومنولث – قطر. أكثر من 17 سنة خبرة. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: 40700 سهماً.<br><br>المناصب الأخرى التي تشغلها حالياً: لا يوجد | **شهنواز نيازي**<br>**رئيس القطاع المالي للمجموعة**<br><br>يحمل شهادة محاسب معتمد من المعهد الباكستاني للمحاسبين المعتمدين وحاصل على بكالوريوس في المحاسبة والتجارة من جامعة كاراتشي.<br><br>عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر<br><br>المناصب الأخرى التي يشغلها حالياً: لا يوجد |
| **حسام عيتاني**<br>**رئيس قطاع التحوّل للمجموعة**<br><br>حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الاعمال والإدارة المالية من الجامعة الأمريكية في بيروت وماجستير في التنمية الإدارية من لوزان سويسرا وشهادة في التجارة الإلكترونية والتقنيات المالية Fintech من معهد مساشوستس للتكنولوجيا. أكثر من 20 سنة خبرة في الاستشارات. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر<br><br>المناصب الأخرى التي يشغلها حالياً: لا يوجد | **ستيوارت رينيه**<br>**رئيس قطاع العمليات للمجموعة**<br><br>حاصل على بكالوريوس التجارة والإدارة مع تخصص في إدارة نظم المعلومات والمحاسبة من جامعة فيكتوريا في ويلينجتون نيوزيلندا. يحمل شهادة ماجستير في إدارة الأعمال مع مرتبة الشرف من كلية التجارة وكلية كلشتاد للأعمال – جامعة دي بول في شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية. أكثر من 30 سنة خبرة. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر<br><br>المناصب الأخرى التي يشغلها حالياً: لا يوجد |
| **ألكسيس باتريك نيسون**<br>**رئيس قطاع المخاطر للمجموعة**<br><br>حاصل على درجة بكالوريوس في الدراسات الأوروبية من كلية ترينتي في دبلن وماجستير في إدارة الأعمال من كلية سمورفيت للدراسات العليا في إدارة الأعمال، كلية دبلن الجامعية. زميل جميعة المحاسبين القانونيين المعتمدين (ACCA). أكثر من 24 سنة من الخبرة المصرفية. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر<br><br>المناصب الأخرى التي يشغلها حالياً: لا يوجد | **طاهر بيرزاده**<br>**مدير عام، الخزينة والمؤسسات المالية للمجموعة**<br><br>حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال (المالية) من إمبريال كوليدج للدراسات التجارية، لاهور باكستان. أكثر من 30 سنة خبرة. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر<br><br>المناصب الأخرى التي يشغلها حالياً:<br>عضو مجلس إدارة شركة الريان للاستثمار (ممثلاً عن بنك الريان) |
| **معتز الدعنا**<br>**مدير عام، الالتزام ومكافحة غسل الأموال للمجموعة**<br><br>حاصل على درجة الماجستير في الإدارة المالية ودرجة البكالوريوس في المحاسبة. متخصص معتمد في مكافحة غسل الأموال. أكثر من 20 سنة خبرة. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر<br><br>المناصب الأخرى التي يشغلها حالياً:<br>- عضو مجلس إدارة شركة سهب للتمويل بالمملكة العربية السعودية (ممثلا عن بنك الريان) | **عادل عطية**<br>**مدير عام، التدقيق الداخلي للمجموعة**<br><br>حاصل على بكالوريوس علوم إدارية من أكاديمية السادات للعلوم الإدارية- مصر. أخصائي مكافحة غسل الأموال المعتمد (CAMS) من ACAMS. أكثر من 35 سنة خبرة. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر<br><br>المناصب الأخرى التي يشغلها حالياً: لا يوجد |

Confidential

| | |
|---|---|
| **رونان دودجسن**<br>**مدير عام مساعد، المشاريع والاستراتيجيات**<br><br>محاسب قانوني وعضو جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين (ACCA). أكثر من 30 سنة خبرة. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر<br><br>المناصب الأخرى التي يشغلها حالياً: لا يوجد | **فوزي صيام**<br>**مدير عام مساعد، التدقيق الشرعي**<br><br>حاصل على بكالوريوس تجارة من جامعة ناجبور بالهند. أكثر من 30 سنة خبرة. عدد الأسهم المملوكة في بنك الريان بشكل مباشر وغير مباشر (من خلال الشركات الخاصة أو أفراد العائلة) كما في 31 ديسمبر 2024: صفر<br><br>المناصب الأخرى التي يشغلها حالياً: لا يوجد |

### 2-3-3 تداولات الإدارة العليا بأسهم البنك

| الاسم | المنصب | نهاية 2023 | الربع الأول 2024 (% المساهمة) | الربع الثاني 2024 (% المساهمة) | الربع الثالث 2024 (% المساهمة) | نهاية 2024 (% المساهمة) | نسبة التغيير سنويا 24/23 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **فهد عبدالله رشيد مبارك آل خليفة**<br>(ملكية مباشرة) | الرئيس التنفيذي للمجموعة | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | %0.0001 | لا تغيير |
| (ملكية غير مباشرة من خلال أفراد عائلته) | | %0.0005 | %0.0005 | %0.0005 | %0.0005 | %0.0005 | لا تغيير |
| **حمد محمد علي محمد الكبيسي**<br>(ملكية مباشرة) | رئيس قطاع الموارد البشرية للمجموعة | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا يوجد |
| (ملكية غير مباشرة من خلال أفراد عائلته) | | %0.0003 | %0.0003 | %0.0003 | %0.0003 | %0.0003 | لا تغيير |
| **عمر عبدالرزاق محمد شريف العمادي** | رئيس قطاع الأعمال للمجموعة | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |
| **ألكسيس باتريك نيسون** | رئيس قطاع المخاطر للمجموعة | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |
| **ستيوارت دايفد رينيه** | رئيس قطاع العمليات للمجموعة | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |
| **شهنواز سعيد نيازي أزهر نيازي** | رئيس القطاع المالي للمجموعة | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |
| **إيمان النعيمي**<br>(ملكية مباشرة) | المدير العام المساعد للاتصال المؤسسي | %0.0004 | %0.0004 | %0.0004 | %0.0004 | %0.0004 | لا تغيير |
| **طاهر حياة بيرزاده** | المدير العام المساعد للخزينة والمؤسسات المالية للمجموعة | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |
| **حسام بلال عيتاني** | رئيس قطاع التحول للمجموعة | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |
| **معتز جمال الدعنا** | المدير العام للالتزام ومكافحة غسل الأموال للمجموعة | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |
| **عادل أياد فايز عطية** | المدير العام للتدقيق الداخلي للمجموعة | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |
| **فوزي صيام** | المدير العام المساعد للتدقيق الشرعي | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |
| **رونان دودجسون** | المدير العام المساعد للاستراتيجيات والمشاريع | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | لا تغيير |
| **رنا الأسعد**<br>(ملكية مباشرة) | المدير العام لخدمات الأفراد والخدمات المصرفية الخاصة | %0.0064 | %0.0064 | %0.0064 | %0.0064 | %0.0064 | لا تغيير |

### 3-3-3 اللجان الإدارية

هناك عدة لجان إدارية على الشكل الآتي:

- اللجنة الإدارية التنفيذية للمجموعة: تدعم الرئيس التنفيذي والإدارة العليا في عملية صنع القرار، واستعراض التطورات بالأعمال، وإدارة العمليات اليومية للبنك، ومناقشة الأمور الإستراتيجية للمجموعة وصياغة التوصيات لمجلس الإدارة أو لجانه المختصة.

- لجنة إدارة الأصول والخصوم ورأس المال للمجموعة: تدعم الرئيس التنفيذي والإدارة العليا في إدارة وتحقيق الاستفادة المثلى من الأصول، والخصوم، وهيكل رأس المال في مجموعة بنك الريان ضمن حدود المخاطر والعمليات المنصوص عليها في سياسات المجموعة.

- لجنة الائتمان والاستثمار الإدارية: مفوّضة بصلاحية الموافقة على مختلف أنواع صفقات الائتمان والتسهيلات والاستثمارات والبرامج الخاصة بالمنتجات الائتمانية وفقاً لجدول الصلاحيات المناطة بها

Confidential

- لجنة المخاطر للمجموعة: تسعى للحفاظ على فعالية الإدارة والإشراف على أداء المخاطر للمجموعة، ومتابعة تنفيذ إطار الرقابة الداخلية، ومراقبة تنفيذ خطة استمرارية الأعمال واتخاذ القرارات ورفع التوصيات المناسبة للمساعدة في الحد من المخاطر التشغيلية.

- لجنة تسيير شؤون الأمن: مسؤولة عن الإشراف على كافة المسائل المتعلقة بشؤون الأمن.

- لجنة تسيير شؤون تكنولوجيا المعلومات: تعنى هذه اللجنة بإدارة ومتابعة كافة مسائل النظم الآلية والتقنيات على مستوى المجموعة.

- لجنة التحقيقات الخاصة للمجموعة: تم تشكيل هذه اللجنة لتكون ذراعاً استشارياً مستقلاً للرئيس التنفيذي في التحقيقات التي تجري حول أي عمليات احتيال أو أفعال مشبوهة قد يتعرض لها البنك.

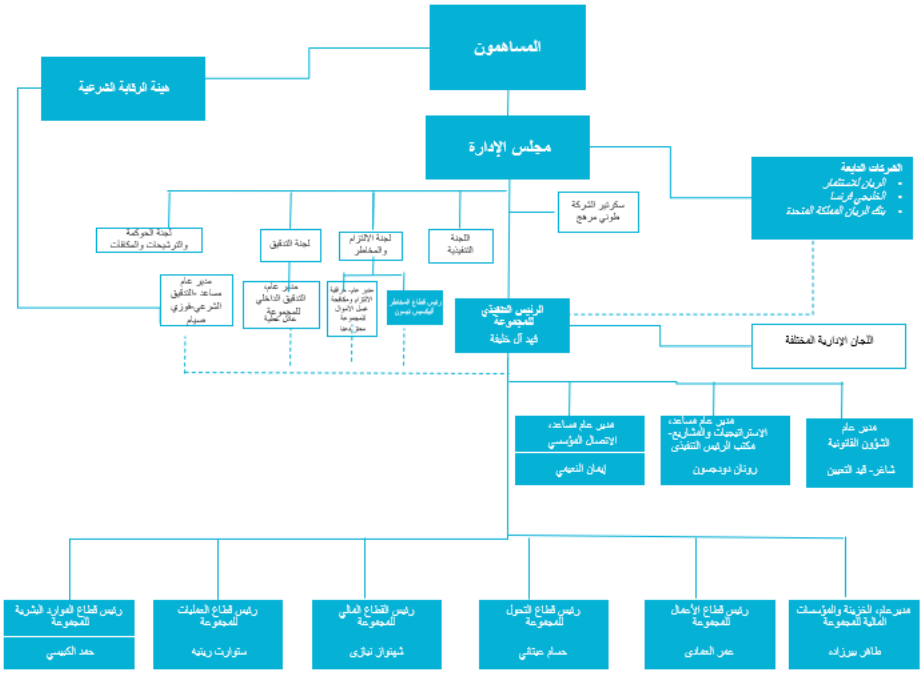
- لجنة المناقصات للمجموعة: تعنى هذه اللجنة بإدارة المناقصات وعمليات المشتريات التي يطلقها البنك

- لجنة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة: تم إنشاء اللجنة من قبل الرئيس التنفيذي للمجموعة بهدف إدارة عملية تطبيق وتنفيذ سياسة واستراتيجية المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة لبنك الريان

- لجنة الإشراف على التحول الاستراتيجي: هي عبارة عن مجموعة عمل تتولى الإشراف والتوجيه الاستراتيجي لكافة المبادرات الاستراتيجية التي يطلقها البنك

يمكن الاطلاع على كامل منظومة البنك ضمن الهيكل التنظيمي للمجموعة أدناه.

## 4-3 الهيكل التنظيمي للمجموعة



Confidential

## 5-3 المكافآت والحوافز

**سياسة مكافآت مجلس الإدارة**

فيما يلي السياسة التي تحدد أسس وطريقة منح مكافآت أعضاء مجلس الإدارة. تم اعتماد هذه السياسة من قبل الجميعة العامة للمساهمين بتاريخ 25 مارس 2024. لم يطرأ أي تغيير على السياسة منذ اعتمادها من الجمعية المذكورة. نعيد عرض السياسة أدناه لإعادة إقرارها من قبل الجمعية العامة السنوية التي يتوجه إليها هذا التقرير:

1. يجب أن تكون مكافآت مجلس الإدارة مطابقة لمعايير السوق وتأخذ بعين الاعتبار الأهداف الطويلة الأمد للشركة وتقيم وزناً للمخاطر
2. يجب أن ترتبط مكافآت مجلس الإدارة بنتائج تقييم الأداء الكلي والفردي لمجلس الإدارة بدون أي تمييز على أساس العرق أو الدين أو النوع الاجتماعي أو أي مظهر من مظاهر التفرقة
3. تتألف مكافآت مجلس الإدارة من المكافأة السنوية وبدلات حضور اجتماعات المجلس واللجان وتكون جميع المكافآت ضمن السقوف والضوابط المحددة في القوانين والأنظمة ذات الصلة
4. ترتبط مكافآت المجلس بمؤشر الأداء والالتزام. مؤشر الأداء والالتزام هو عبارة عن نظام قياس للأداء المالي وغير المالي والالتزام بالمتطلبات الرقابية مثل مؤشرات الأداء كمعدل السيولة ومعدل التمويلات للودائع وكفاية رأس المال وغيرها وبحيث يتعين على البنك وضع الأهداف ضمن هذا النظام لكل سنة مالية وأوازن لها وتدقيقها من المدقق الداخلي؛
5. يضع مجلس الإدارة لائحة داخلية تنظم مصاريف ونفقات المجلس وبدلات الحضور ويجوز دفع بدل حضور اجتماعات المجلس واللجان مباشرة بعد كل اجتماع مع مراعاة سقوف المبالغ المقررة في البند 6 أدناه ولا يدفع بدل الحضور لأي عضو يحضر بالوكالة على أن يُعرض مجموع ما تقاضاه الرئيس وأعضاء المجلس كبدلات حضور خلال السنة المالية على الجمعية العامة لإقراره وفقاً للبند 9 أدناه وفي حال عدم موافقة الجمعية على بدلات الحضور لمجلس الإدارة أو لعضو معيّن يُلزم المجلس مجتمعاً أو ذلك العضو المعيّن، بحسب الأحوال، برد ما دُفع لهم من مبالغ كبدل حضور خلال السنة المعنية
6. لا يجوز أن يزيد مجموع ما يتقاضاه رئيس مجلس الإدارة عن السنة المالية الواحدة مبلغ 2,5 مليون ريال بالسنة كما لا يجوز لعضو مجلس الإدارة الواحد أن يحصل على ما يزيد عن مبلغ 2,3 مليون ريال وهو مجموع ما يجب أن يتقاضاه كحد أقصى عن كافة أعماله خلال السنة بما في ذلك المكافأة السنوية وبدلات حضور اجتماعات المجلس واللجان وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي ذات الصلة. وفي جميع الأحوال، لا يجوز أن يزيد مجموع مكافآت أعضاء المجلس عن 5% من الربح الصافي بعد خصم الاحتياطات والاستقطاعات القانونية وتوزيع ربح لا يقل عن 5% من رأسمال البنك المدفوع على المساهمين
7. المبالغ أعلاه هي الحد الأقصى التي يجوز لمجلس الإدارة الحصول عليها كمكافآت عن السنة المالية المعنية. يحدد المبلغ الفعلي للوعاء الكلي للمكافأة السنوية بناء على تقييم الأداء وما يحققه البنك من أهداف ضمن بطاقة تقييم الأداء السنوي/مؤشر الأداء الالتزام. تتولى لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت مراجعة أداء مجلس الإدارة وبناء على نتائج المراجعة ترفع توصيتها للمجلس مشفوعاً بتقرير خاص إلى مصرف قطر المركزي حول المكافآت المقترحة بعد تأكدها من أنها تستوفي الأسس المحددة في هذه السياسة وتعليمات مصرف قطر المركزي ذات الصلة ولرئيس مجلس الإدارة البت في أي تحفظ أو تضارب للمصالح قد ينشأ حول هذا الموضوع قبل عرضه على الجميعة العامة
8. يحدد الوعاء الكلي للمكافآت وفقاً لأربع مستويات للمعدلات النهائية التي يحققها البنك في بطاقة قياس الأداء. فإذا كانت النتيجة النهائية للبطاقة أقل من 70% من الأهداف المقررة بمؤشر الأداء والالتزام (الحد الأدنى) سيكون الوعاء الكلي للمكافآت عبارة عن 50% من السقف الإجمالي المحدد من المصرف المركزي للمكافآت. أما إذا تم تحقيق 90% فأكثر (الحد الأقصى) من الأهداف يحصل المجلس على كامل السقف المحدد من المصرف المركزي. وكل ما يتحقق من نتائج فوق الحد الأدنى وأقل من الحد الأقصى يحتسب بالتناسب.
9. يعرض مجموع مكافآت مجلس الإدارة بما فيها المكافآت السنوية وبدلات حضور اجتماعات المجلس واللجان والتي يتم تحديدها وفقاً للسياسة اعلاه على الجمعية العامة السنوية لإقرارها
10. يشترط لصرف المكافآت تحقيق أرباح سنوية وتوزيع أرباح نقدية على المساهمين لا تقل عن 5% من رأس المال ولا يجوز صرف مكافآت مجلس الإدارة إلا بعد الحصول على عدم ممانعة مصرف قطر المركزي عليها
11. يجب الإفصاح عن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة في البيانات المالية المدققة كما يجب الإفصاح عن جميع المبالغ التي حصل عليها أعضاء مجلس الإدارة بما في ذلك المكافآت السنوية وبدلات حضور الاجتماعات وأي بدل من المصاريف أو النفقات التي يدفعها البنك لعضو مجلس الإدارة بحكم عمله في الكشف التفصيلي المعد وفقاً لأحكام المادة (122) من قانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لسنة 2015 والمادة (39) من النظام الأساسي للبنك وأن يكون الكشف متوفراً قبل أسبوع من الموعد المقرر للجمعية العامة السنوية
12. في حال عدم تحقيق أرباح كافية في عام معيّن لإجراء توزيعات أرباح أو في حال تحقيق خسارة، للجمعية العامة أن تقرر منح مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة من عدمه وفقاً للقانون ومع مراعاة الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الرقابية المعنية
13. تعرض هذه السياسة على كل جمعية عامة سنوية لإعادة إقرارها كل عام سواء بشكلها الحالي أو مع أي تعديلات قد تطرأ عليها، إن وجدت

**المبلغ المقترح لمكافآت مجلس الإدارة للعام 2024:**

قام مجلس الإدارة باقتراح مبلغ المكافآت وفقاً للسياسة أعلاه. للاطلاع على إجمالي المكافآت المقترحة للعام 2024 يرجى مراجعة البيانات المالية المدققة كما في 31 ديسمبر 2024 تحت الإيضاح رقم (31) و (38) (ب) الواردة بنهاية التقرير السنوي المرفق بهذا التقرير والتي تنتظر موافقة الجمعية السنوية التي يتوجه إليها هذا التقرير للمصادقة عليها.

هذا ويمكن للسادة المساهمين الاطلاع على الكشف التفصيلي بجميع المبالغ التي حصل عليها أعضاء مجلس الإدارة والمكافآت المقترحة للعام 2024 والمعد وفقاً للمادة (122) من قانون الشركات التجارية القطري رقم (11) لسنة 2015 المعدل بالقانون رقم (8) لسنة 2021 والمادة (39) من النظام الأساسي للبنك وذلك قبل أسبوع من الموعد المحدد لاجتماع الجمعية العامة في مكتب الأمانة العامة لمجلس الإدارة، في المقرّ الرئيسي لبنك الريان الكائن في شارع العد الشرقي 69، برج الريان، مدينة لوسيل، الطابق 23 الدوحة- دولة قط، مصطحبين معهم كشف حساب محدث بالأسهم المملوكة في البنك لا يقل تاريخه عن أسبوع واحد من بورصة قطر/شركة قطر للإيداع المركزي يثبت ملكيتهم بالبنك وصورة عن البطاقة الشخصية (إذا كان المساهم شخص طبيعي) أو صورة عن السجل التجاري وبطاقة المنشأة وكتاب تفويض موقع من المفوضين بالتوقيع على السجل التجاري وبطاقة المنشأة (إذا كان المساهم شخص معنوي/شركة).

Confidential

**سياسة مكافآت وحوافز الإدارة التنفيذية العليا والعاملين بالبنك**

فيما يلي السياسة التي تحدد أسس وطريقة منح مكافآت وحوافز الإدارة التنفيذية العليا والعاملين بالبنك. تم اعتماد هذه السياسة من قبل الجمعية العامة للمساهمين بتاريخ 25 مارس 2024. لم يطرأ أي تغيير على السياسة منذ اعتمادها من الجمعية المذكورة. نعيد عرض السياسة أدناه لإعادة إقرارها من قبل الجمعية العامة السنوية التي يتوجه إليها هذا التقرير:

1. يتكون برنامج الحوافز والمكافآت في بنك الريان من أربعة عناصر أساسية هي: الراتب الأساسي والبدلات والمزايا والمكافأة السنوية
2. تحدد الرواتب والبدلات والمزايا وفقاً لمعايير السوق والمتطلبات التنظيمية وبما يحافظ على التنافسية
3. أما المكافأة السنوية فتكون تقديرية بالكامل وتدفع بنهاية كل عام إذا استحقت ويجب أن تأخذ بعين الاعتبار الأهداف الطويلة الأمد للبنك وتقيم وزناً للمخاطر وترتبط ارتباطاً مباشراً بنتائج تقييم الأداء العام للبنك والأداء الفردي للموظفين بدون أي تعويل على أي عوامل أخرى كالتمييز على أساس العرق أو الدين أو النوع الاجتماعي أو أي مظهر من مظاهر التفرقة
4. تحدد لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت التابعة لمجلس الإدارة منهجية احتساب مكافآت الإدارة والموظفين ويعاونها في وضعها ومراجعتها، عند الضرورة، إحدى الجهات الاستشارية المستقلة والمتخصصة بمجال الموارد البشرية. المنهجية المعتمدة هي تحديد نسبة تتراوح بين 2% إلى 7,5% من صافي الإيرادات على حسب الحاصل النهائي الذي يتم تسجيله في بطاقة تقييم الأداء المتوازن لتوزيعها كمكافآت سنوية على الموظفين والإدارة التنفيذية العليا. بحيث تقوم لجنة المكافآت بناء على المنهجية أعلاه بتحديد الوعاء الكلي للمبلغ المقترح توزيعه كمكافآت سنوية والموافقة عليه وفقاً لمؤشرات الأداء والحاصل النهائي لبطاقة تقييم الأداء. تستند تلك المنهجية على تقييم الأداء حيث أن المكافأة الفردية التي يحصل عليها أي موظف تحدد وفقاً للنتيجة التي يحققها في عملية تقييم أدائه الفردي وتقييم أداء الإدارة أو القسم الذي ينتمي إليه وكذلك تقييم الأداء الكلي للبنك والإنجازات التي يحققها خلال العام. يتم تطبيق عنصر الدفع المؤجل لربط المكافأة بمنهجية المخاطر ومدى تحققها
5. يتم اعتماد نظام بطاقة تقييم الأداء المتوازن أو ما يُعرف بـBalanced Scorecard لتقييم الأداء العام للبنك وأداء مختلف إداراته وأقسامه والعاملين فيه ويقوم هذا النظام على وضع أهداف توازن بين الأرباح المتوقعة ودرجة المخاطر التي تتضمنها الأنشطة المولدة لتلك المخاطر ومدى التزام البنك بتطبيق الضوابط الداخلية والمتطلبات التنظيمية
6. عند بداية كل عام، يضع مجلس الإدارة عدداً من الأهداف الاستراتيجية للبنك المالية وغير المالية يحددها ويوافق عليها في بطاقة تقييم الأداء المتوازن ويتم على أساسها تحديد أهداف كل إدارة وقسم في البنك وأهداف الرئيس التنفيذي وكل عضو في الإدارة العليا وصولاً إلى كل موظف وتحويلها إلى مؤشرات رئيسية للأداء قابلة للقياس والتقييم
7. يتم بشكل دوري متابعة التقدم المحرز في تحقيق الأهداف المقررة في بطاقة تقييم الأداء المتوازن ورفع التقارير إلى مجلس الإدارة وفي نهاية كل عام يتم تدقيق البطاقة والنتائج النهائية المحققة ضمنها من قبل إدارة التدقيق الداخلي
8. ترفع النتائج المدققة للبطاقة مرفقاً به اقتراح المكافآت السنوية المحتسب وفقاً للمنهجية المذكورة إلى لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت المنبثقة عن مجلس الإدارة للنظر فيه والتوصية لمجلس الإدارة بالموافقة عليه
9. بعد مصادقة المجلس على اقتراح المكافآت السنوية، يتمّ إعداد المكافآت الفردية وفقاً للمنهجية المذكورة وتجري مراجعتها والموافقة عليها، بحسب الأحوال، من قبل رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة ورئيس قطاع الموارد البشرية والشؤون الإدارية للمجموعة ورئيس كل إدارة كما يكون منطبقاً
10. لا تصرف المكافآت السنوية لأعضاء الإدارة التنفيذية العليا إلا بعد الحصول على عدم ممانعة مصرف قطر المركزي عليها
11. تتولى لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت تقييم ومراجعة البيئة العامة للمكافآت والحوافز بالبنك وهيكلية برنامج المكافآت والإنفاق الكلي بهذا الخصوص لضمان ملاءمته للأغراض الموضوعة من أجلها والمنافسة بالسوق والتزامه بالمستجدات الرقابية الحاصلة وذلك عند نهاية كل سنة أو كلما اقتضى الأمر ولها في سبيل ذلك الاستعانة بأي جهة استشارية مستقلة من ذوي الخبرة والتخصص
12. يُفصح عن مكافآت الإدارة التنفيذية العليا في البيانات المالية المدققة
13. تعرض هذه السياسة على كل جمعية عامة سنوية لإعادة إقرارها كل عام سواء بشكلها الحالي أو مع أي تعديلات قد تطرأ عليها، إن وجدت

**مبلغ مكافآت الإدارة التنفيذية العليا للعام 2024:**

قام مجلس الإدارة بالموافقة على مكافآت الإدارة التنفيذية العليا عن العام 2024 وفقاً للسياسة أعلاه. للاطلاع على إجمالي مكافآت الإدارة التنفيذية العليا للعام 2024 يرجى مراجعة البيانات المالية المدققة كما في 31 ديسمبر 2024 تحت الإيضاح رقم (38) الواردة بنهاية التقرير السنوي المرفق بهذا التقرير والتي تنتظر موافقة الجمعية السنوية التي يتوجه إليها هذا التقرير للمصادقة عليها.

Confidential

## 6-3 المساهمون وتداولات السهم

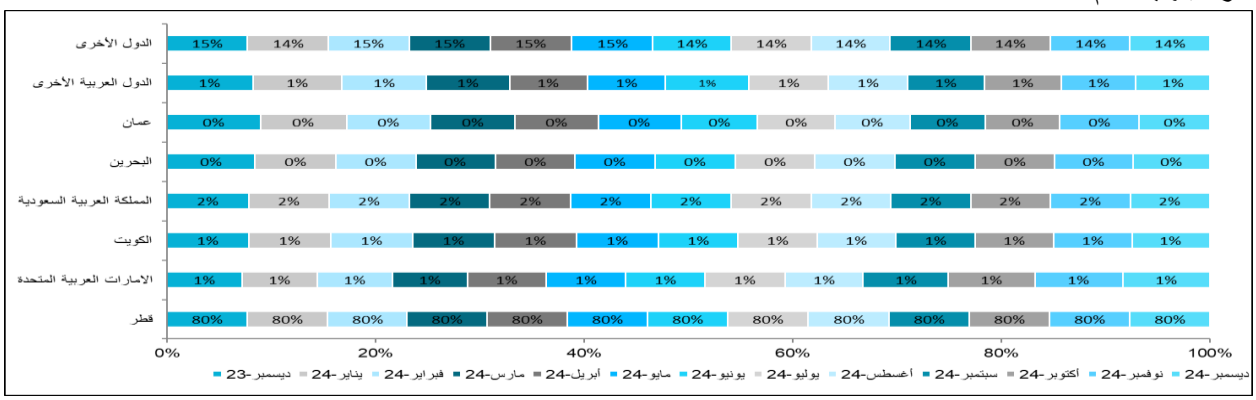
### 1-6-3 رأس المال وهيكل الملكية

يبلغ رأس مال بنك الريان (9.300.000.000) تسعة مليارات وثلاثمائة مليون ريال قطري مدفوعة بالكامل موزعة على (9.300.000.000) تسعة مليارات وثلاثمائة مليون سهم جميعها أسهم نقدية، القيمة الإسمية للسهم الواحد (1) ريال قطري واحد.

بلغ عدد المساهمين في بنك الريان كما في 31 ديسمبر 2024 ما مجموعه 176,801 مساهماً يتألفون من صناديق معاشات وبنوك وصناديق استثمارية وشركات تأمين وصناديق ثروات سيادية وشركات كبيرة وشركات صغيرة ومتوسطة الحجم ومستثمرين أفراد من قطر والمملكة العربية السعودية وعمان والبحرين والإمارات العربية المتحدة والكويت ودول عربية وأجنبية أخرى.

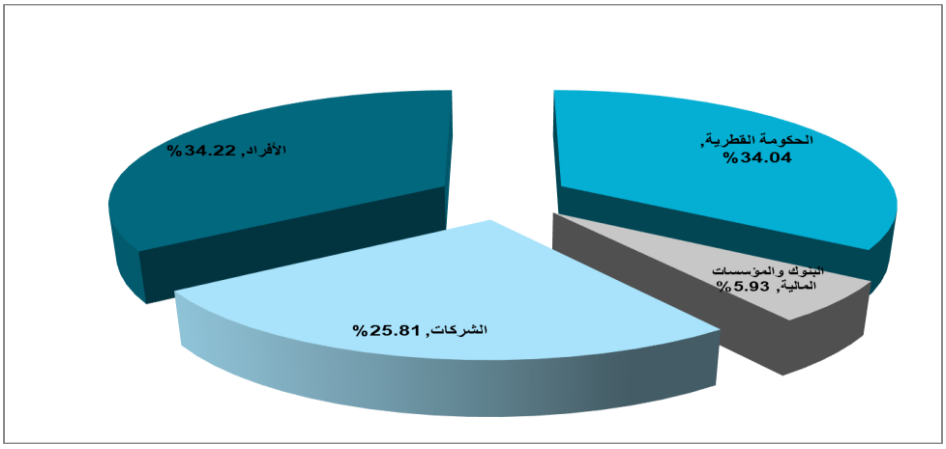
### 2-6-3 تطور قاعدة المساهمين

حتى 31 ديسمبر 2024 بقيت ملكية القطريين وملكية الأجانب في رأسمال البنك على حالها دون تغيير حيث بلغت 80% و20% على التوالي مقارنة بنهاية العام 2023.




الرسم البياني (1): تطور قاعدة المساهمين حسب الجنسيات
(تحليل لسجلات الأسهم في إيداع)

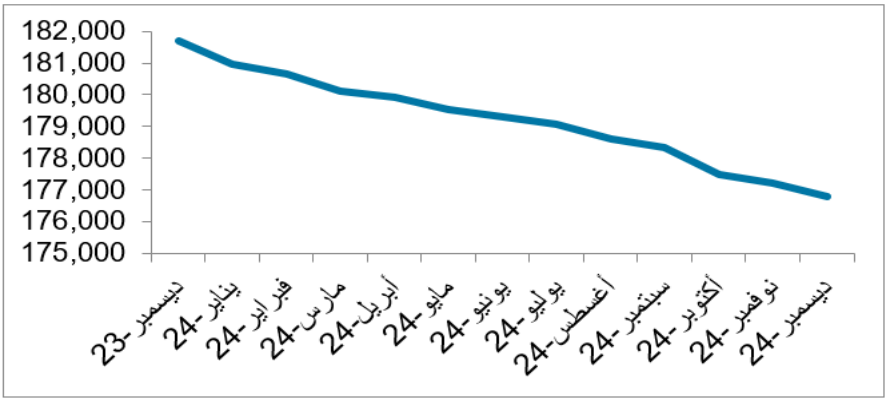
في العام 2024، ارتفع مجموع الأسهم المملوكة من الجهات الحكومية القطرية بشكل طفيف على أساس سنوي من 33.99% إلى 34.04% من رأس المال عن نهاية العام 2023. أما نسبة الأسهم المملوكة من مختلف القطاعات الأخرى فقد تغيرت بحسب القطاعات على الشكل التالي: ارتفعت نسبة تملك الشركات والمؤسسات من 24.61% بنهاية العام 2023 إلى 25.81% بنهاية 2024 في حين انخفضت نسبة تملك البنوك والمؤسسات المالية (وتشمل بنوك وصناديق استثمار وشركات تأمين وما إلى ذلك) من 6.21 % بنهاية 2023 إلى 5.93% بنهاية 2024.أما نسبة تملك المستثمرين الافراد فقد انخفضت من 35.19 % بنهاية 2023 إلى 34.22 % كما في 31 ديسمبر 2024.




الرسم البياني (2): تطور قاعدة المساهمين بحسب الفئات
(تحليل لسجلات الأسهم في إيداع)

Confidential

وكما أن نسبة الأسهم التي يملكها المساهمون الافراد شهدت انخفاضًا طفيفًا، كذلك العدد الإجمالي للمساهمين استمر في الانخفاض طوال عام 2024.




الرسم البياني (3): عدد المساهمين
(تحليل لسجلات الأسهم في إيداع)

### 3-6-3 المساهمون الرئيسيون

بلغ عدد كبار المساهمين في بنك الريان ممن يمتلكون بشكل مباشر أو غير مباشر 5% أو أكثر من رأس المال ثلاثة مساهمين كما في 31 ديسمبر 2024. بقيت نسبة مساهمة جهاز قطر للاستثمار على حالها دون أي تغييرعن الفترة ذاتها من العام الماضي حيث بلغت 20.60% من رأس المال كما في 31 ديسمبر 2024 وهو بذلك يعدّ المساهم الأكبر في البنك. يمتلك الجهاز أسهمه بشكل غير مباشر من خلال شركة قطر القابضة ذ.م.م. وكيانات حكومية أخرى. كذلك لم تتغير مساهمة محفظة القوات المسلحة/وزارة الدفاع الممثلة بشركة برزان القابضة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي وظلت عند نسبة 7.51 % من رأسمال البنك بنهاية ديسمبر 2024 وهي بذلك ثاني أكبر مساهم بالبنك. أما الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية –الصندوق المدني والعسكري فقد انخفضت مساهمتها بشكل طفيف من 5.72% بنهاية 2023 إلى 5.70 % من رأس المال كما في 31 ديسمبر 2024. وعليه، يملك كبار المساهمين في بنك الريان نسبة 33.81% من رأسمال البنك كما في 31 ديسمبر 2024.

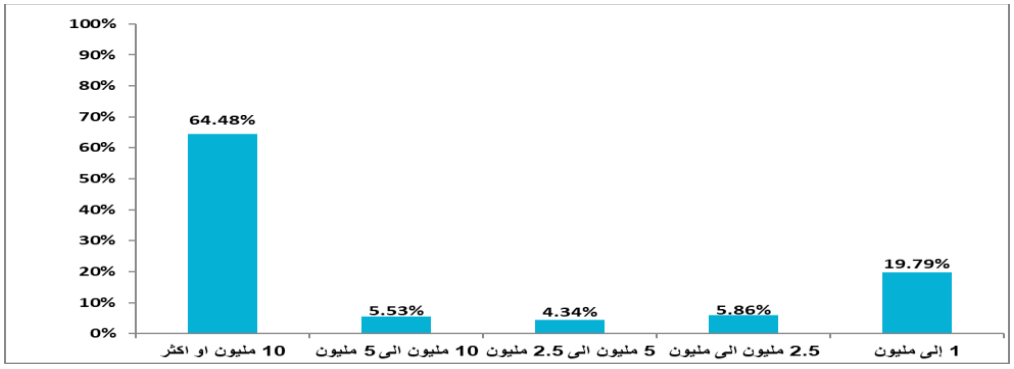
| المساهمون الرئيسيون | التصنيف | المقر | عدد الأسهم | النسبة المئوية |
|---|---|---|---|---|
| قطر القابضة/جهاز قطر للإستثمار* | حكومي | قطر | 1,915,632,215 | %20.60 |
| محفظة القوات المسلحة من خلال شركة برزان القابضة | حكومي | قطر | 698,574,780 | %7.51 |
| الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية (الصندوق المدني والعسكري) | حكومي | قطر | 529,839,892 | %5.70 |
| | | المجموع | 3،144،046،887 | %33.81 |

*تملك مباشر أو غير مباشر من خلال أطراف تابعة

الجدول (1): كبار المساهمين في البنك حتى 31 ديسمبر 2024
(مستخرج عن سجلات الأسهم في إيداع)

### 4-6-3 تركّز المساهمين

حتى 31 ديسمبر 2024، امتلك 107 مستثمراً (يملك كل واحد منهم 10 مليون سهم وما فوق) 64.48% من رأسمال البنك يتوزّعون على الشكل الآتي: 29 مساهماً من الأفراد و20 مساهماً من البنوك والمؤسسات المالية، و51 مساهماً من الشركات والمؤسسات و7 مساهمين من الجهات الحكومية القطرية. أما الباقون فمعظمهم من الأفراد، كل واحد منهم يملك أقل من 1 مليون سهم.




الرسم البياني (4): تركّز المساهمين بحسب الفئات
(تحليل لسجلات الأسهم في إيداع)

Confidential

| المساهمون في بنك الريان | | | تركيز المساهمين | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | أفراد | | بنوك ومؤسسات مالية | | شركات | | كيانات حكومية | |
| عدد الأسهم | المستثمرون | النسبة المئوية | المستثمرون | % | المستثمرون | % | المستثمرون | % | المستثمرون | % |
| 10 مليون أو أكثر | 107 | %64.48 | 29 | %6.86 | 20 | %5.12 | 51 | %18.61 | 7 | %33.89 |
| من 5 إلى 10 مليون | 77 | %5.53 | 35 | %2.39 | 4 | %0.23 | 37 | %2.84 | 1 | %0.07 |
| من 2,5 إلى 5 مليون | 119 | %4.34 | 63 | %2.28 | 8 | %0.29 | 47 | %1.72 | 1 | %0.05 |
| من 1 إلى 2,5 مليون | 358 | %5.86 | 270 | %4.34 | 8 | %0.12 | 78 | %1.38 | 2 | %0.02 |
| أقل من 1 مليون | 176140 | %19.79 | 175620 | %18.35 | 53 | %0.17 | 466 | %1.26 | 1 | %0.01 |
| **المجموع** | **176801** | **%100** | **176017** | **%34.22** | **93** | **%5.93** | **679** | **%25.81** | **12** | **%34.04** |

الجدول (2): تركّز المساهمين بحسب الفئات
(تحليل لسجلات الأسهم في إيداع)

### 5-6-3 أنشطة التداول

انخفض المتوسط الشهري لعدد عمليات التداول بأسهم بنك الريان بنسبة 25% في النصف الثاني من العام 2024 مقارنة بالنصف الأول في حين انخفض المتوسط الشهري لعدد المعاملات في السوق/بورصة قطر بنسبة 15% في النصف الثاني من عام 2024 مقارنة بالنصف الأول منه. كذلك انخفض المتوسط الشهري لعدد عمليات التداول في قطاع البنوك والمؤسسات المالية بنسبة 26 % في النصف الثاني من العام 2024 مقارنة بالنصف الأول منه.

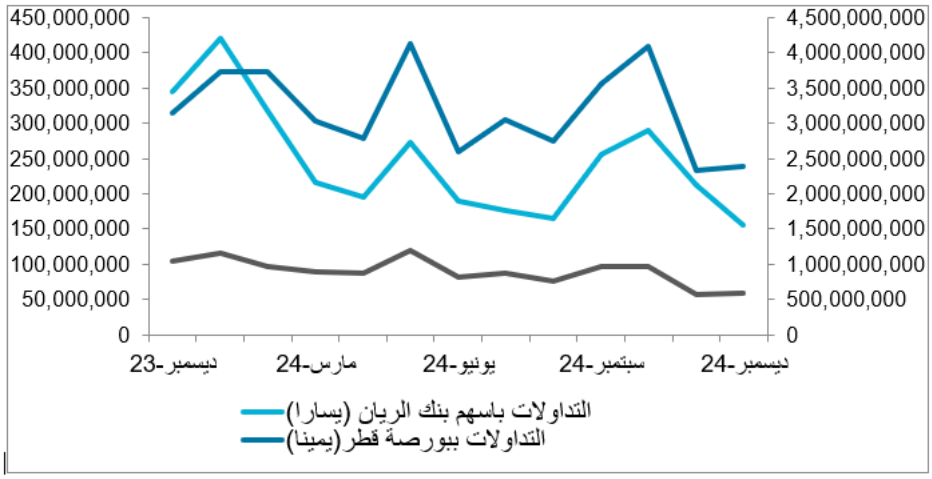
| متوسط عدد عمليات التداول خلال | بورصة قطر | البنوك والمؤسسات المالية | بنك الريان |
|---|---|---|---|
| **النصف الأول من العام 2024** | 331,163 | 133,260 | **21,129** |
| **النصف الثاني من العام 2024** | 280,675 | 98,938 | **15,911** |

الجدول (3): متوسط عدد عمليات التداول (النصف الأول مقابل النصف الثاني من العام 2024)
(تحليل للبيانات الواردة من بورصة قطر)

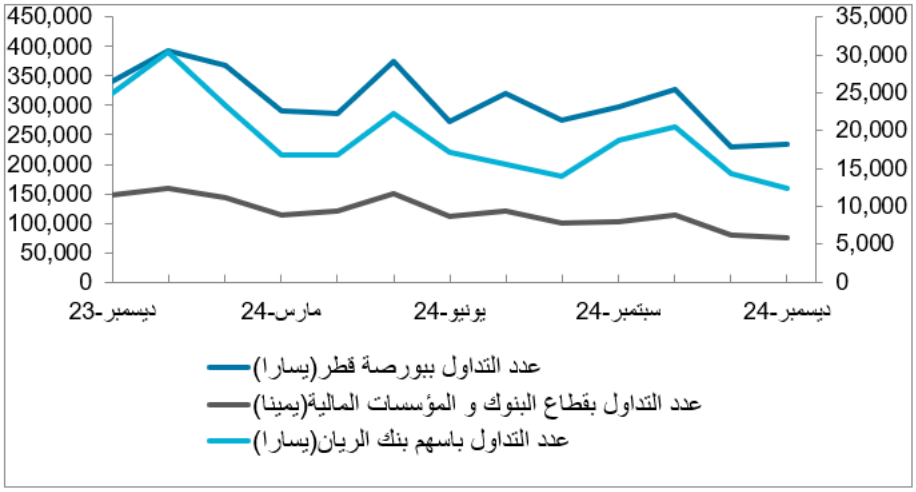
### 6-6-3 حجم التداولات

بشكل عام، كان المتوسط الشهري لحجم التداولات بأسهم بنك الريان قد بلغ ذروته في يناير 2024. إلا أنه كان هناك انخفاض بنسبة 22.18% في النصف الثاني، ليصل إلى أدنى نقطة في ديسمبر 2024. شهد حجم التداول في بورصة قطر وقطاع البنوك والخدمات المالية تباينات كبيرة على مدار العام، ولكنه انخفض بنسبة 9.21% و19.87% على التوالي. كان أعلى حجم تداول في بورصة قطر وقطاع البنوك والخدمات المالية في شهر مايو 2024 وأقل حجم تداول في شهر نوفمبر 2024 (النصف الثاني من عام 2024).

Confidential



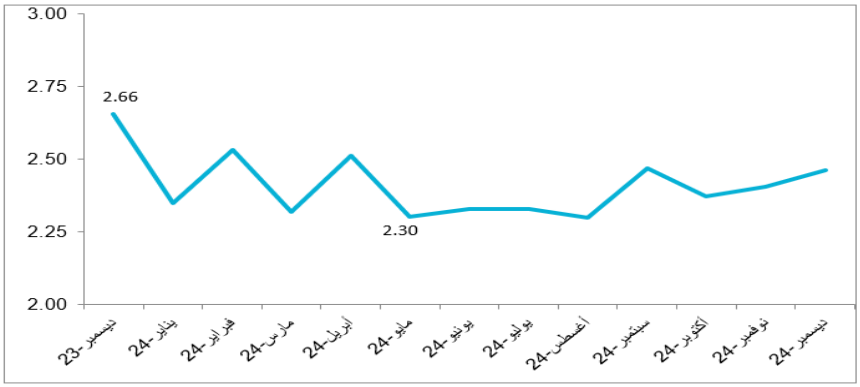

الرسم البياني (5): حجم التداولات (بحسب عدد الأسهم)
(تحليل للبيانات الواردة من بورصة قطر)




الرسم البياني (6): عدد عمليات التداول
(تحليل للبيانات الواردة من بورصة قطر)

### 7-6-3 سعر السهم وتقلباته

في العام 2024 انخفض سعر سهم بنك الريان بنسبة 7.23 % من 2.66 ريال بنهاية العام 2023 إلى 2.46 ريال بنهاية العام 2024 قابله ارتفاع في مؤشر قطاع البنوك والمؤسسات المالية بنسبة 3.39% وارتفاع في مؤشر بورصة قطر بنسبة 4.02%.




الرسم البياني (7): سعر سهم بنك الريان (ديسمبر 2023 – ديسمبر 2024)

Confidential

**7-3 التصنيف الائتماني**

وفقاً لآخر تقييم في 2024، أكدت وكالة التصنيف الائتماني "موديز" على التصنيف الائتماني طويل الأجل للبنك عند "A2" وتصنيف على المدى القصير عند P1 مع توقعات مستقرة على الترتيب.

يعكس هذا التقييم الإئتماني العوامل الآتية:

(1) امتيازات قوية للكيانات الحكومية مما يوفر قاعدة صلبة للأصول المحلية
(2) الرسملة العالية للبنك
(3) الربحية الصلبة والمستقرة

ومع ذلك، فان نقاط القوة المذكورة أعلاه تتأثر بالعوامل التالية:

(1) التركزات العالية في الأصول والمطلوبات
(2) التعويل العالي على مصادر التمويل من السوق
(3) تراجع جودة الأصول

Confidential

## 4- التقرير السنوي للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة

يفخر بنك الريان في كونه رائداً في مجال تعزيز بيئة عمل مستدامة ومسؤولة. فانطلاقاً من التزامه الراسخ بالرفاه الاجتماعي، والنمو الاقتصادي، والسلامة البيئية، يواصل البنك أداء دوره كمؤسسة قطرية مسؤولة ورائدة في الصيرفة الإسلامية في قطر وداعمة لمبادئ الاستدامة.

في العام ٢٠٢٤، حقق بنك الريان إنجازات بارزة على صعيد تعزيز جهود الاستدامة وتطوير حلول تمويل مبتكرة. إذ أصبح البنك الإسلامي الأول الذي ينضم إلى مبادرة الشراكة لحساب الكربون في القطاع المالي ( PCAF ) . كما أتم بنجاح أول عملية إعادة شراء مرتبطة بمؤشرات الأداء البيئي والاجتماعي والحوكمة الإسلامية، رافعاً بذلك سقف معايير الاستدامة في القطاع المحلي.

انطلاقاً من مبادئ الاستدامة، تنص سياسة البنك للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة بصراحة على التزامه بالممارسات المصرفية المسؤولة. وتحدد هذه السياسة أهدافاً وآليات حوكمة واضحة لضمان تحقيق أهدافه المنشودة، مما يعزز من تأثيره الإيجابي على المجتمع والبيئة على حد سواء.

وفي إطار التزامه بتعليمات مصرف قطر المركزي الخاصة بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، يعمل بنك الريان على دمج هذه المبادئ في أهدافه السنوية وسياساته المتعلقة بالأقسام والإدارات، مع تنفيذ خارطة طريق شاملة تضمن الامتثال الكامل للمتطلبات التنظيمية.

وتماشياً مع متطلبات الإفصاح عن المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة الخاصة ببورصة قطر، يلتزم بنك الريان بأعلى معايير الشفافية والامتثال لتعليمات الإفصاح عن التداولات. وبالتوافق مع توصيات مبادرة البورصات المستدامة ( SSEI ) والاتحاد العالمي للبورصات ( WFE ) ، طوّرت بورصة قطر مجموعة من المؤشرات الرئيسية للأداء في مجال المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة. ويقوم بنك الريان بالإفصاح عن تقاريره عبر منصة الاستدامة الخاصة ببورصة قطر، منصة الاستدامة العربية لبورصة قطر. تم إرفاق التقرير ضمن التقرير السنوي هذا.

**بنك الريان رائد في الاستدامة كأول بنك إسلامي ينضم إلى شراكة PCAF**

أثبت بنك الريان عن مكانته كأول مؤسسة متوافقة مع الشريعة الإسلامية في جهود المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة. وباعتباره أول بنك إسلامي متكامل في المنطقة وأول بنك إسلامي في قطر ينضم إلى مبادرة الشراكة لحساب الكربون في القطاع المالي ( PCAF ) ، ينضم البنك إلى شبكة عالمية من المؤسسات المالية التي تسعى إلى توحيد قياس وإفصاح انبعاثات الغازات الدفيئة المرتبطة بالأنشطة المالية، مع التركيز بشكل خاص على انبعاثات النطاق الثالث.

يعزز هذا الإنجاز المهم التزام البنك بدمج الاعتبارات المناخية في الاستراتيجيات التمويلية الخاصة به، كما يمنحه القدرة على وضع أهداف طموحة تخدم أصحاب المصلحة وتساهم في حماية البيئة. ومن خلال الانضمام إلى شراكة PCAF، يثني البنك على التزامه بالمسؤولية البيئية، متماشياً مع أفضل الممارسات العالمية الهادفة إلى مكافحة تغير المناخ.

تعزز هذه الخطوة النوعية من قدرة البنك على قياس انبعاثات الغازات الدفيئة بشفافية والإفصاح عنها لجميع فئات الأصول في محافظ الإقراض والاستثمارات، مما يمكن أصحاب المصلحة من اتخاذ قرارات مستنيرة تعتمد على بيانات دقيقة وقابلة للمقارنة وتدعم مستقبلاً أكثر استدامة.

**بنك الريان: ريادة في التمويل المستدام مع أول عملية إعادة شراء مرتبطة بمؤشرات الأداء البيئي والاجتماعي والحوكمة الإسلامية**

أتمّ بنك الريان، بالشراكة مع بنك "إتش إس بي سي"، أول عملية إعادة شراء مرتبطة بمؤشرات الأداء البيئي والاجتماعي والحوكمة الإسلامية، مما يعتبر إنجازاً بارزاً في مجال التمويل المستدام ودعم مسيرة التحول الخاصة ببنك الريان. وتتضمن هذه الهيكلة المبتكرة أهداف أداء مستدامة يتعيّن على البنك تحقيقها خلال السنوات الثلاث القادمة. وسبق أن أطلق بنك الريان إطار التمويل المستدام في عام ٢٠٢٢، بما يتماشى مع التزامات دولة قطر في مسيرتها نحو صافي انبعاثات صفري، ورؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، واستراتيجية الاستدامة التي أعلنها مؤخراً مصرف قطر المركزي. وانطلاقاً من التزامه الراسخ في تحقيق هذه الأهداف، يعكس بنك الريان نهجه الاستباقي في تطبيق استراتيجيته للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، مع تحقيق تقدم ملموس في مسيرته نحو التحول. كما تعزز هذه الصفقة التاريخية التزام البنك بالتعاون مع مختلف الأطراف المعنية لدعم جهوده في تحقيق الاستدامة.

**بنك الريان ينشر سياسة شاملة للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة**

تضع سياسة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة إطار عمل متماسك وقوي لالتزامات بنك الريان في مجال الحوكمة، مما يضمن توافق جميع الأقسام في نهجها. ولضمان التنفيذ الفعال، تقدم السياسة مجموعة من السياسات المفصّلة وبيانات المواقف ذات الموضوعات المحددة لتسهل عملية تطبيق السياسات على مستوى الأعمال، وإدارة المخاطر، والخدمات، والرقابة.

ولا يُعتبر الالتزام بالمتطلبات التشريعية والتنظيمية المتعلقة بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة مجرد واجب، بل يعكس أيضاً التزام البنك بالممارسات المصرفية المسؤولية. علاوةً على ذلك، يسعى البنك دائماً إلى الملاءمة مع المعايير المحلية والدولية للاستدامة، مما يثني على تفانيه في حماية البيئة، وتقليل الأثر المناخي، والحفاظ على حقوق الإنسان والعمال، وتعزيز مبادرات مكافحة الفساد.

Confidential

**بنك الريان يحصد ثلاث جوائز مرموقة عن المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة**
حقق بنك الريان إنجازات لامعة في العام ٢٠٢٤ حيث حصد سلسلة من الجوائز المرموقة التي عززت مكانته كبنك رائد في مجالات التمويل المالي، والاستدامة، والمشاركة المجتمعية. إذ نال البنك جائزة أفضل بنك في التمويل المستدام وجائزة أفضل بنك في مجال المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في قطر من قبل مجلة الأعمال الدولية، ما يسطر التزامه بالممارسات المصرفية المسؤولة. بالإضافة إلى ذلك، حصد بنك الريان جائزة أفضل بنك في المسؤولية الاجتماعية للشركات من مجلة جلوبال بيزنس بفضل مبادرات المسؤولية الاجتماعية التي أطلقها، ما يثني على التزامه الثابت في التنمية الاجتماعية.

**بنك الريان يوسّع محفظته الاستثمارية الخضراء والمستدامة**
تأكيداً على التزامه بالاستدامة والمسؤولية البيئية، استثمر بنك الريان استراتيجياً في الصكوك الخضراء والمستدامة بقيمة تقارب ١٦٠ مليون دولار أمريكي خلال عام ٢٠٢٤. يجسد هذا الاستثمار التزام البنك بدعم المشاريع والمبادرات التي تسهم في بناء مستقبل أكثر استدامة، وتعزز جهوده في مواجهة تغير المناخ، وتحقيق تأثير بيئي إيجابي ملموس.

**المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة**
يشرف مجلس إدارة بنك الريان على إطار عمل الحوكمة المؤسسية الشامل من خلال لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآ التابعة له والتي تتولى تطوير أطر العمل والسياسات المتعلقة بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة والموافقة عليها.

ولضمان التنفيذ الفعّال للسياسة وإطار العمل، تم تشكيل لجنة على مستوى الإدارة العليا لمتابعة تطبيق مبادرات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة. وتقدم هذه اللجنة تقاريرها مباشرة إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة الذي يرفع بدوره تحديثات دورية إلى لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت بشأن تطبيق إطار العمل. وتُبقي لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت مجلس الإدارة على اطلاع بأحدث التطورات المتعلقة بالحوكمة، بما في ذلك الإجراءات المطلوب اتخاذها والتوصيات.

وتشمل مسؤوليات مجلس الإدارة الإشراف على استراتيجيات إدارة مخاطر المناخ. أما اللجنة الإدارية للمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، فتتولى متابعة الأنشطة، والمبادرات، ومؤشرات الأداء، والإنجازات الإدارية المتعلقة بالمناخ.

ويعمل فريق متخصص بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكم كجهة استشارية لهذه اللجنة الإدارية والإدارة العليا. إذ يقدم التوصيات المتعلقة بالاستدامة، ويتولى مهمة إدارة جميع تقارير وإفصاحات الحوكمة، كما يتعاون بشكل وثيق مع الإدارات المعنية في المشاريع ذات الصلة. بالإضافة إلى ذلك، يراجع الفريق السياسات واللوائح على مختلف إدارات البنك وأقسامه لضمان ملاءمتها لمعايير الحوكمة ويحرص على التزام الإدارات بسياسات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة.

**التزامات بنك الريان**
يعمل بنك الريان على تحقيق الريادة في مجال الاستدامة، من خلال تقديم حلول مصرفية مبتكرة وفعّالة تدعم مسيرة الاستدامة في قطر بما يتماشى مع رؤية الدولة الوطنية ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. وبصفته شريكاً رئيساً في تحقيق تطلعات هذه الرؤية الوطنية الطموحة، يلتزم البنك بدوره المحوري في بناء مجتمع متقدم يدفع بعجلة النمو ويضمن مستوى معيشياً رفيعاً لجميع المواطنين.

تشمل رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ تحديات بيئية واجتماعية ملحّة. أما بنك الريان، فيعتبر معالجة هذه القضايا جزءاً لا يتجزأ من استراتيجية الاستدامة الخاصة به، مما يضفي طابعاً إيجابياً إلى الجهود المبذولة في سبيل مستقبل البلاد. وتعتمد هذه الاستراتيجية على ثلاث ركائز رئيسية: التنمية البشرية والاجتماعية، والتنمية الاقتصادية، والتنمية البيئية.

**الركيزة الأولى: التنمية البشرية والاجتماعية**

يلتزم بنك الريان بتعزيز قطاعي التعليم والرعاية الصحية في قطر، وتطوير القوى العاملة الكفؤة، وتحسين الرعاية والحماية الاجتماعية. ودعماً لصحة موظفيه وسلامتهم ورفاهيتهم، يرتكز البنك على اتباع سياسات شاملة، وإجراء تدقيقات دورية، والحصول على الشهادات اللازمة، وتنظيم برامج تدريب مستمرة، ما يضمن بيئة عمل آمنة تتوافق مع المعايير التنظيمية.

ولتعزيز رفاهية موظفيه، يوفر بنك الريان صالة رياضية مجهزة بالكامل، وكافيتيريا خاصة، وخدمات طبية داخلية يشرف عليها ممرض مؤهل. وتولي مبادرات المسؤولية الاجتماعية اهتماماً كبيراً بتمكين الشباب، وتحقيق الاستدامة البيئية، وتنمية المجتمع، وتحفيز الأنشطة الرياضية، ودعم التعليم، وذلك من خلال الالتزام بالتطوع والمشاركة المجتمعية بما يتماشى مع رؤية قطر الوطنية.

وفي إطار دعم عملية التقطير، يلتزم بنك الريان بتوفير فرص عمل مجزية للمواطنين القطريين، وتطوير المواهب الوطنية، وضمان مستقبل مزدهر لكوادره. إذ يُعد اكتشاف المواهب وتطويرها جزءاً لا يتجزأ من قيم البنك حيث يعمل باستمرار على توفير مسارات وظيفية واضحة، ودعم التطوير التعليمي والمهني، وتطبيق برنامج أداء شامل يعتمد على استراتيجية LEAD لتعزيز النمو والتميز وترسيخ ثقافة مؤسسية قوية. ومن خلال هذه المبادرات، يضطلع بنك الريان بدور محوري في الدفع بعجلة التنمية المستدامة في قطر، مع ضمان الامتثال التام للقوانين واللوائح المحلية.

Confidential

**المسؤولية الاجتماعية للشركة**

يسترشد بنك الريان في كل ما يقوم به من أعمال بالمسؤولية الاجتماعية المتقدمة مقترنة برؤيته للنمو المستمر. إن جوهر برنامج المسؤولية الاجتماعية الخاص بالبنك يكمن في قناعته الراسخة بمهمته لدفع عجلة التنمية الاقتصادية، البشرية، الاجتماعية والبيئية المستديمة تماشيًا مع رؤية قطر الوطنية 2030. وفي هذا الإطار، يقوم البنك واستناداً إلى القانون رقم (13) لسنة 2008 والمعدل بموجب القانون رقم (8) لسنة 2011 بتحصيل مبلغ يعادل 2,5% من صافي الأرباح السنوية لصالح صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية وقد بلغت مساهمة البنك للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 مبلغ 37,7 مليون ريال قطري.

تعزيزاً لالتزامه بالمشاركة المجتمعية، شارك بنك الريان بفعالية في معارض الوظائف والفعاليات التعليمية والتنموية البارزة، من بينها المعرض المهني الثاني لجامعة لوسيل الذي أُقيم تحت الرعاية الكريمة لسعادة\ رئيس ديوان الخدمة المدنية والتطوير الحكومي. ومثّلت هذه المشاركة فرصة استثنائية للبنك لعرض فرص التدريب والتوظيف والابتعاث لديه.

ومن الفعاليات الرئيسة الأخرى التي شارك فيها البنك نذكر معرض المستقبل ٢٠٢٤ في جامعة كارنيجي ميلون- قطر الذي شكّل منصة حيوية لجذب الطلاب حديثي التخرج وإطلاعهم على فرص التوظيف والتدريب والابتعاث التي يقدمها البنك. هذا وشارك البنك أيضاً في فعالية عالم المهن في جامعة قطر التي هدفت إلى توفير تجربة شاملة لطلبة المدارس والجامعات وتمكينهم من استكشاف مجالات العمل المختلفة وفرص التطوير المهني، مما يساهم في تنمية الجيل القادم من المواهب القطرية بما يتوافق مع تطلعات رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠.

وبالتعاون مع مركز خدمة المجتمع والتعليم المستمر بجامعة قطر، نظّم بنك الريان سلسلة من المحاضرات التوعوية حول لغة الإشارة بهدف تعزيز بيئة عمل شاملة ورفع نسبة الوعي لدى الموظفين في فهم احتياجات ذوي الإعاقة السمعية، مما يعكس التزام البنك الراسخ بالرفاه المجتمعي. ومن خلال الاستثمار في هذا المجال الحيوي، يحرز البنك تقدماً ملموساً في تأسيس بيئة عمل أكثر إنصافاً للجميع.

كما وحقق البنك تقدماً ملحوظاً في التزامه بالمساهمات الخيرية عبر إقامة شراكات استراتيجية مع مؤسسات مؤثرة. فمن خلال التعاون مع مركز رعاية الأيتام "دريمة"، يساهم البنك في دعم البرامج التعليمية والترفيهية التي تعود بالنفع على الأطفال المحتاجين. أما الشراكة مع برنامج "الغارمين" التابع لقطر الخيرية، فأثنت على التزام البنك بتقديم الدعم المالي للأفراد الذين يواجهون أزمة مالية، بما في ذلك الذين حُكم عليهم بالسجن بسبب الديون غير المسددة.

من جهة أخرى، تُظهر مساهمات البنك في الجمعية القطرية للتوحد والجمعية القطرية لتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة التزامه الثابت بتعزيز مبادئ الشمولية وتحسين جودة الحياة للفئات المستضعفة في المجتمع. إذ تعكس هذه المبادرات المسؤولية الاجتماعية العميقة التي يتميز بها البنك، وتبرز دوره الأساسي في رفع مستوى الدعم للأفراد المحتاجين وإحداث تأثير إيجابي واسع النطاق في المجتمع.

تؤدي جلسات تبادل المعرفة في الجامعات دوراً محورياً في تعزيز مفهوم الحياة العملية لدى الطلاب. ففي جامعة نورثمبريا، قدم البنك عرضاً فائق الأهمية حول التمويل الإسلامي في القطاع المصرفي، مسلطاً الضوء على دوره الحيوي في النظام المالي الحديث. من جهة أخرى، تطرق البنك في جامعة كارنيجي ميلون – قطر إلى أهمية قسم إدارة المخاطر في المصارف وكيف يساهم هذا القسم في الحفاظ على الاستقرار المالي. إن دور هذه الجلسات لا يقتصر على تزويد الطلاب بمعلومات قيّمة فحسب، بل على إلهامهم أيضاً بصفتهم الجيل الجديد من المتخصصين في القطاع المالي.

ويقدم بنك الريان برنامج تدريب داخلي استثنائي لطلاب الجامعات، متيحاً لهم فرصة اكتساب خبرة عملية قيّمة في ظل إشراف متخصص، ممهداً لهم الطريق في القطاع المصرفي. وبفضل شراكاته الاستراتيجية مع أكاديمية قطر للمال والأعمال، يهدف البنك من خلال مبادراته إلى تطوير المواهب الناشئة وتقديم الدعم التعليمي لها، الأمر الذي بدوره يدفع بعجلة النمو في القطاع المصرفي في قطر.

وبمناسبة شهر التوعية بسرطان الثدي، تعاون البنك مع الجمعية القطرية للسرطان لتنظيم جلسة توعوية موجهة لموظفاته تهدف إلى إطلاعهن على آخر الأبحاث المتعلقة بسرطان الثدي. فمن خلال تسليط الضوء على أهمية الكشف المبكر وإعطاء الأولوية للصحة، يسعى البنك إلى حثّ موظفيه على تبني نهج وقائي في التعامل مع صحتهم.

وسطّرت الرعايات الاستراتيجية التي يقيمها بنك الريان التزامه الثابت في دعم الرياضة والثقافة والمشاركة المجتمعية. فمن خلال الدعم الذي قدّمه للجنة الأولمبية القطرية ونادي الدحيل الرياضي، جدّد البنك حرصه على تحفير التميز الرياضي وتعزيز الفخر الوطني. بالإضافة إلى ذلك، مثّلت رعاية البنك لفعالية "لوسيل ونتر وندرلاند" مناسبة احتفلت خلالها العائلات والمجتمعات في أجواء من الفرح. من جهة أخرى، تعاون البنك مع الشركة المتحدة للتنمية لرعاية معرض "سيرة" في جزيرة اللؤلؤة الذي سلّط الضوء على أبرز محطات حياة النبي محمد (صلى الله عليه وسلم) وإرثه الغني الذي ما زال يلهم الملايين من حول العالم. إن هذه الرعاية تثني على دور البنك المحوري في تعزيز المبادرات الثقافية والترابط المجتمعي.

من خلال هذه المبادرات، يثبت بنك الريان مرة أخرى عن التزامه الراسخ بمعالجة التحديات المجتمعية، وتعزيز التنمية الاجتماعية، ودفع عجلة التحول الإيجابي بما يتوافق مع الأهداف الوطنية لدولة قطر.

**الركيزة الثانية: التنمية الاقتصادية**

يواصل بنك الريان جهوده المبذولة في سبيل تمكين القطاع الخاص من لعب دور أساسي في تحقيق التنمية المستدامة. ويتجسد التزام البنك تجاه الشركات الصغيرة والمتوسطة في استراتيجيته المبتكرة التي تتماشى مع رؤية قطر الوطنية. تشمل هذه الاستراتيجية تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة، ودعم رواد الأعمال، والمواهب الوطنية، وتعزيز الابتكار في الأعمال، وتطوير المهارات، والترويج للشركات الناشئة، بما يتماشى مع أهداف برنامج الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. علاوة على ذلك، يركز البنك على دعم المبادرات ذات الأثر الاجتماعي، والمشاريع المركزة

Confidential

حول برامج التطوير والابتكار للشباب، وبرامج الأعمال الحرة النسائية، والتمكين الاجتماعي للمرأة، بالإضافة إلى دعم الشركات والمؤسسات العاملة على برامج المهارات المستقبلية.

وفي ظل التطورات الديناميكية التي يشهدها قطاع التكنولوجيا المالية، يمضي بنك الريان قدماً في ريادة الابتكار، لا سيما بعد أن أطلق بيئة تجريبية تقنية كجزء من مختبر الابتكار الخاص به، "NEXT". إن هذه المبادرة تتماشى تماشياً سلساً مع استراتيجية مصرف قطر المركزي للتكنولوجيا المالية ورؤيته الطموحة للدولة في تنويع القطاع الاقتصادي. بفضل هذه الجهود الرائدة، يساهم البنك بشكل ملموس في تحقيق التنمية الاقتصادية في قطر.

حقق مختبر الابتكار "NEXT" إنجازات بارزة بفضل البيئة التجريبية التقنية التابعة لبنك الريان حيث وقّع البنك مذكرة تفاهم مرموقة مع شركة اكسبنس جلوبال هولدينج ليميتد، تهدف إلى إعادة تعريف حلول الدفع وإدارة الأعمال المالية. علاوةً على ذلك، تم التوصل إلى خطاب نوايا مع شركة اكسبندلس لتطوير نظام حلول فاعلة لإدارة المصاريف مصمم للشركات. ومن خلال توقيع اتفاقية رعاية رقم التعريف الشخصي الخاص بالبنك (BIN) مع شركة NymCard، يسعى البنك إلى تمكين الشركات المتخصصة في التكنولوجيا المالية من تطوير حلول مبتكرة للمدفوعات وتعزيزها. كما تم توقيع خطاب نوايا مع شركة TESS لتوفير حلول أساسية على صعيد الإقراض المصغر. هذا وعمل البنك على توطيد علاقاته الوثيقة بمركز قطر للمال عبر توقيع مذكرة تفاهم رامية إلى صقل التعاون في مجالات التكنولوجيا المالية، والمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، والخدمات المصرفية المخصصة للشركات الناشئة في الدولة. وفي هذا السياق، وقّع البنك أيضاً مذكرة تفاهم استراتيجية مع جوجل تهدف إلى تعزيز الابتكار وتطوير الحلول القائمة على البيانات ضمن منظومة البنك.

خلال أسبوع قطر للاستدامة، نظم البنك سلسلة من ورش العمل بالتعاون مع Microsoft و Visa و MasterCard حيث شارك الحاضرون في جلسات نقاشية بنّاءة وتبادلوا وجهات النظر حول اندماج الحلول الرقمية وأهميته في تعزيز ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية. علاوة على ذلك، أطلق البنك بفخر تطبيق "AlRayan GO" للخدمات المصرفية الشخصية عبر الهاتف الجوال. إن هذه المبادرات مجتمعة تعكس التزام بنك الريان الثابت بدعم الابتكار في مجال التكنولوجيا المالية وتساهم في الدفع بعجلة التنمية الاقتصادية المستدامة، بما يتماشى مع رؤية قطر المستقبلية الطموحة.

**التمويل المستدام وإطار التمويل المستدام**

يفخر بنك الريان بريادته لقطاع التمويل المستدام. ففي عام ٢٠٢٤، أحرز البنك تقدماً ملموساً في هذا المجال حيث أتم أول عملية شراء مرتبطة بمؤشرات الأداء البيئي والاجتماعي والحوكمة الإسلامية التي سبق تناولها هذا التقرير. بالإضافة إلى ذلك، يُعتبر بنك الريان أول بنك في قطر يُطلق الوديعة الخضراء، وهي أول منتج استثماري بديل للودائع بالريال القطري والعملات الرئيسية في قطر، مخصص لتمويل المبادرات الخضراء. إذ تمكّن الوديعة الخضراء العملاء من مواءمة أنشطتهم التجارية مع أهداف الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية والمشاركة بفعالية في تمويل مشاريع ذات صلة.

في العام ٢٠٢٢، ساهم بنك الريان في القطاع المالي للدولة من خلال إطلاق إطار التمويل المستدام الخاص به. إذ يهدف هذا الإطار إلى دمج ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية المسؤولة في خطط البنك الرئيسية للأعمال والاستثمار. ومن خلال هذا الإطار، يطرح البنك منتجات وخدمات مبتكرة من شأنها معالجة قضايا بيئية واجتماعية أساسية، مع تعزيز الإدماج المالي ومكافحة تغير المناخ.

من جهة أخرى، يعتبر بنك الريان أول بنك إسلامي يُقدّم إطاراً للتمويل المستدام، وقد تم تصنيف هذا الإطار بأنه "قوي" من قبل وكالة التصنيف الائتماني الدولية ستاندرد آند بورز. إذ إن روح الالتزام التي يتمتع بها البنك تدعم مسيرته في تحقيق أهدافه المتعلقة بالاستدامة، مما يدعم رؤية قطر الوطنية ويتماشى مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

حصل بنك الريان على رأي مستقل بشأن إطار عمل خيارات التمويل المستدام، قدمته شركة إس أند بي جلوبال، والتي رأت أن إطار العمل الذي طوره البنك يتوافق مع التالي:

- ✓ مبادئ السندات الاجتماعية الصادرة عن الجمعية الدولية لأسواق رأس المال، 2021
- ✓ مبادئ التمويل الاجتماعي الصادرة عن جمعية أسواق التمويل، وجمعية التجارة والتمويل المشترك، وجمعية أسواق التمويل في منطقة آسيا والمحيط الهادئ 2021
- ✓ مبادئ السندات الخضراء الصادرة عن الجمعية الدولية لأسواق رأس المال، 2021
- ✓ مبادئ التمويل الأخضر الصادرة عن جمعية أسواق التمويل، وجمعية التجارة والتمويل المشترك، وجمعية أسواق التمويل في منطقة آسيا والمحيط الهادي 2021
- ✓ إرشادات سندات الاستدامة الصادرة عن الجمعية الدولية لأسواق رأس المال

في سبيل تحقيق رسالته، وبهدف تقديم مشاريع تمويل تحقق مكاسب تدعم استراتيجيته ورؤيته، فقد رأى بنك الريان إنشاء إطار عمل لخيارات التمويل المستدام ("إطار العمل")، والذي يستطيع البنك بموجبه إصدار السندات والصكوك والتمويلات الخضراء أو الاجتماعية أو المستدامة. ويتوافق إطار العمل مع مبادئ السندات الخضراء 2021 ومبادئ السندات الاجتماعية 2021 وإرشادات سندات الاستدامة 2021 الصادرة عن الجمعية الدولية لأسواق رأس المال، ومبادئ التمويل الأخضر 2021 ومبادئ التمويل الاجتماعي 2021 الصادرة عن جمعية أسواق التمويل. كما ينسجم إطار العمل أيضاً مع الإطار التنظيمي المستدام للصكوك والسندات والذي أصدره مركز قطر للمال في مارس 2022، وهو الأول من نوعه على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، ويهدف إلى تعزيز تنمية سوق التمويل المحلي في الدولة. ويعمل الإطار التنظيمي المستدام للصكوك والسندات من مركز قطر للمال على تحقيق التكامل بين المتطلبات والمزايا المحلية من جهة، وبين مبادئ الجمعية

Confidential

الدولية لأسواق رأس المال المقبولة على المستوى العالمي من جهة أخرى، بهدف توفير منظومة متناغمة للأسواق المالية محلياً بالاستناد إلى المعايير الدولية.

تماشياً مع هذه المبادئ، يؤكد بنك الريان اعتماد المبادئ التالية لكل من السندات الخضراء أو الاجتماعية أو سندات الاستدامة التي يتم إصدارها:

**1) استخدام المتحصلات**

سيتم تخصيص مبلغ يعادل صافي المتحصلات من أي سند من السندات الخضراء أو الاجتماعية أو سندات الاستدامة التي يصدرها بنك الريان في إطار عمل خيارات التمويل المستدام، بشكل جزئي أو كلي، لتمويل أو إعادة تمويل مشاريع مستدامة تحقق معايير الأهلية لتصنيفها كمشاريع خضراء أو اجتماعية.

**2) عملية تقييم المشاريع واختيارها**

ستخضع المشاريع الخضراء والاجتماعية المؤهلة إلى الدراسة اللازمة من قبل لجنة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، بما يضمن تحقيقها للمعايير المذكورة آنفاً ضمن فقرة "استخدام المتحصلات".

وتتألف لجنة المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى بنك الريان من ممثلين عن الإدارات التالية: إدارة الخزينة، إدارة الشؤون المالية وعلاقات المستثمرين، الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات وإدارة الاتصال المؤسسي ومكتب الرئيس التنفيذي للمجموعة - الاستراتيجية والتطوير وإدارة الحوكمة/سكرتير الشركة، وإدارة متابعة الالتزام وإدارة الموارد البشرية وإدارة المخاطر. كما يمكن إضافة ممثلين آخرين لعضوية اللجنة تبعاً للمشاريع التي يتم اختيارها. وتجتمع اللجنة، التي يرأسها رئيس قطاع التحول للمجموعة، بشكل دوري لمراجعة المواضيع المتصلة بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة والإشراف عليها.

**3) إدارة المتحصلات**

يخصص مبلغ يعادل صافي المتحصلات من أي سند من السندات الخضراء أو الاجتماعية أو سندات الاستدامة التي يصدرها بنك الريان، بشكل جزئي أو كلي، لتمويل أو إعادة تمويل المشاريع الخضراء و/أو الاجتماعية المؤهلة، على النحو المنصوص عليه في إطار عمل خيارات التمويل المستدام، وبالاستعانة بسجل بنك الريان للتمويل المستدام. سيتولى سجل التمويل المستدام تخصيص متحصلات جميع السندات أو الصكوك أو عمليات التمويل الخضراء أو الاجتماعية أو المستدامة، حيث ستتم من خلاله متابعة المعلومات التالية على الأقل:

- نوع المعاملة المصرفية المستدامة: القيمة الأولية للمتحصلات، تاريخ المعاملة، تاريخ الاستحقاق، وسجل السداد أو الإطفاء.
- تخصيص استخدام المتحصلات: اسم وتوصيف المشاريع المؤهلة الخضراء و/أو الاجتماعية المخصوصة وغير المخصوصة، المبلغ المخصص لكل من المشاريع الخضراء و/أو البيئية، حصة بنك الريان من التمويل، تاريخ الاستحقاق، والرصيد المتبقي من المتحصلات التي لم يتم تخصيصها في حال وجودها.

**4) رفع التقارير**

ينشر بنك الريان تقريراً حول إصداراته الخضراء أو الاجتماعية أو المستدامة (من السندات والصكوك والتمويلات)، يتناول فيه المبالغ المخصصة والأثر المحقق وذلك في مهلة أقصاها سنة من تاريخ كل إصدار. ويتم النشر في التقرير السنوي لبنك الريان وبشكل سنوي إلى حين تخصيص صافي متحصلات الإصدارات بشكل كامل. حتى 31 ديسمبر 2024، لم يقم البنك بعد بأي إصدارات ضمن البرنامج. على صعيد آخر، أتم بنك الريان وبنك "إتش إس بي سي" أول عملية إعادة شراء مرتبطة بمؤشرات الأداء البيئي والاجتماعي والحوكمة الإسلامية، وهي صفقة تمويل مستدام دعمًا لمسيرة بنك الريان نحو التحول البيئي. وتتضمن الهيكلة أهداف أداء مستدامة يتعين على بنك الريان تحقيقها خلال الثلاث سنوات القادمة.

واهتماماً منه بتعزيز الممارسات المستديمة، يركز بنك الريان على الحد من الانبعاثات الكربونية والاستثمار في المشاريع الخضراء والاجتماعية المستدامة، بما في ذلك الصكوك الخضراء والمنتجات الصديقة البيئة المتنوعة. كما يولي البنك أهمية كبيرة لدعم النمو المستدام حيث يعمل بدون كلل على توفير مجموعة من خيارات التمويل التي تتوافق مع مبادئ المسؤولية البيئية في قطر، لا سيما من ناحية حماية الموارد الأساسية مثل الهواء، والأرض، والمياه، والتنوع البيولوجي.

**الركيزة الثالثة: التنمية البيئية**

يفتخر بنك الريان بدعمه للاستراتيجية الوطنية للبيئة والتغير المناخي لدولة قطر وخطة العمل الوطنية لتغير المناخ اللتين تعكسان تطلعات رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. إذ يعمل البنك على اتخاذ إجراءات حاسمة مرتبطة بالشؤون البيئية من خلال دعم التمويل المستدام، ودمج مبادئ الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية في عمليات اختيار الموردين، والعمل بشكل فعال على الحد من انبعاثات الكربون على مستوى عملياته كافة. فانطلاقاً من إطار التمويل المستدام الخاص به، يلتزم بنك الريان بالاستثمار في المباني الخضراء ومبادرات الطاقة المتجددة، مع الحرص على أن تتسم عملية الشراء بالمسؤولية وممارسات سلسلة التوريد بالفعالية. وترسخ هذه الجهود التزام البنك بدعم مستقبل مستدام بما يتوافق مع القوانين والأنظمة المحلية.

يقع المقر الرئيسي لبنك الريان في مدينة لوسيل، وهو مبنى حائز شهادة GSAS 4 التي تعكس التزامه الراسخ بالاستدامة. وحرص البنك على تضمين عناصر صديقة للبيئة أساسية في مقره من خلال تركيب نظام إضاءة موفر الطاقة، وألواح طاقة شمسية، واعتماد نظام ترشيد المياه، وبرنامج شامل لفرز النفايات بهدف إعادة تدويرها. بالإضافة إلى ذلك، أطلق البنك حملة داخلية لتحويل العمل المكتبي ليكون عملاً صديقاً للبيئة وذلك من خلال تقليل الاعتماد على المعاملات الورقية والتحول نحو التقنيات الرقمية والإلكترونية.

Confidential

**التحول الرقمي والرعاية البيئية**

انطلاقاً من التزامه بتعزيز مستقبل مستدام، نجح البنك في نقل جزء كبير من معاملاته الورقية إلى قنواته الرقمية، ما ساهم في تقليل أثره البيئي. فالتحول إلى الأساليب الرقمية يعزز راحة العملاء ويتماشى مع مسؤولية البنك في حماية كوكب الأرض.

ويتم حالياً إجراء ٩٠٪ من معاملات سحب النقود عبر أجهزة الصراف الآلي، بينما يتم تسهيل معاملات إيداع النقود عبر أجهزة الإيداع النقدي بنسبة 85%. بالإضافة إلى ذلك، تتم معالجة 97% من تحويلات الأموال، ومدفوعات البطاقات، ومدفوعات الفواتير عبر منصات البنك الرقمية، بما فيها الخدمات المصرفية عبر الجوال والخدمات المصرفية عبر الإنترنت. وتشير هذه الأرقام إلى تحول كبير نحو الحلول المصرفية الإلكترونية والرقمية، ما يعكس تجربة مصرفية سلسة للعملاء.

ويأتي التبني الملحوظ للقنوات الرقمية ليؤكد التزام البنك بالتقدم التكنولوجي والاستدامة البيئية. فمن خلال اعتماد التحول الرقمي، يسعى البنك إلى تحويل تجربة العملاء وتمهيد الطريق لمستقبل صديق للبيئة بامتياز.

**الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية ومخاطر تغير المناخ**

وضع مصرف قطر المركزي إرشادات شاملة للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تُعنى بالمخاطر البيئية والاجتماعية ومخاطر تغير المناخ ضمن إطار الحوكمة الخاص به. وفي هذا الصدد، يلتزم بنك الريان التزاماً راسخاً باتباع نهج استباقي في إدارة المخاطر المرتبطة بالاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية. إذ يسعى البنك بدون كلل إلى الحد من الآثار السلبية المحتملة وتعزيز القيمة المستدامة لأصحاب المصلحة. فمن خلال التركيز على تحديد المخاطر والفرص ذات الصلة وتقييمها، يأخذ البنك على عاتقه مواجهة التحديات المناخية، مدركاً تمام الإدراك تأثير هذه التحديات المحتمل على عملياته وأصوله الممولة والمجتمع ككل.

يكرّس بنك الريان جهوده لتعزيز أدائه المالي المستدام من خلال وضع إدارة مخاطر تغير المناخ على رأس سلم أولوياته، وذلك على صعيد كافة أنشطته التمويلية وعمليات عملائه المصرفية. فإن دمج الاعتبارات المرتبطة بتغير المناخ في سياساته وعملياته وفقاً لإرشادات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الصادرة عن مصرف قطر المركزي، يزوّد البنك بالقدرة على تحديد المجالات عالية المخاطر والتخفيف من حدتها، مما يعزز أهمية إطار إدارة المخاطر لديه والدور البارز الذي يضطلع به.

مع انضمامه إلى مبادرة الشراكة لحساب الكربون في القطاع المالي في العام ٢٠٢٤، سيتخذ البنك خطوة محورية نحو الشفافية من خلال الإفصاح عن انبعاثات الغازات الدفيئة ضمن النطاق ٣ الصادرة عن عملياته المالية، مساهماً بذلك في مبادرة قطر للحد من الانبعاثات الكربونية.

علاوة على ذلك، يعتزم بنك الريان إجراء تقييم شامل لمادية المخاطر بهدف اكتساب رؤى قيّمة حول مختلف المخاطر المرتبطة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وإدارة التحديات بفعالية. سيساعد هذا التقييم في تحديد أبرز المخاطر المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وتسليط الضوء على أهم المسائل بالنسبة إلى عمليات البنك وأصحاب المصلحة. سيتم إجراء تقييم لمادية المخاطر بشكل سنوي أو عند الحاجة بهدف تقييم احتمالية حدوث المخاطر وتأثيرها المحتمل على عمليات البنك.

**المعايير وأطر العمل الدولية والمحلية**

يلتزم بنك الريان ببذل الجهود الرامية إلى دمج عملياته مع المعايير المحلية والعالمية للاستدامة وأفضل الممارسات في هذا المجال. ومن خلال هذا الالتزام، يحرص البنك على النجاح في تطبيق استراتيجية الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية، التي تنعكس بدورها إيجابياً على أصحاب المصلحة داخل البنك وخارجه. علاوة على ذلك، تدعم مبادرات البنك أهداف دولة قطر في تعزيز العدالة الاجتماعية وبناء مجتمع يتسم بالمسؤولية البيئية.

**معاً نتقدم نحو المستقبل**

يواصل بنك الريان ريادته في مجال الاستدامة والممارسات المصرفية المسؤولة، حيث أصبح أول بنك إسلامي ينضم إلى مبادرة الشراكة لحساب الكربون في القطاع المالي، ونجح في إتمام أول عملية إعادة شراء مرتبطة بمؤشرات الأداء البيئي والاجتماعي والحوكمة الإسلامية. لا شك في أن بنك الريان ملتزم التزاماً تاماً بدعم تحقيق رؤية قطر الوطنية ٢٠٢٠، ويظهر ذلك جلياً في سياسة البنك الراسخة في مجال المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية، إلى جانب مبادراته المبتكرة على صعيد المشاركة المجتمعية والتكنولوجيا المالية. إن حيازة البنك لثلاث جوائز مرموقة في مجال الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية خير دليل على دوره المحوري في وضع معايير جديدة للاستدامة في القطاع المالي وإحداث تأثير إيجابي ومستدام على المجتمع والبيئة.

Confidential

# تقرير الإفصاح لبنك الريان عن المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى بورصة قطر

| | ٢٠٢٤ | ٢٠٢٣ | ٢٠٢٢ | ٢٠٢١ | ٢٠٢٠ |
|---|---|---|---|---|---|
| الاستدامة البيئية | | | | | |
| هل لدى البنك مسؤولية قانونية أو تنظيمية تتعلق بالتأثير البيئي؟ نعم/ لا<br>إذا نعم، اشرح. | لا | لا | لا | لا | لا |
| هل تنشر الشركة سياسة خاصة بالبيئة وتتبعها؟ نعم/ لا | لا | لا | لا | لا | لا |
| الطاقة المستهلكة (جيجاجول لكل موظف) | ٦١.٤٥ | ٦٢.٢٩ | ٧٧.٦٤ | ٤٣.٦٧ | ٣٠.٦ |
| نسبة استخدام الطاقة المتجددة (٪) | ٪٢٣ | ٪٢٥ | ٪٢٧ | ٪٢٨ | ٪٢٩ |
| حدد المصدر الأساسي للطاقة المستخدمة من قبل الشركة | الكهرباء والطاقة الشمسية | الكهرباء والطاقة الشمسية | الكهرباء والطاقة الشمسية | الكهرباء والطاقة الشمسية | الكهرباء والطاقة الشمسية |
| إجمالي حجم المياه المعاد تدويرها/ المعاد استخدامها من قبل الشركة سنوياً (م$^3$) | ١٢,١٠٢.٣٢ | ١٢,٤٧٠.١٥ | ١٦,٥٧٦.٧٠ | ١١,٣٧١.٨٥ | ٨,٢١٣.٨٠ |
| إجمالي كمية الطاقة المستهلكة (جيجاجول) | ٣٣,٧٨٥.٧٧ | ٣٥,٦٢٩.٤٦ | ٤٧,٣٦٢.٦٠ | ٣٢,٤٩١.١٦ | ٢٣,٤٦٨.٦٨ |
| إجمالي انبعاثات الغازات الدفيئة (طن) | غير منطبق | غير منطبق | غير منطبق | غير منطبق | غير منطبق |
| إجمالي حجم النفايات المنتجة (كجم) | ١٥٦,٤٦٧.٥١ | ١٥٢,٣٨٠.٨٠ | ١٦٢,٥٠٤.٠٠ | ١٩٨,٢٠١.٦٠ | ٢٠٤,٣٢٨.٨٠ |
| إجمالي استهلاك المياه (م$^3$) | ٢٠,٢٤٠.١٧ | ١٩,٠١٩.١٤ | ١٧,٤٨٧.٨٦ | ١٣,٢٩٩.٤٣ | ١٧,٣٠٠.٥٧ |
| الشؤون الاجتماعية | | | | | |
| متوسط عدد ساعات التدريب لكل موظف | ٣٥.٣ | ٢٧.٣٨ | ١٥.٣٣ | ٩.٧٥ | ١٣.٦٨ |
| الإفصاح والالتزام بسياسة حقوق الإنسان؟ نعم/ لا | نعم | نعم | نعم | نعم | نعم |
| هل تحظر الشركة استخدام عمالة الأطفال أو العمل القسري في سلسلة التوريد؟ نعم/ لا | نعم | نعم | نعم | نعم | نعم |
| هل تنشر الشركة سياسة للصحة والسلامة المهنية وتتبعها؟ نعم/ لا | غير منطبق | غير منطبق | غير منطبق | غير منطبق | غير منطبق |
| معدل تبديل الموظفين (٪) | ٩.٢٣ | ٧.٩ | ١٧.٤ | ٥.٦ | ٥.٨ |
| إجمالي الأجور والمزايا (مليون دولار أمريكي) | ٩٠ | ٨٩ | ١١٧ | ٨٧ | ٨٠ |
| معدل التوطين (٪) | ٣٣ | ٣٣.٩ | ٣٥.٩ | ٣٢ | ٣٢.٦ |
| عدد الشكاوى المقدمة حول انتهاكات حقوق الإنسان التي تم التعامل معها وحلها | صفر | صفر | صفر | صفر | صفر |
| نسبة الأرباح قبل الضريبة المستثمرة في المجتمع (٪) | ٢.٧ | ٢.٨ | ٢.٩ | ٢.٧ | ٢.٦ |
| نسبة الإنفاق على الموردين المحليين (٪) | ٥٩.٦ | ٨٤.٣ | ٨٣.٢ | ٧٣.٣٩ | ٨١.٧٤ |
| إجمالي عدد الإصابات والحوادث المميتة (المقاولون) | صفر | صفر | صفر | صفر | صفر |
| إجمالي عدد الإصابات والحوادث المميتة (المقاولون والموظفون) | صفر | صفر | صفر | صفر | صفر |
| إجمالي عدد الإصابات والحوادث المميتة (الموظفون) | صفر | صفر | صفر | صفر | صفر |
| إجمالي القوى العاملة (موظفون بدوام كامل) | ٥٥١ | ٥٧٢ | ٦١٠ | ٧٤٤ | ٧٦٧ |
| نسبة النساء بين القوى العاملة (٪) | ٢٩.٢ | ٢٩.٢ | ٢٩.٥ | ٣٠.٦ | ٣٠.٨ |
| الحوكمة | | | | | |
| نسبة راتب الرئيس التنفيذي إلى متوسط رواتب الموظفين | ٤١.٤٣ | ٤١.٦ | ٤١.٣٥ | - | - |
| الإفصاح عن نتائج التصويت في الجمعية العامة السنوية نعم/ لا | نعم | نعم | نعم | نعم | نعم |
| هل تنشر الشركة وتتبع مدونة لمكافحة الرشوة والفساد؟ نعم/ لا | نعم | نعم | نعم | نعم | نعم |
| هل تنشر الشركة وتتبع مدونة لقواعد سلوك الموردين؟ نعم/ لا | لا | لا | لا | لا | لا |
| هل تنشر الشركة وتتبع مدونة لقواعد السلوك الأخلاقي؟ نعم/ لا | نعم | نعم | نعم | نعم | نعم |
| هل يتم ربط التعويض التنفيذي بمؤشرات الأداء؟ نعم/ لا | نعم | نعم | نعم | نعم | نعم |
| نسبة النساء في مجلس الإدارة (٪) | صفر | صفر | صفر | صفر | صفر |
| نسبة المدراء المستقلين في مجلس الإدارة (٪) | ٢٧.٢٧ | ٢٧.٢٧ | ٢٧.٢٧ | ٢٧.٢٧ | ٣٣.٣٣ |
| مقارنة متوسط راتب الذكور إلى متوسط راتب الإناث | ٠.٩٩ | ١.٠٢ | ١.٠٣ | غير منطبق | غير منطبق |
| فصل الأدوار بين رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي؟ نعم/ لا | نعم | نعم | نعم | نعم | نعم |
| هل تنشر الشركة تقريراً حول الاستدامة؟ نعم/ لا | نعم | نعم | نعم | نعم | نعم |
| هل تستعين الشركة بطرف ثالث لضمان دقة المعلومات غير المالية؟ نعم/ لا | لا | لا | لا | لا | لا |

Confidential

## الملحق (1)- تقرير المدقق المستقل حول الحوكمة

### تقرير التأكيد المستقل لمساهمي مصرف الريان (ش.م.ع.ق)

تقرير حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية (الهيئة) والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة الهيئة وفقا لقرارالهيئة رقم (5) لسنة 2016 كما في31 ديسمبر 2023 ("متطلبات الهيئة").

**مقدمة**
وفقاً لمتطلبات المادة 24 من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("نظام الحوكمة" أو "النظام") الصادر بموجب قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية (الهيئة) رقم (5) لسنة 2016. قمنا بتنفيذ ارتباط التأكيد المحدود حول المرفق "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية" لمصرف الريان (ش.م.ع.ق) ("البنك") كما في 31 ديسمبر 2024.

**مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة**
يعد مجلس إدارة البنك مسؤولا عن إعداد تقييم مجلس الإدارة للالتزام لمتطلبات الهيئة - كما هو مدرج في التقرير السنوي - والذي يغطي كحد أدنى متطلبات المادة رقم (4) من النظام.

ويعد مجلس إدارة البنك مسؤولاً عن ضمان التزام البنك بمتطلبات الهيئة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر بموجب قرار مجلس إدارة الهيئة رقم (5) لسنة 2016. كما يعد المجلس مسؤولاً عن إعداد التقرير عن تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة.

يكون مجلس الإدارة مسؤولًا أيضًا عن تحديد مجالات عدم الالتزام والمبرّرات ذات الصلة حيث تمّ التحفيف منها. تتضمن هذه المسؤوليات تصميم وتنفيذ والحفاظ على أنظمة رقابة مالية داخلية وافية بحيث يضمن تطبيقها بفعالية سير العمل بانتظام وكفاءة، وتشمل الالتزام بالقوانين والأنظمة المطبقة.

**مسؤوليات ممارس عمليات التأكيد**
تتمثل مسؤولياتنا في إصدار استنتاج عن التأكيد المحدود حول ما إذا استرعى أمر ما انتباهنا مما يجعلنا نعتقد بأن تقرير "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة" لا يُظهر بصورة عادلة ومن كافة النواحي الجوهرية التزام البنك بقانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، بناء على اجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها.

وقد نفذنا هذه المهمة وفقا للمعيار الدولي بشأن مهام التأكيد رقم 3000 (معدل) "مهام التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية"، الصادرة عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي. ويتطلب هذا المعيار أن نقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا بغرض الحصول على تأكيد محدود حول ما إذا استرعى أمر ما انتباهنا مما يجعلنا نعتقد بأن تقرير تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة ، لا يعرض بشكل عادل، من كافة النواحي الجوهرية، التزام البنك لقانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام.

تختلف الإجراءات المتبعة في مهمة التأكيد المحدود من حيث طبيعتها وتوقيتها، وهي أقل من حيث النطاق، عن مهمة التأكيد المعقول. وبالتالي، يكون مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه من مهمة التأكيد المحدود أقل بشكل أساسي عن التأكيد الذي كان من الممكن الحصول عليه فيما لو تم إجراء مهمة التأكيد المعقول. ولم نقم بتنفيذ اجراءات لتحديد الإجراءات الإضافية التي كان من الممكن إجراؤها إذا كانت هذه المهمة تتعلق بالتأكيد المعقول.

تتضمن مهمة التأكيد المحدود تقييم مخاطر التحريف المادي في تقرير تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة، سواء كان ناتجا عن احتيال أو خطأ، والتعامل، حسب الضرورة، مع المخاطر التي تم تقييمها في ظل الظروف المحيطة. ويعد نطاق مهمة التأكيد المحدود أقل بشكل أساسي عن مهمة التأكيد المعقول من حيث اجراءات تقييم المخاطر، بما في ذلك فهم الرقابة الداخلية، والاجراءات المتبعة للتعامل مع المخاطر التي تم تقييمها. وبناء على ذلك، لا نبدي رأي تأكيد معقول حول ما إذا تم إعداد تقرير تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة، ككل، قد تم تقديمه بشكل عادل، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً لقانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام.

تم تنفيذ الاجراءات بناء على حكمنا المهني بما في ذلك الاستفسارات ومراقبة العمليات المنفذة وفحص الوثائق وتقييم مدى ملاءمة سياسات إعداد التقارير للبنك ومطابقتها مع السجلات الأساسية.

نظراً لظروف الارتباط، قمنا خلال تنفيذ الاجراءات المذكورة اعلاة ، بما يلي:

- الاستفسار من الإدارة للتوصل إلى فهم العمليات المتبعة لتحديد متطلبات نظام الهيئة واللوائح ذات الصلة بما في ذلك النظام والاجراءات المطبقة من قبل الإدارة للالتزام بهذه المتطلبات والمنهجية التي اتبعتها الإدارة لتقييم مدى الالتزام بهذه المتطلبات.
- تم أخذ الإفصاحات بعين الاعتبار من خلال مقارنة محتويات تقييم مجلس الإدارة للالتزام بنظام الهيئة مقابل متطلبات المادة رقم 4 من النظام؛
- موافقة المحتويات ذات الصلة لتقييم مجلس الإدارة بشأن الالتزام بنظام الهيئة مع السجلات الأساسية التي يحتفظ بها البنك؛و
- تنفيذ اختبار تحقيقي محدود على أساس انتقائي، عند الضرورة، وذلك لتقييم تقييم مجلس الإدارة بشأن الالتزام بنظام الهيئة؛ وملاحظة الأدلة التي تم جمعها من قبل الإدارة؛ وتقييم ما إذا تم الإفصاح عن أي مخالفات للمتطلبات، إن وجدت، من قبل مجلس الإدارة، من كافة النواحي الجوهرية.

لا تتضمن إجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها تقييماً للجوانب النوعية أو لفعالية الإجراءات المطبقة من قبل الإدارة للالتزام بالمتطلبات. ولذلك، لا نقوم بتقديم أي تأكيد حول ما إذا كانت الإجراءات التي تطبقها الإدارة تؤدي بفعالية إلى تحقيق أهداف قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام.

Confidential

**استقلاليتنا ومراقبة الجودة**
التزمنا خلال عملنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين، التي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة في دولة قطر. وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات وقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لإدارة الجودة رقم 1 (ISQM) وبالتالي تحافظ على نظام شامل لإدارة الجودة بما في ذلك سياسات وإجراءات موثقة حول الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية السارية.

**القيود المتأصلة**
تعتمد العديد من الإجراءات التي تتبعها المنشآت لتبني متطلبات الحوكمة والمتطلبات القانونية على الموظفين الذين يقومون بتطبيق الإجراء وتفسيرهم للهدف من هذا الإجراء وتقييمهم لما إذا كانت إجراءات الالتزام قد تم تنفيذها بفعالية، وفي بعض الحالات لا تترك دليل عليها. ومن الملاحظ أيضا أن تصميم إجراءات الالتزام سوف ينتهج أفضل الممارسات التي تختلف من منشأة إلى أخرى ومن بلد إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير التي يمكن مقارنتها بها.

تخضع معلومات الأداء غير المالي لقيود متأصلة أكثر من المعلومات المالية، نظراً لخصائص تقييم مجلس الإدارة بشأن الالتزام بقانون الهيئة والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.

نظراً للقيود المتأصلة لضوابط الرقابة الداخلية حول الالتزام بالقوانين والأنظمة ذات الصلة، بما في ذلك احتمال حدوث تواطؤ أو تجاوز الإدارة للضوابط، فقد تحدث تحريفات مادية ناتجة عن احتيال أو خطأ وقد لا يتم كشفها.

**المعلومات الأخرى**
إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى.-وتتكون المعلومات الأخرى من "التقرير السنوي" (ولكن لا تشتمل "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة ")، وهو التقرير الذي من المتوقع أن يتاح لنا بعد تاريخ تقرير التأكيد هذا.

إن استنتاجاتنا حول "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة " لا يغطي المعلومات الأخرى، ولا ولن نبدي أي استنتاج بأي شكل للتأكيد عليه.

فيما يتعلق بمهمة التأكيد حول "تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات الهيئة"، تنحصر مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى الواردة أعلاه، وعند القيام بذلك، نقوم بالنظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتفق بشكل مادي مع ما حصلنا عليه من معلومات أثناء تنفيذ المهمة، أو ما قد يشير إلى وجود تحريف بها بشكل مادي.

إذا استنتجنا وجود تحريف مادي في المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، استناداً إلى ما قمنا به من أعمال، فإننا مطالبون بإعداد تقرير بذلك.

عندما نقرأ التقرير السنوي، إذا استنتجنا وجود تحريف مادي عند اطلاعنا عليه، فإنه يتوجب علينا الإبلاغ عن ذلك إلى المسؤولين عن الحوكمة.

**الاستنتاج**
بناءً على إجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها والموضحة في هذا التقرير، لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن تقييم مجلس الإدارة حول الالتزام بمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية، لا يظهر بصورة عادلة ومن كافة النواحي الجوهرية، التزام البنك بقانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام كما في 31 ديسمبر 2024.

**نيابة عن برايس ووترهاوس كوبرز – فرع قطر**
**سجل هيئة قطر للأسواق المالية رقم 120155**

**وليد تهتموني**
سجل مراقبي الحسابات رقم 370
الدوحة، دولة قطر
18 فبراير 2025

Confidential

## الملحق (2)- تقرير المدقق المستقل حول الرقابة الداخلية على التقارير المالية

### تقرير التأكيد المستقل لمساهمي مصرف الريان (ش.م.ع.ق)

تقرير حول مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية كما في 31 ديسمبر 2024.

**مقدمة**

وفقاً لمتطلبات المادة 24 من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("نظام الحوكمة" أو "النظام") الصادر بموجب قرار هيئة قطر للأسواق المالية (الهيئة) رقم (5) لسنة 2016، قمنا بتنفيذ ارتباط التأكيد المعقول حول "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" لمصرف الريان (ش.م.ع.ق) ("البنك") كما في 31 ديسمبر 2024 استنادًا إلى الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدواي ("إطار عمل لجنة المنظمات الراعية").

**مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة**

يعد مجلس إدارة البنك مسؤلاً عن تقديم "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" للبنك على المستوى المنفصل، والذي يشتمل على:

- تقييم مجلس الإدارة حول مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للبنك على المستوى المنفصل؛
- وصف العمليات الجوهرية وضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للبنك على المستوى المنفصل ؛ و
- تقييم شدة تأثير التصميم والفعالية التشغيلية لأوجه القصور في ضوابط الرقابة، إن وجدت، ولم يتم إصلاحها في 31 ديسمبر 2024.

يعتمد التقييم الوارد في تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية على العناصر الآتية المدرجة في مصفوفات مراقبة المخاطر المقدمة من إدارة البنك:

- أهداف الرقابة، بما في ذلك تحديد المخاطر التي تحول دون تحقيق أهداف الرقابة؛ و
- تصميم وتطبيق أنظمة ضوابط الرقابة لتحقيق أهداف الرقابة المذكورة.

كما أن مجلس إدارة البنك مسؤول أيضاً عن إنشاء والحفاظ على الضوابط المالية الداخلية بناءً على إطار عمل لجنة المنظمات الراعية.

تتضمن هذه المسؤوليات تصميم وتطبيق والحفاظ على أنظمة رقابة مالية داخلية كافية بحيث يضمن تشغيلها بفعالية سير العمل بانتظام وكفاءة. وتشتمل الأنظمة على:

- الالتزام بسياسات البنك؛
- حماية موجوداتها؛
- منع حالات الاحتيال والأخطاء واكتشافها؛
- دقة السجلات المحاسبية واكتمالها؛
- إعداد معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب؛
- الالتزام بالقوانين والأنظمة المطبقة.

**مسؤوليات ممارس عمليات التأكيد**

تتمثل مسؤولياتنا في إبداء نتيجة التأكيد المعقول بناء على اجراءات التأكيد التي قمنا بها على "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية" للبنك على المستوى المنفصل بناءً على إطار عمل لجنة المنظمات الراعية.

وقد نفذنا هذه المهمة وفقا للمعيار الدولي بشأن مهام التأكيد رقم 3000 (معدل) "مهام التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية"، الصادر عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي. ويتطلب هذا المعيار أن نقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا بغرض الحصول على تأكيد معقول حول تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية" كما هو معروض في "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" للبنك على المستوى المنفصل، من جميع النواحي الجوهرية، لتحقيق الغايات المرجوة من الرقابة على النحو المنصوص في وصف العمليات ذات الصلة من جانب الإدارة، استنادًا إلى إطار عمل لجنة المنظمات الراعية.

تعتبر العملية جوهرية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن يؤثر التحريف الناجم عن الاحتيال أو الخطأ في مسار المعاملات، أو المبالغ الواردة في البيانات المالية على قرارات مستخدمي البيانات المالية. تتمثل العمليات التي تم تحديدها على أنها جوهرية في:

1- تمويل الشركات والأفراد؛
2- الامتثال؛
3- الخزينة والاستثمار؛
4- التمويل التجاري؛
5- دفتر الأستاذ العام والتقارير المالية والإفصاحات؛
6- الودائع (بما في ذلك حسابات الاستثمار التشاركية)؛
7- ضوابط الرقابة على مستوى المنشأة
8- ضوابط التكنولوجيا والعامة؛
9- المشتريات والذمم الدائنة والمدفوعات؛
10- الموارد البشرية وجداول الرواتب؛

يتضمن ارتباط التأكيد لإبداء رأي تأكيد معقول بشأن "تقرير مجلس الإدارة عن ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية" للبنك على المستوى المنفصل استنادًا إلى إطار عمل لجنة المنظمات الراعية كما عرض في تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية تنفيذ إجراءات للحصول على أدلة حول العرض العادل للتقرير. تضمنت إجراءاتنا بشأن ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية على ما يلي:

- التوصل إلى فهم لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية.
- تقدير المخاطر في حال وجود ضعف مادي؛ و
- فحص وتقييم تصميم ضوابط الرقابة بناء على المخاطر التي تم تقييمها.

خلال أدائنا لهذه المهمة، توصلنا إلى فهم المكونات التالية لنظام الرقابة:

- بيئة الرقابة
- تقييم المخاطر
- أنشطة الرقابة
- المعلومات والاتصالات
- أنشطة المراقبة

تعتمد الاجراءات المختارة على حكمنا، بما في ذلك تقييم مخاطر التحريف المادي في مدى ملاءمة التصميم التشغيل، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ. كما تضمنت إجراءاتنا تقييم المخاطر المتمثلة في عدم تصميم ضوابط الرقابة بشكل مناسب أو عدم تشغيلها فعال لتحقيق أهداف ضوابط الرقابة ذات الصلة المذكورة في "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية" للبنك على المستوى المنفصل. تضمنت إجراءاتنا على اختبار للفعالية التشغيلية للضوابط التي تعد ضرورية لتقديم تأكيد معقول بأنه قد تم تحقيق أهداف ضوابط الرقابة ذات الصلة.

وتشمل المهمة من هذا النوع كذلك التقييم الخاص بتقييم مجلس الإدارة حول مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة لأهداف ضوابط الرقابة المذكورة في هذا التقرير. وتشمل أيضاً تنفيذ الإجراءات الأخرى التي تعتبر ضرورية بناء على الظروف المحيطة. نعتقد بأن الأدلة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير الأساس لرأينا حول تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية.

**استقلاليتنا ومراقبة الجودة**

التزمنا خلال عملنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي للمحاسبين ، التي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة في دولة قطر. وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات وقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لإدارة الجودة رقم 1 (ISQM) وبالتالي تحافظ على نظام شامل لإدارة الجودة بما في ذلك سياسات وإجراءات موثقة حول الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية السارية.

**مفهوم ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية**

إن ضوابط الرقابة الداخلية لمنشأة ما هي عملية مصممة لتوفير تأكيد معقول حول مدى موثوقية التقارير المالية وإعداد التقارير المالية للأغراض الخارجية وفقاً لمعايير المحاسبة المالية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، بصيغتها المعدلة الصادرة عن مصرف قطر المركزي. تشتمل أنظمة الرقابة الداخلية لمنشأة ما على تلك السياسات والإجراءات التي:

(1) تتعلق بالاحتفاظ بسجلات، ذات تفاصيل معقولة، والتي تعكس بشكل دقيق وعادل المعاملات والتصرف في موجودات المنشأة.

(2) تقدم تأكيداً معقولاً بأن المعاملات يتم تسجيلها عند الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية وفقاً للمبادئ المحاسبية المقبولة بشكل عام، وأن مقبوضات ونفقات المنشأة تتم فقط وفقًا للتصريحات الصادرة عن إدارة المنشأة؛ و

(3) تقدم تأكيداً معقولاً فيما يتعلق بالحد من أو الكشف في الوقت المناسب عن اقتناء أو استخدام أو تصرف غير مصرح به لموجودات المنشأة مما قد يكون له تأثير مادي على البيانات المالية.

**القيود المتأصلة**
تخضع معلومات الأداء غير المالي لقيود متأصلة أكثر من المعلومات المالية، نظراً لخصائص "تقرير مجلس الإدارة لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية" للبنك على المستوى المنفصل والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.

نظرًا للقيود المتأصلة لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية، بما في ذلك إمكانية التواطؤ أو تجاوز الإدارة للضوابط، فقد تحدث تحريفات مادية ناتجة عن احتيال أو خطأ و لا يمكن اكتشافها. كذلك، فإن توقعات أي تقييم لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للفترات المستقبلية تخضع لمخاطر تتمثل في احتمال أن تصبح الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية غير كافية بسبب التغيرات في الظروف، أو أن درجة الالتزام بالسياسات أو الإجراءات قد تتدهور.

وعلاوة على ذلك، فإن أنشطة الضوابط المصممة والتي تم العمل بها اعتبارًا من 31 ديسمبر 2024 والتي يغطيها تقرير التأكيد الخاص بنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو أوجه قصور موجودة فيما يتعلق بضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية قبل التاريخ الذي تم فيه تفعيل هذه الضوابط.

**المعلومات الأخرى**
إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. وتتكون المعلومات الأخرى من التقرير السنوي (ولكنها لا تشتمل على "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعميات الجوهرية") وهو التقرير الذي من المتوقع أن يتاح لنا بعد تاريخ تقرير التأكيد هذا.

إن رأينا حول "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية" لا يغطي المعلومات الأخرى، ولا ولن نبدي أي رأي بأي شكل للتأكيد عليها.

فيما يتعلق بمهمة التأكيد حول "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية" للبنك على المستوى المنفصل، تنحصر مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى الواردة أعلاه، وعند القيام بذلك، نقوم بالنظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتفق بشكل مادي مع ما حصلنا عليه من معلومات أثناء تنفيذ المهمة، أو ما قد يشير إلى وجود تحريف بها بشكل مادي.

وإذا استنتجنا وجود تحريف مادي في المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، استناداً إلى ما قمنا به من أعمال، فإننا مطالبون بإعداد تقرير بذلك.

عندما نقرأ التقرير السنوي، إذا استنتجنا وجود تحريف مادي عند اطلاعنا عليه، فإنه يتوجب علينا الإبلاغ عن ذلك إلى المسؤولين عن الحوكمة.

**الرأي**
برأينا، بناءً على نتائج إجراءات التأكيد المعقول التي قمنا بها، فإن تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية، بناء على إطار عمل لجنة المنظمات الراعية، وكما ورد في "تقرير مجلس الإدارة حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعميات الجوهرية"، قد تم عرضه بشكل عادل من جميع النواحي الجوهرية كما في 31 ديسمبر 2024.

**التأكيد على الأمر**
ونلفت الانتباه إلى أن تقرير التأكيد هذا لا يشمل أي شركات تابعة للبنك. ولم يتم تعديل تقريرنا في هذا الصدد.

**نيابة عن برايس ووترهاوس كوبرز – فرع قطر**
**سجل هيئة قطر للأسواق المالية رقم 120155**

**وليد تهتموني**
سجل مراقبي الحسابات رقم 370
الدوحة، دولة قطر
18 فبراير 2025

Confidential

# 7. البيانات المالية الختامية المدققة لعام 2024

Confidential

# تقرير هيئة الرقابة الشرعية حول البيانات المالية

التاريخ: 27 يناير 2025

## تقرير هيئة الرقابة الشرعية عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وعلى آله وصحبه ومن والاه وبعد ،،

فقد راجعت الهيئة عمليات البنك وعقوده ومنتجاته التي عرضت عليها ، واطلعت على القوائم المالية للسنة المالية 2024م وترى أنها لا تتعارض مع أحكام الشريعة الإسلامية.

وفق الله الجميع لما يحبه ويرضاه

**فضيلة الشيخ الدكتور/ وليد بن هادي**
رئيس هيئة الرقابة الشرعية

**فضيلة الشيخ الدكتور سلطان الهاشمي**
عضو هيئة الرقابة الشرعية

**فضيلة الشيخ الدكتور/ محمد أحمين**
عضو هيئة الرقابة الشرعية

Confidential

# البيانات المالية الختامية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2024